

杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）单一来源论证报告

项目名称：杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）。

项目概况：杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）的采购预算总价（最高限价）为 170.68 万元，服务期限 1 年。

发包范围：杭州市停车产业股份有限公司、杭州临平钱江停车管理有限公司、杭州余杭钱江停车管理有限公司、杭州市城市大脑停车系统运营股份有限公司和兰溪市静态交通服务有限公司 2025 年均需进行云服务器租赁采购。

采用单一来源采购方式的原因及说明：

(1) 迁移云服务器公司主营业务面临中断的风险较大。按照停车公司本级及其子公司平台的业务量推算，预计迁移期间业务将可能暂停业务 1-2 天，这将极大影响公司正常运营（24 小时服务），特别是火车站点地下停车场等大型场库，暂停业务将直接影响杭州东大门静态交通的疏导和社会舆情，易产生较多投诉和信访，影响较大。另外，云服务器迁移工作通常也有一定失败率，若首次迁移失败，还面临回退后再次迁移的风险。

(2) 云服务器迁移的直接和间接费用高昂。按照杭停本级和子分公司各个平台迁移成本，加上第三方软件或系统的重新对接费用，其迁移直接费用超过 60 万元，占比超过预算成本的 35%，服务体验、人员投入、对其他业务影响等间接损失难以估量。

(3) 长期或涉及信创改造二次迁移风险。信创改造是国内服务器发展大势所趋，目前信创产品仍不成熟，大部分企业仍持观望态度。如本次更换云服务器厂商，若后续不能有效支持信创改造（无法有效的佐证其信创服务器的建设进度和未来的持续投入），后续还需进行二次迁移，徒增公司运营和管理成本。

(4) 产品稳定性风险。国内市场云服务器市场排名前五家企业，占据市场份额超过 70%，阿里云是其中之一。经多年使用，现有服务器相对而言稳定性较高，且除云服务器业务外其他附加服务能满足各公司停车场业务、网络安全等各方面需求。

2024 年度停车公司各级子公司均采用阿里云服务器，故本次集中采购拟仍续租阿里云服务器。



论证内容及结论：综上所述，鉴于该项目的实际情况以及云服务器的特殊性，专家组一致认为该项目符合单一来源采购要求，推选阿里云计算有限公司为单一来源供应商。

论证专家签字：

李金伟 王强 何静

2025 年 3 月 4 日

杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）——来源论证会（专家组）签到表

姓名	单位	职务/职称	电话	备注
孙海泉	浙江发展中国技术公司	主任	138803967	
李林	杭州嘉里国际会计师事务所	税务师	13626073713	
孙海祥	浙江明康工程咨询有限公司	工程师	19106779828	
说明：本次论证会共有 3 位专家参加论证。				

2025 年 3 月 4 日