

委托第三方机构开展乡村振兴项目 全过程管理

项目管理合同书

委 托 人：乌兰县农牧和科技局（盖章）

项目管理单位：中肆工程咨询有限公司（盖章）

日 期：2025年 2月



第一部分 协议书

委 托 人（全称）：乌兰县农牧和科技局

受 托 人（全称）：中理工程咨询有限公司

依照《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程工程项目管理试行办法》及其他有关法律、法规，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就下述工程委托工程项目管理服务事项协商一致，订立本合同。

一、工程概况

1、工程名称：委托第三方机构开展乡村振兴项目全过程管理

2、工程地点：乌兰县

3、工程规模及主要内容：详见工程量清单。

4、具体委托工作内容：对 2025 年乡村振兴项目进行全过程管理，同时对 2020 年至 2024 年项目进行资料收集、查漏补缺等工作。

5、人员及考核要求：第三方机构派驻工作人员不少于 4 人，实行坐班制，执行委托单位考勤、请销假等工作制度。

二、项目负责人信息

姓名：李忠义 身份证号码：230826199305201016

三、服务酬金

服务酬金金额（大写）：肆拾陆万五仟元整（¥ 465000.00 元）。

四、项目管理服务期限：自 2025 年 2 月 13 日至 2026 年 2 月 12 日（一年）。

五、项目管理范围与内容

工程项目管理范围及内容：

1、工程项目管理范围：本项目包括但不限于勘察设计阶段、开工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段，负责项目前期图纸审核、项目报建、审核招标文件、审核工程量清单及控制价、负责施工阶段质量管理、进度管理、采购管理、环境管理、造价成本管理、资源管理、信息管理、风险管理、沟通管理、工程竣工收尾管理及资料备案整理，协助建设单位进行施工组织、协调，提供技术指导等。

2、工程项目管理内容：

（1）项目设计阶段



项目设计阶段工程项目管理主要内容有：技术设计工作安排、设计进度计划管理与监控、工程设计质量管理、编制工程项目管理组织计划、编制项目进度总控制计划、项目投资控制计划、编制工程项目管理实施方案、配合办理项目的各类政府审批手续、配合建设方和招标代理机构进行施工单位招标。

(2) 项目施工阶段

项目施工阶段工程项目管理主要内容有：

①进度控制

- A. 根据项目进度总控制计划，在各专业施工与供货招标文件中明确相应的工期目标；
- B. 编制各招标文件和合同文件中有关进度的条款，设置预期处罚及补救办法；
- C. 审核、分析各投标单位投标时编制的专业工程进度计划；
- D. 在项目实施过程中，进行进度计划值与实际完成值的比较，纳入月度报告；
- E. 根据情况及时调整项目进度总控制计划。

②采购与合同管理

- A. 策划各甲供科目的招标方式，协调相关设计方准备招标用图，协调编制招标文件；
- B. 起草甲控材料设备的清单及控制内容，参与各类甲控采购合同谈判；
- C. 参加合同谈判，商签正式合同；
- D. 参与设备采购的招标，商签设备采购合同；
- E. 对设备的设计、零部件采购、生产、到货验收等过程实施监督、管理、控制和协调；
- F. 进行各类合同的跟踪管理并定期提供合同管理的各种报告。

③投资控制

- A. 运用价值工程，对各施工方案作技术经济比较论证；
- B. 根据总承包招标情况及深化设计的进展，调整完善项目投资总控制计划；
- C. 编制施工阶段各年度、月度资金使用计划并控制其执行；
- D. 审核工程进度付款及项目其他付款申请；
- E. 审核及处理各项施工索赔事宜；
- F. 工程变更管理。

④组织与协调

- A. 组织设计交底；
- B. 建立工程会议制度，主持多类工程会议；



- C. 督促各施工单位整理工程技术资料，绘制竣工图纸；
- D. 定期提供各类工程工程项目管理报表；
- E. 组织落实工地的保卫及产品保护工作；
- F. 协调处理工地的各种纠纷。

⑤现场安全文明管理

- A. 审核施工安全专项方案，督促施工单位落实安全保证体系；
- B. 督促施工单位履行施工安全、文明保障义务；
- C. 组织工地安全检查；
- D. 组织工地卫生及文明施工检查协助处理安全事故。

⑥市政公用工程管理

- A. 落实建设场地“四通一平”；
- B. 办理土地相关手续、建设用地规划及建设工程规划等有关手续；
- C. 办理施工许可等手续；
- D. 办理水、电、供热、煤气、天然气、通信的供给手续；
- E. 向政府主管部门办理其他各项审批事项。

⑦质量控制

- A. 根据项目设计及招标文件，审核施工单位施工组织设计及专项施工方案。
- B. 按设计质量要求，验收进场材料、设备及安装等环节质量。
- C. 按建设工程设计、施工规范管理工程，并做好各分部、分项工程验收，保证验收质量合格。
- D. 协调建设主管部门、实验检测单位做好各项专项质量验收、检测相关工作。

(3) 项目试运行阶段

项目运行阶段的工程项目管理主要工作内容有：

- A. 组织编制重要设施、设备的使用及维修手册；
- B. 组织进行管理人员及操作人员的培训；
- C. 组织项目的使用单位参与项目设备的调试与验收；
- D. 组织项目的使用和管理单位参与项目生产工艺设备的调试投料试产及最终验收；
- E. 分别办理工程与生产设备的移交手续；
- F. 审核及处理本项目设计变更与综合索赔事宜。



(4) 项目保修阶段

- A. 起草工程保修合同；
- B. 制订工程保修阶段工作计划；
- C. 定期检查项目使用和运行情况；
- D. 检查和记录工程质量缺陷，对缺陷原因进行调查分析并确定责任归属；
- E. 审核质量缺陷修复方案，监督修复过程并进行验收；
- F. 审核并签署修复费用，在保修期结束时支付剩余保修金或退回保修金保函；
- G. 整理保修阶段的各项资料，并向运行管理单位移交。

六、项目管理目标

- 1、进度管理目标周期为：项目实施全过程。
- 2、质量管理目标为：合格。
- 3、投资控制目标为：控制在可研、初设批复范围内。
- 4、安全文明管理目标为：无安全事故。

本合同协议书的相关词语含义与通用条款、专用条款中的定义相同。

七、双方承诺

1、委托人承诺，遵守本合同中的各项约定，为工程项目管理人提供项目建设的必要条件并按本合同约定的期限、方式和币种，向项目管理人支付工程项目管理服务酬金。

2、项目管理人承诺，遵守本合同中的各项约定，按照工程项目管理的工作范围和内容，为实现本合同约定的项目目标，提供工程项目管理服务。



八、合同订立

1、订立时间：2025年2月12日

2、订立地点：乌兰县

3、本合同一式陆份，具有同等法律效力，委托人执叁份，项目管理人执叁份。

委托人：乌兰县农牧和科技局（盖章）

邮政编码：817100

法定代表人或其授权代理人：孙百泉

地址：乌兰县复兴路

开户银行：82010000000192903

账号：青海乌兰农村商业银行股份有限公司

电话：0977-8247141

传真：_____

电子邮件：_____



受托人：中建工程咨询有限公司（盖章）

邮政编码：810001

法定代表人或其授权代理人：进虞

地址：西宁市城西区西山三巷6号办公楼二楼202

开户银行：中国工商银行股份有限公司西宁城中支行

账号：2806001509200273927

电话：13107582831

传真：_____

电子邮件：_____

