

杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）单一来源论证报告

项目名称：杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）。

项目概况：杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）的采购预算总价（最高限价）为 170.68 万元，服务期限 1 年。

发包范围：杭州市停车产业股份有限公司、杭州临平钱江停车管理有限公司、杭州余杭钱江停车管理有限公司、杭州市城市大脑停车系统运营股份有限公司和兰溪市静态交通服务有限公司 2025 年均需进行云服务器租赁采购。

采用单一来源采购方式的原因及说明：

(1) 迁移云服务器公司主营业务面临中断的风险较大。按照停车公司本级及其他子公司平台的业务量推算，预计迁移期间将暂停业务 1-2 天，这将极大影响公司正常运营，易产生投诉和信访，特别是火车东站地下停车场等大型场库，暂停业务将直接影响杭州东大门静态交通的疏导和社会舆情，影响过于巨大。云服务器迁移工作通常也有一定失败率，若首次迁移失败，还面临回退后再次迁移的风险。

(2) 云服务器迁移的直接和间接费用高昂。服务器迁移费用代价较高，按照杭停本级和子分公司单个平台迁移成本不少于 50 万，再加上第三方软件或系统的重新对接费用较大，如更换云服务器造成的数据迁移、系统重新对接各相关平台等的直接费用超过 60 万元，占比超过预算成本的 35%。

(3) 长期或涉及信创改造二次迁移风险。信创改造是国内服务器发展大势所趋，目前信创产品仍不成熟，大部分企业仍持观望态度。如本次更换云服务器厂商，其若不支持信创改造（无法有效的佐证其信创服务器的建设进度和未来的持续投入），后续还需进行二次迁移，徒增公司运营和管理成本。

(4) 产品稳定性风险。国内市场云服务器市场排名前五家企业，占据市场份额超过 70%，根据现行的招标要求，无法完全避免其他小型供应商参与招投标，并通过低价竞争抢占市场份额，但其产品稳定性存疑；即使是前 5 大供应商服务器稳定性也不能完全得到保障，如在中国电信云基础上开发的兰溪政务云存在服务器稳定性不佳、维护响应度不高、内部流程复杂等问题，投诉率居高不下；华为云对于高并发需要弹性扩容的大型业务，出现镜像拉取失败、扩容失败等问题概率偏高等。另外，现有市场中小云服务器厂商淘汰概率较高，一旦受市场影响导致云计算业务持续亏损，该类平台很可能出现中止服务的风险。

杭停股份 2025 年度云服务器租赁（续租）

2024 年度停车公司各级子公司均采用阿里云服务器，故本次集中采购拟仍租赁阿里云服务器。

论证内容及结论：综上所述，鉴于该项目的实际情况以及云服务器的特殊性，专家组一致认为该项目符合单一来源采购要求，推选阿里云计算有限公司为单一来源供应商。

论证专家签字：

祝 斌 李 辉 陈 金 强

2025 年 3 月 4 日

杭停股份 2025 年度云服务器租赁赁（续租）——来源论证会（专家组）签到表

姓名	单位	职务/职称	电话	备注
王利军	浙江发展中国村有限公司	主任	138803967	
李林	浙江发展中国村有限公司	工程师	13626073713	
刘永祥	浙江发展中国村有限公司	工程师	19106779828	
说明：本次论证会共有 3 位专家参加论证。				

2025 年 3 月 4 日