

编号	机埠名称	座落田畈	灌溉面积	兴建时间
20	龙图庙南机埠	韩家畈	40 亩	1963 年
21	哥山畈机埠	哥山畈	25 亩	1963 年
22	沈科罗机埠	八二二畈	40 亩	1963 年
23	老柏桥机埠	八二二畈	70 亩	1963 年
24	蒋家塔机埠	八二二畈	5 亩	1963 年
25	蒋家桥东机埠	八二二畈	20 亩	1963 年
26	杨家桥西机埠	八二二畈	15 亩	1963 年
27	陈家浜东机埠	八二二畈	60 亩	1963 年
28	陈家浜西机埠	八二二畈	40 亩	1963 年
29	西兴板桥座机埠	石门塘畈	30 亩	1963 年

全村渠道沟(三面光)统计表

单位:米、元

沟名	走向	米	起点	终点	投资额	备注
花园徐	东-西	2386	花园徐	花园徐	122632	
杨家桥	东-西	124	杨家桥	杨家桥	6372	
山林地畈	东-西	124	山林地	山林地	6372	
万龙桥	东-西	100	万龙桥	万龙桥	5139	
马湖路西	东-西	480	马湖路西	马湖路西	24667	
八·二二畈	西-东	300	八·二二畈	八·二二畈	15417	

沟名	走向	米	起点	终点	投资额	备注
沈科罗	西-东	230	沈科罗	沈科罗	11820	
八·二二畈	北-南	350	八·二二畈	八·二二畈	17987	
11 组	北-南	250	11 组	11 组	12848	
7 组	南-北	140	7 组	7 组	7195	
合 计		4484			230448	

闸(涵闸)统计

制表:2002 年 11 月 8 日

闸 名	座落地段	宽度	何时建造
西兴村村闸	叉口南向	5 米	1996 年 10 月



水 渠

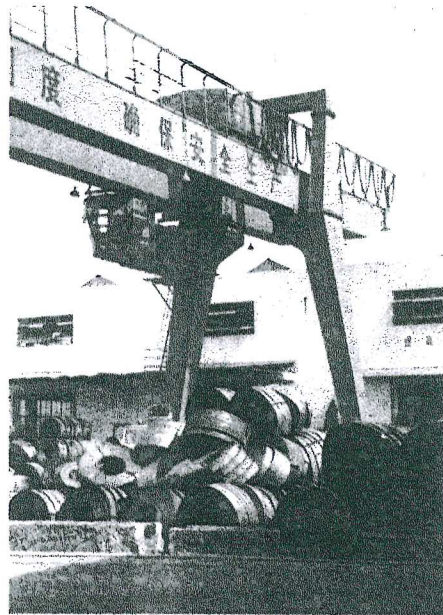
第四章 工 业

第一节 工业概况

西兴村地域分布与镇相连,所以历来是商贾集散之地。从事手工业、运输业的村民一贯较多。在60年代中期,就有一部分人开始拉车运货及做泥水匠、木匠等。1972年后,成立了搬运队,有40人左右,除了在集镇上拉车外,还在毗邻的原萧山火车站成立专业运输队,当时搞运输的人均月收入有40多元。

1976年,西兴大队根据本地实际,因陋就简兴办小型工厂。是年,首先办起了铅丝网厂,由徐阿狗负责,只有8间简易厂房,10多名职工,设备简陋,年生产铅丝网2千多匹,创产值30万元。1977年初,又筹办了一家加工性质的锯板厂,为周围村民修建房屋、制作家具等需要而加工木料,既提供方便,也增加了集体的收入。

1978年12月,党的十一届三中全会提出了全党工作重点转移到经济建设上来,村民们从此可以放开手脚搞工副业生产。1979年7月,国务院颁发了《关于发展社队企业若干问题的决定》,首先强调了发展社队企业的重大意义,提出了工作方针。同年9月,中共中央又明确提出社队企业要有一个大发展。萧山县委根据党中央、国务院的指示,于年底召开了“促富大会”,对发展农业提出了“一个主体”(农业)、“两个翅膀”(社队企业与多种经营)的方针。



威陵集团的桁车

西兴大队党支部认真贯彻上级指示精神,把发展队办企业作为一件重要任务来抓。从1980年起,党支部在制订农业生产计划时,同时提出企业生产目标和任务,讨论落实具体的工业生产项目。1980年下半年,大队几位主要领导集中精力投入筹办西兴压延厂。资金不足,向银行贷款8万元;没有设备,

到长征轧钢厂买来几台旧机器;没有厂房,利用机房等场地作厂房,安排了20多名职工,并与电力部门协商,

安装了280KV变压器一台,解决了企业用电问题。于翌年3月正式投产,当年就获得产值80万元,利润6万余元。到1982年,西兴铅丝网厂经过五年实践,既积累了资金,又获得了经验,于是就大胆开发产品,扩大项目,增设了一个新车间,专门生产家具合页,还加工生产“红天牌”钢直尺和“六角牌”铅丝网,产品注册为标准商标,并与五交化公司挂钩,实行定产定销,业务十分兴旺。是年,产值达到190万元,利润达到15.3元。1985年以后,村里又陆续办起了天竺筷厂、服装厂和灯具厂等企业,全村企业有6家,村办工业迅速发展起来。

1988年,西兴村采用“母鸡孵蛋”的办法,开拓新项目,兴办萧山链条配件厂。随着生产规模的扩大,效益的增加,于1990年更名为萧山链条总厂。进入90年代以后,西兴村“两委班子”进一步解放思想,努力做大村级经济这块蛋糕,采取了许多新的举措。1992年,他们大胆设想,到北京举行了一次发展村级经济新闻发布会,这次会议扩大了村的知名度,拓展了产品销路。是年,全村工业产值首次突破千万元,利润突破百万元。1993年,工业经济得到跳跃式发展,全村工业产值一举突破3000万元,利润达到381万元。

1997年至2002年,是西兴村工业腾飞的时期,工业经济已成为全村经济的重要支柱,一些重点企业已逐渐上规模、上水平。村“两委”奔着集企业优势、走强强联合、促规模经营的指导思想,于1997年初,把杭州威陵制管有限公司、杭州威陵钢家具有限公司、宁波西陵工贸有

限公司等骨干企业联合组建成浙江威陵集团公司。1998年5月,进一步深化企业改革,将该公司改制为私营企业。2001年,公司又投资3000万元,扩建厂房3万平方米,增添了新设备,使企业又上了一个台阶。2002年,全公司实现产值6.04亿元,利润1701万元,上交税金1700万元。

西兴村工业企业历年基本情况统计表

金额单位:万元

年份	职工人数	销售总额	利润总额	税金	工资总额	所有者权益	固定资产
1981	40	22	13.33		2.9	13.33	9.72
1982	57	44.11	15.32	2.54	5.18	26.74	11.42
1983	58	47.14	11.51	3.11	4.05	33.38	12.24
1984	73	41.94	4.91	2.76	4.12	34.36	27.86
1985	75	88.55	11.79	4.61	5.89	44.47	37.05
1986	148	260.81	57.26	15.02	18.87	103.52	132.28
1987	176	740.12	109.26	26.98	33.50	177.37	189.09
1988	269	1029.54	130.91	44.60	49.18	327.98	386.55
1989	331	1379.52	84.41	59.93	55.77	415.99	492.90
1990	310	1132.15	97.18	47.58	51.74	529.20	539.62
1991	325	1778.91	75.89	76.69	74.27	655.07	541.31
1992	472	2202.14	110.96	88.51	106.99	868.97	575.58
1993	418	3230.36	178.24	103.32	166.68	1286.50	931.81

年份	职工人数	销售总额	利润总额	税金	工资总额	所有者权益	固定资产
1994	429	7872.70	510.77	266.84	507.44	1615.86	1578.38
1995	491	9416.67	551.49	303.54	395.41	2203.56	1718.52
1996	489	8347.36	490.29	341.36	418.08	2416.40	2300.10
合计		376339935	24535200	13873954	19001475	24163967	23000976

浙江威陵集团公司发展情况统计表

金额单位:万元

年份	职工人数	产值	利润	税金	固定资产原值
1996	495	8347	518	455	4198
1997	605	19456	617	511	5115
1998	838	20108	614	677	5692
1999	739	23340	801	737	6423
2000	968	30028	1012	1056	7173
2001	713	35487	1411	1352	8781
2002	1544	60395	1701	1700	12711

杭州铁陵链条总厂发展情况统计表

金额单位:万元

年份	职工人数	产值	利润	税金	固定资产原值
1988	26	62	13.8	3.88	37.92
1989	90	240	27.89	16.16	84.08
1990	117	402	28.38	21.15	126.99
1991	180	515.24	31.52	19.89	139.77
1993	163	677.85	66.43	45.17	193.30
1995	117	1642.50	100.02	107.93	501.97
1996	156	1471.08	100.25	82.90	457.89
1997	115	1471.08	5.18	76.91	1029.45
1998	152	957.12	1.77	38.35	1128.90
1999	170	966.01	3.34	40.94	1176.51
2000	149	874.91	3.84	40.46	1179.15
2001	87	755.56	-1.94	54.60	1179.78
2002	82	804.95	7.78	47.08	1081.75

第二节 管理与分配

70年代初,企业由大队党支部、管委会管理,无专门管理机构和管理人员。1972年,西兴公社建立工业办公室,队办企业除大队管理以外,又由公社工办负责业务指导。从1987年起,根据上级要求,村办企业必须明确一

位领导分工负责,于是,村党支部确定了一名支委分工,并纳入村经济合作社统一管理。1985年至1992年,由支委陈生根分管,1992年至1995年初,由支委沈建荣分管,1995年初至2003年,由支委莫妙海分管。

刚办企业时,党支部均安排一批有特长(或照顾性质)的人员进厂,而且以女工为主。如铅丝网厂刚办时,除2名男工从原东方红公社农机厂转入以外,其它14名均是女工,后来该厂女工最多增加到97名。1981年在铅丝网厂发展的基础上,又新办西兴压延厂,全厂职工20多人。

当时工厂无一套精细的管理模式,基本上套用农业生产管理模式来组织企业生产经营和内部管理,务工社员(进社队企业人员)在厂做工,实行劳动在厂,分配在队,男工按10分底分、女工按6-7分底分评定到人参加分配,企业年底发一点补贴。后来企业人员采取回队买工分、年终结算的办法,但因生产队分红收入有高低,工分报酬差别较大,因年初不能确定工分值,所以到了年终分配时,企业务工人员的收入产生了多交少得、少交多得现象,影响了务工社员的积极性。由于有的务工社员不交款买工分,实物分配仍不少,并在厂里又有补贴奖金可得,因而又引起务农社员和务工社员之间的矛盾。为了克服这些现象,村党支部、村委会根据上级文件,逐步调整分配制度,加强企业内部管理,制订企业经济承包责任制和考核办法,如1990年,各企业实行了在村党支部集体领导下的厂长负责制。根据镇党委政府(1989)30号

文件精神,加强了企业经营管理,制订了企业承包责任制和分配办法。提出必须加强党的领导,坚持社会主义方向,正确处理国家、集体和个人三者关系,必须有利于巩固壮大集体经济,增强企业自我约束、自我积累、自我发展的能力,控制消费基金的不合理增长,提高经济效益。还提出要提高企业经营管理水平和职工整体素质,确立职工主人翁地位,充分调动干部职工的积极性,促进全村工业持续、稳定、健康发展。



铁陵链条厂车间

企业承包责任制规定:实行以厂长、经理为代表的集体承包制。好的企业实行联利计酬,浮动工资制;对微利企业,实行定额上交,剩余分配。总的要求是在发展生产、提高经济效益的前提下,做到国家多收、企业多留、职

工收入有相应增加,以克服“两头丰、中间空”的超分配、虚分配现象。国家税收要及时上交,凡国家减免的税收,一律转入国家扶持资金,不得分配。各企业原附材料提价、费用增加、税收增加等不得抵应交利润,都应该由企业消化。各企业应及时上交给村利润,按税前两个 10% 每月上交,年终结算。超利润分成,工资占毛利率在 40% 以内(含 40%),工资占毛利 40% 的部分,占毛利率打 5-8 折,实行分段结算。对生产经营不正常,利润大幅度下降,绝对额甚至到零,职工只能拿基本工资或基本生活费。对严重亏损面临倒闭的企业,原则上实行有工做工,无工务农,不发工资。

各企业实行定产值、定利润、定人员、定工资和超额有奖的“四定一奖”政策,对厂长经理的报酬也作出规定,承包期内,凡完成利润指标,年终按萧山市委(1989)33 号文件精神,实行按级分档考核计奖,但从优报酬不能超过最高指标。副厂长(经理)及以下级别人员由厂长视工作业绩集体评定分配。职工实行定额计酬,即计件制,不能实行计件制的管理人员和职工,基本上按全厂平均数分配,年终适当奖励。由于加强了企业内部管理,落实了企业承包责任制,建立和完善较合理的分配政策,促进全村工业较快发展,经济效益不断提高。1990 年全村工业销售总额达到 1132 万元,比 1985 年增长 12.8 倍;利润 97 万元,比 1985 年增长 8.2 倍;职工工资收入 51.74 万元,比 1985 年增长 8.8 倍;上交国家税金 47.58 万元,比 1985 年增长 10.3 倍。

第三节 完善管理制度

随着社会主义市场经济体制的建立和完善,村办企业也必须尽快适应市场经济和现代化管理的要求,进一步强化企业内部管理,使企业管理逐步走上规范化、制度化、科学化的轨道。西兴村从 90 年代初开始,根据新的形势发展和本村实际,不断加强和完善企业各项承包责任制及管理制度,努力提高企业管理水平,实现责、权、利有机结合,促进企业不断提高经济效益。各企业联系实际,学习外地经验,制订管理制度,做到年年有新招,逐年有突破。1994 年 12 月,浙江轻工金属材料改制厂和萧山链条总厂在原有基础上,制订了企业奖惩管理条例和有关制度,其条例包括劳动纪律、安全文明生产、质量管理、销售管理等五个方面,其中劳动纪律共 8 条,主要是生产指挥和经营管理的领导机构、考勤与奖金挂钩以及请假、值班等内容。安全文明生产规定了 26 条,质量管理 15 条,销售管理 16 条。管理制度共有 7 种:①退休积累性养老保险制度;②医药费报销制度;③干部值班制度;④食堂管理制度;⑤集体宿舍管理制度;⑥门卫制度;⑦财务安全管理制度。

1996 年 1 月,这两个厂为了进一步搞好企业管理,追求有效的速度和数量,促进企业上新台阶,又制订落实了经济责任制,确定了新年度的总目标及各部门的考核

指标,分改制和链条两条线进行考核。

总目标:全年确保总产值 5300 万元,争取 7000 万元;确保利润 200 万元,争取 250 万元。

两条线考核指标如下:

改制线:全年确保产值 3700 万元,争取 4500 万元;确保利润 120 万元,争取 150 万元。

经营:全年确保自营销售产值 3000 万元,占全年销售毛利的 8% 作为各项经营费用;全年应收款平均不能超出 250 万元,否则超出部分的款息由自己付息。

生产:全年确保总产量:冷轧、开剪 6 万吨,其中扁丝、圆丝 500 吨。全年确保加工产值:冷轧、开剪 700 万元,其中扁丝、圆丝 50 万元。

1996 年度改制线销售、加工产值、利润各季度完成分布如下:

单位:万元

季度	完成销售及加工产值	实际	完成利润	实际
1	850		25	
2	1000		35	
3	950		30	
4	900		30	

全年冷轧、开剪车间人员产值费用结算:定人员 110 人,完成加工产值 700 万元,确定总费用占产值率的 45%,其中年工资占产值率的 8.92%,生产费用占产值

率的 36.08%。

生产费用、能源消耗奖罚规定:各项生产费用、能源消耗总额、节约或超用部分按季度实额奖罚。

产品质量否决考核:出厂产品合格率 100%;不合格产品不计产值不计报酬;如出现质量问题,按实际损失额给予赔偿。

材料成材率考核:冷轧:(1)一次性冷轧材料的成材率 $\geq 98\% - 98.5\%$; (2)光亮产品的成材率 $\geq 97\% - 97.5\%$; (3)三川公司或其它短头子材料加工成光亮产品的成材率 $\geq 96.5\% - 97\%$; (4)短头子材料一次性加工到成品的成材率 $\geq 97.5\% - 98\%$ 。退火:综合成材率 = 100%。开剪:按实结算,基本上不低于 97%。切边:按实结算。断料:综合成材率 = 100%。拉丝:综合合格率 = 100%。

以上材料利用率按 3000 元/吨基数核算,节约部分奖 30%,超用部分罚 30%。

链条线:全年确保产值 1600 万元,争取 2500 万元;确保利润 80 万元,争取 100 万元;确保产量 6000 万节,争取 8000 万节。全年产品销售额为 1600 万元,回笼资金确保 1400 万元(不含税),占全年销售额的 2% 作为各项经营费用,超出 1400 万元以上的部分按 3% 计算。全年发出商品与应收款的平均额不能超出 150 万元,超出部分的款息在销售报酬额度中扣除;发出链条如被骗,应由当事人负全责。

1996 年度链条分季生产计划

品种	单位	一季度	二季度	三季度	四季度	合计
08B	万节	520	880	900	900	3200
420	万节	260	440	450	450	1600
10A	万节	150	150	150	150	600
12A	万节	900	900	900	900	3600
16A	万节	/	30	30	20	80
合计	万米	29.24	36.82	37.2	36.95	9080
	万节	1830	2400	2430	2420	
	万元	516	630	632	622	

1996 年度链条销售基准价规定如下:

品种 \ 价格	基准价 (元/切)	最低价 (元/节)
12A-1	0.4	0.39
10A-1	0.25	0.24
08B-1	0.15	0.145
420	0.15	0.145
16A-1	0.90	0.875

1996 年度链条分季销售、利润完成分布如下:

单位:万元

季度	销售收入	实际	完成利润	实际
1	250		10	
2	450		25	
3	450		25	
4	450		20	

链条生产线总费用为 320 元/万节,其中生产费用按实际产量 185 元/万节结算(包括水电费);工人工资发放按实际产量 135 元/万节结算。

材料利用率按品种下达每万节光科至零件的材料利用率。对材料的利用率按 5000 元/吨基数零件核算,节约部分奖 30%,超用部分罚 30%。

生产总费用包干使用,厂部不作任何补贴。

考核办法:

1、对两线及链条销售按季考核。

2、对生产线考核指标主要为:a、产量;b、产值;c、质量;d、生产总费用;e、材料利用率。对链条销售部门考核主要为销售资金回笼是否按计划完成;分管生产线的负责人对职工工资、产品质量等以上 5 个方面要负完全责任并具体落实。

3、考核工作由考核办公室具体执行,厂长兼考核办主任。

4、改制、链条生产线对各车间的核算方案,由分管领

导会同有关人员讨论后,报厂部备案并具体负责落实。

1997年初,以浙江轻工金属材料改制厂为龙头,组建浙江威陵金属集团公司。该公司本着产品质量和经济效益同步上、两个文明建设一齐抓的要求,进一步制订、完善了1997年经济考核责任制和管理制度。

集团公司总目标:

全年确保产值1.2亿元,争取1.5亿元;确保利润500万元,争取700万元。其中:

威陵金属集团有限公司:

全年确保产值3000万元,争取3500万元;确保利润120万元,争取150万元;经营线确保自营销售产值2000万元,争取2300万元,全年应收款不能超出250万元;生产线全年确保加工产值1000万元,争取1200万元;全年确保总产量6.5万吨,争取7万吨;全年工资及奖金等发放不能超出毛利的50%。

铁陵链条总厂:

全年确保产值1200万元,争取1500万元;确保利润100万元,争取120万元;确保销售额1200万元,争取1500万元。全年应收款不能超出240万元;生产线全年确保产量6000万节(80万米),争取8000万节(100万米);全年工资及奖金等发放不能超出毛利的50%。

制管公司:

全年确保产值6600万元,争取8000万元;确保利润200万元,争取300万元;确保产量1.5万吨,争取2万吨。经营线确保销售额6600万元,争取8000万元;全年

应收款不能超出500万元(以上指标含钢家俱在内)。全年工资及奖金等发放不能超出毛利40%。

西陵工贸公司:

全年确保产值1200万元,争取2000万元;确保利润80万元,争取130万元;确保销售量4000吨,争取6000吨;各项费用开支不能超出毛利的10%。

考核办法:公司下属企业对各项指标考核由各企业主管领导会同有关部门制订年度考核细则,并落实实施。全年工资及奖金等发放凭年终考核审计为准,考核审计后发放年度奖。

1997年,浙江威陵金属集团公司制订了奖惩管理条例:①职工守则;②劳动纪律;③安全文明生产;④质量管理;⑤销售管理;⑥其它。同时制订了股份制及股金管理、招工、退休积累性养老保险、医药费报销、档案管理、财务安全管理、仓库管理等十三个制度。下面摘录以下条例与制度:

劳动纪律条例

一、集团公司是全公司生产指挥和经营管理的领导机构,全公司干部和职工都必须服从集团公司统一领导,执行集团公司制定下达的各项规章制度,保质保量地按时完成公司和下属企业主管部门下达的各项任务,对于阳奉阴违、消极怠工、玩忽职守、违法乱纪者,根据情节轻重给予必要的经济制裁和纪律处分,严重的直至开除出公司。

二、每月核定出勤为 22.5 天,每星期根据停电日为厂休日,休息时间根据季节变化,由集团公司统一安排,特殊情况需加班加点的,由各企业主管部门临时决定。

三、全公司实行每星期 40 小时工作制。根据各企业车间实际,具体分班次,全体干部职工应按时上下班,不准迟到、早退或中途擅离工作岗位,上班时不准乱串科室、车间、仓库,不准脱岗、干私活及娱乐活动,每发生一次扣款 5-10 元。对迟到、早退或擅自外出者,处罚每分钟扣 1 元。月迟到 5 次以上扣月奖的 20%。

四、严格执行岗位责任制,因急事或特殊情况需暂离工作岗位的,一律经各主管部门、车间负责人的批准同意,否则按旷工处理。每旷工一天罚款 20 元,月旷工 3 次以上扣当月奖的 30%,年旷工 6 天以上扣年终奖的 50%,年旷工 10 天以上取消年终奖,连续旷工 3 天以上作自动离公司处理。

五、实行请假制度,请假必须办好手续。病假凭当天医生证明(医院证明隔 2 天无效),事假必须办好由各企业主管部门批准的请假条,续假要在假期未满时办好手续,不请假或无请假手续,按旷工处理。

六、遇到下列情况允许请假的,按规定日请假,超期每天扣 10 元。婚假 3 天,丧假 3 天,建房 10 天,事假 1 天,产假等根据村有关规定执行,婚假、丧假按基本工资发放。

七、公司和公司下属各企业轮流值班人员,无故不值班者,按干部值班制度处罚。

八、上述纪律由各企业主管领导责成有关部门执行处理,对无理取闹及谩骂刁难纪律监督执行人员者,将给予纪律处分和经济重罚。

安全文明生产条例

一、严格遵守安全操作规程标准,牢固树立“安全为了生产”的思想,根据各种机械设备的安全要求进行生产。

二、电工人员要经常到各车间班组检查用电的安全情况,及时处理违章用电,避免触电事故的发生,下班后除必要的照明线路外其它电源应一律切断。

三、坚守工作岗位,上班时必须集中精力,认真做到不睡觉、不串岗、不带小孩、不干私活、不看书报、不穿拖鞋、不吵架、严禁赌博,如有违反,每次罚款 5-50 元,屡教不改、情节严重的直至辞退或开除出公司处理。

四、严禁在公司禁烟区内吸烟(仓库、油库、汽车库、麻布仓库等),如违反每次罚款 10 元,并负全部后果责任。

五、各消防器材要指定专人保管,定期检查,及时换药,保证能随时启用。

六、建立进出门的门卫制度,杜绝没有手续的物资进出公司大门,所有物资出公司必须凭出门证,无出门凭证的,须经公司和各企业主管领导书面批准方可放行。否则,一经发现将追究门卫及经办人的责任,予以罚款处理,并负全部后果责任。

七、加强设备的维护保养工作,操作工在正式工作前,必须对机床的各部位加好油,中途应再加一次,上岗后,所发的劳保用品必须使用,下班前,必须清理好机械清洁卫生。

八、各企业部门负责人、车间主任、班组长应做好督促检查工作,发现事故苗头应及时处理,对设备发生事故必须追究当事人责任,并在二十四小时内书面向各企业主管领导报告事故情况和处理意见。

九、不准随意搞叉车、汽车及非本职工种的机械设备或其它设备,一经发现,每次扣款 20 元,造成事故的当事人负全部责任。

十、节约用水、用电、吃饭避峰,下班后必须将各自所管的电灯、电器、水龙头、油阀门关好,当事人违反每次罚款 10 元,车间主任加倍处罚。

十一、严禁撬门、撬工具箱等,如发现偷窃公司内公物,处罚行窃物价值的 5-10 倍,严重的开除出公司并提交公安机关处理。

十二、公司内应保持文明整洁生产和生活环境,各办公科室必须坚持搞好室内卫生,保持窗明几净,上班时间内办公人员必须专心做好本职工作,对来访客人必须热情接待,做好有问必答。出差或有事要离开办公室,应当在同室人员之间热心地做好留言、传话工作,下班之后必须关好办公室的门窗。

十三、各车间、仓库、道路环境卫生应专业包干,各种设备物品必须堆放整齐,排列有序,道路畅通,四周地面

要无垃圾、无杂物、无积水、无油污。

十四、各班组对所属的设备、工作器具要进行定期定时整理和保养,做到整齐有序,设备保养要求做到:表面整洁、无污染、无黄泡、安全防护装置可靠。

十五、各车间、科室、仓库的环境、安全,由公司办公室督促各企业主管部门不定期检查,根据得分系数,评好坏,并与奖金挂钩。

十六、自行车一律停放在车棚内,按规定存放,自行车进入非停放的场所,违反一次罚款 3 元,门卫罚 2 元,自行车进入车间每次处罚 10 元。

十七、积极推行国家提倡一对夫妇只生一个孩子的号召,认真执行晚婚晚育和计划生育,违反计划生育有关条例的将严肃处理,情节严重的开除出公司。

十八、凡本公司职工需求物资,必须征得公司主管部门同意方可购买,对擅自挑材料、断、剪材料的,每次处罚 50 元,同时取消职工优惠权。

十九、食堂是为生产服务、职工服务的场所,食堂人员要严格执行食品卫生“五、四”制,严禁买卖腐烂变质的食品,饭菜要按时供应,量要足,价格要合理,杜绝搞特殊化、烧小灶。各企业主管部门签发的菜金按实额供应,无特殊情况不得超支,以上违反每次罚款 10 元,发生后果负全部责任。

二十、职工就餐要文明礼貌,主动热情,遇事冷静处理。购买菜、饭时必须井然有序,不得随意进入售饭菜间,对取闹、违反食堂管理条例的人员每次罚款 10-50

元。

二十一、干部职工(除陪客以外)严禁在公司内喝酒,违者每次罚款 10 元,酒后发生事故罚款 10 - 50 元,严重的要加重处罚并负全责。

二十二、严禁干部职工赌博,对参赌者没收其赌具及赌款,并扣除当月奖金,写出书面检讨,三次以上者除名处理。

二十三、小车必须认真服从集团公司办公室的统一调度,不得擅自外借,使用严格按岗位责任制执行。无出车任务或晚上,必须停放在公司内,违反者每次罚款 20 - 50 元。

二十四、叉车、拖拉机必须服从生产安排使用,未经主管部门负责人许可不得擅自外借或租用,违反者每次罚款 20 - 200 元。

二十五、爱护公物,人人有责,损坏公物要照价赔偿,对有意损坏公物者,要赔偿损坏物的 5 - 10 倍,随意摘花折木者,每枝条赔偿 5 元,职工所领、所借工具、量具,丢失或损坏的要根据实情予以处赔。

二十六、集团公司下属各企业发生事故或违反公司纪律和规章制度的,由各企业主管领导负责处理,重大问题需及时上报集团公司,由集团公司会同各企业主管领导和有关部门进行分析处理,凡重大问题处理后意见和事故报告都必须上报集团公司备案。

质量管理制度

一、全公司实行质量否决权,产品实行优质优价、劣质必罚的制度,牢固树立“质量第一”的思想。

二、专职检验员必须按检验规程严格检验,入库的产品合格率必须达到 100%,坚持质量环环把关,合格计产,损失照赔的质量经济责任制。

三、质检部门必须每月按时填写质量报单和质量事故报告分析单,报送到考核部门和主管领导。

四、对屡出质量事故不称职的检验人员除追究其经济责任制外还应作调动工种的处理。

五、所有操作工均须对自己生产的产品质量负责,认真做好自检自份工作并实行首件检、中间检、完工检,操作工对首件检验合格后,应通知现场专检员复检,复检合格后才能生产。

六、未经检验零部件和产品一律不得转入下道工序,更不准入库。在质量问题上有弄虚作假行为的,必须严肃处理。

七、操作工必须严格按工艺、按图纸操作,质检人员必须随时检查各道工序的产品质量。

八、对各专用量具必须做到每月检验,三月检修与调换。

九、严格把好原材料入库检验关,对每批进公司的原材料必须严格检验,发现不符合质量的应立即查封,并根据情节及时汇报主管部门,检验科对没有检验的原原料

不得投入生产。

十、检验人员工作期间不得任意脱岗,对每次检验数据必须详细记录,并对每台机械的质量情况进行记录。

十一、质检人员必须准确、严格检验产品,对不符合质量要求的产品不准发货,对一切质量问题必须及时指正,对有异议的质量问题,必须及时向各企业主管部门汇报,实行最终裁决。

十二、质检人员在交接过程中,都应对每台机械作好质量检验交接手续记录。

十三、对重大的质量事故问题,随时召开质量现场分析会,分清事故性质,做到“三不放过”,即“事故原因不查清不放过、措施不落实不放过、责任不清不放过”。

十四、加强对全公司干部职工的全面质量管理教育,增强全体员工的质量意识,普及 ISO9000 教育,每人每月不少于 1-2 课,教育面不少于 90%。

十五、质量否决考核按年度质量考核责任制考核。

销售管理制度

一、进行市场环境、技术发展、需求容量、产品方向、价格、销售方式、竞争对手的调查研究和预测,销售员应及时真实系统地收集、调查市场各方面的有关信息情报,对收集的各类信息、资料应整理分析和研究,建立各种市场信息档案。

二、对重要的市场信息和情报,要用书面材料向公司和下属各企业主管领导汇报,供企业经营决策者使用,汇

报的材料内容应有:市场地点、条件和背景、调查的目的、方法、结果、结论以及建议,竞争对手的各有关资料。

三、分析市场调查情况对预测结果进行分析、判断、跟踪观察,遇有新情况应及时修改预测,找出预测误差,分析产生原因,做到科学预测,科学决策。

四、坚持“用户至上”的销售原则,明确“上对国家有利,下使职工受益,内保企业后劲,外要用户满意”的经营思想,发生的销售、加工业务首先要保证公司内部企业的生产计划,其次是配套厂家,老用户单位。

五、推销产品和用户来料加工,必须签订销售和加工合同,并严格按合同规定和需求及时正确地办理业务手续,确保资金的及时回笼,对业务往来中无合同,则谁经手谁负责,产生后果负全责。

六、根据本公司实际,产品市场地区占有率的特点,市场推销工作要按区域划分,专人负责。

七、仓库严格按规章制度执行,做到不合格产品、材料不入库、仓管员应每月定期向主管领导和有关部门反映和汇报入库动态及保管情况。

八、成品仓库、五金配件仓库做到不霉、不锈、不损坏、不混乱、不潮、货架不积灰尘,实现库房清洁化,并做好防火、防盗、防事故的管理工作。

九、仓库发货必须凭销售部门提货单加盖财务专用章方可发货,如遇到特殊情况应有各企业主管领导亲笔条子才可发货,但第二天手续必须重新补齐,对无提单或手续不全的提单提货,每发生一次罚款 50 元,造成后果

追究责任,严重的开除出公司。

十、销售人员应熟知合同管理的法规,掌握合同的各项法律条款,详细审核签订合同,避免发生纠纷。

十一、销售人员签订的合同应妥善保管,及时送交到合同管理员,遇有合同变更情况时,应及时办理变更手续,并及时通知有关部门,避免造成不应有的损失。

十二、搞好售后服务工作,经常对用户进行走访调查,收集用户各方面的意见和产品质量信息,建立好销售台帐,处理好用户的来信、来函并建立档案台帐。

十三、了解和掌握新产品在订货、设计、制造等方面的信息资料,为用户服务做好准备。

十四、各企业的销售结算,根据实际办理好应办手续,手续必须齐全。严禁不按手续办理,否则负全部后果责任。

成品仓库管理制度

成品仓库是企业合格产品堆放的场所,直接反映企业生产经营活动的经济成果,是企业与用户关系的主要纽带。成品仓库的管理人员必须既严格认真,避免差错,又热情为用户服务。因此,特制订成品仓库管理制度。

一、成品仓库属经营部门领导、管理。

二、成品仓库应认真执行仓库防卫工作的有关规定,除提货及上级检查人员外,非仓库人员一律不得进入仓库,库内应有防火装置。

三、产品入库前应包装完整,标记清楚,手续齐全,填

写入库单。仓库管理员应对入库产品进行检查,验证核实,核对产品名称、规格、数量是否明确无误。

四、成品仓库有权拒绝非计划内的产品入库。

五、库房应堆放整齐,区别品种规格,标码准确。

六、为保证资金周转,仓库对入库产品应及时呈报库存日报表,使销售部门及时组织发货,仓库根据销售部门发货通知,应主动积极地组织发货。

七、产品发运时,应认真核对发货单位、运送方法、地点、供货数量及规格,避免造成差错。

八、对库存产品,应每月盘存,并呈报月库存报表。

财务安全管理制度

一、库存现金及各种有价票证的管理,必须严格执行银行和上级有关部门的规定,库存现金严禁超过规定限额。

二、库存现金、空白收据和发票,以及各种有价证券、票证均由财务部门指定专人保管、负责,确保安全和完整无损,如由于责任原因造成损失、短缺和毁坏的,要承担赔偿责任。

三、现金、国库券、公债券和国家发行的其它有价证券的提取或解缴,应保证安全,数量达二万元以上的,要有两人以上押交。

四、妥善保管各种业务印章,严格按照规定使用,要保管好保险箱、柜的钥匙,严禁转借他人或存放在办公室等容易暴露目标的地方,要保守保险箱、柜的密码,不准

对外泄露,钥匙遗失要及时报案,采取相应的措施。

五、责任人应经常检查财务室的安全防范工作,堵塞漏洞,做到人走灯熄,人离上锁关门,开启报警装置。

六、发放工资、奖金及各种票证,应认真做好签名领用手续,并要当事人当场点清,防止错发和冒领。

七、对工作不负责任、失职或玩忽职守,致使发生失窃案件、事故的,根据有关规定追究责任,损失重大的应追究法律责任。

八、仓库人员必须加强仓库保管工作,对滞销积压产品应注意保管,必要时提出改装要求,防止产品锈蚀损耗。

九、建立产品出入库流动帐,保证帐物相符。

十、每年清仓一次,作出盘盈(亏)报表。如有差异,由主管部门分析原因并作出处理意见。

第四节 转换经营机制

1994年7月,西兴镇党委政府提出各企业要按照建立社会主义市场经济体制的要求,进一步深化改革,抓好企业转换经营机制工作。西兴村党支部、村委会先后多次讨论研究,一开始,有的怕企业转制后会影集体经济发展,担心“转制”变成“转私”;有的觉得自己还没有经验,缺少办法,等人家先搞起来再说。但也看到,一些企

业因产权不明晰,管理不善,缺少活力,生产发展缓慢。个别企业债务累增,上交拖欠,发不出职工工资。通过反复研究,村“两委”和各企业负责人统一思想,提高认识,决定从市场竞争的要求和企业实际出发,采取“抓大放小”的原则,运用多种形式改革企业产权制度,搞好企业转制工作。1994年,西兴锯板厂、西兴服装厂、西兴铅丝制品厂、西兴电动机修理组等企业先后在搞好清产核资的基础上,把产权转让给个人,其中锯板厂、铅丝制品厂实行动产拍卖、不动产租赁;服装厂、电动机修理组全部卖断给个人。1996年5月,西兴灯具厂全面转制;经村委会讨论决定,1997年10月,杭州铁陵链条厂进行了转制。

1996年12月,西兴村组建浙江威陵集团公司,下属杭州铁陵链条总厂、杭州威陵制管有限公司、杭州威陵钢家具有限公司、杭州威陵运动器材厂、宁波西陵工资有限公司等,公司注册资金5200万元,固定资产1.8亿元,在职职工780人,并成立了董事会。

1998年初,浙江威陵集团公司又进行新一轮改革,于2月10日,董事会作出决议,把威陵集团有限公司改组为以莫妙海为代表的股份有限公司,转制模式——所有制买断制,土地重组价5万元/亩,租赁期为50年。企业转制为股份制企业。2月20日至3月10日,对集团资产进行了评估,杭州市西湖区资产评估事务所作出了杭西鉴字(1998)第21号评估报告。4月8日和4月29日,又召开了股东代表大会和全体股东会议,对转制为个

人股、取消影子股、法人股、退出集体股及企业工资奖金分配等问题作出了决议。5月28日,西兴村举行了转制仪式,区、镇领导、公证员、律师、外方代表、村三委会成员、集团公司有关人员出席了仪式,村党支部书记、村经济合作社主任陈生根汇报转制准备情况,萧山市公证处公证员许金明宣读村经济合作社要求浙江威陵金属集团公司转制的请示和镇政府的批复,萧山市启明律师事务所律师韩美琴宣读转让协议,村经济合作社主任陈生根与购买人代表莫妙海共同在转让协议上签字,并当场付清所有转制款。至此,本村所有企业转制工作基本结束。

第五节 技术设备改造

西兴村工业快速、健康发展,其中一个重要因素是依靠增加投入,更新设备,加强技术改造。本村企业前身多是作坊式的小打小闹的小摊子,厂房、设备、技术多是靠土办法上马,因此,生产无规模,产品档次低。一直到80年代中期,随着生产的扩展,才开始注重技术设备的更新改造工作。如萧山压延厂是铅丝网厂发展以后延伸出来的新办厂,当时产品适销对路,供不应求,但面临突出矛盾是设备陈旧又短缺。厂领导多次讨论,并寻觅信息,于1986年初,花35万元到杭州重型机械厂购来4套纵开轧机,并改造老厂房,新造标准厂房,投资16万元,购进

一台铲车,新安装行车2台。1991年,随着生产的发展,该厂又新增轧机6台,厂房进行了扩建。由于企业生产条件的改善,生产效益大幅度增长,干部职工的积极性明显提高。萧山链条厂是1989年办起来的,随着生产的发展,技术力量明显不足,于是就到杭州链条总厂等地请来工程师、技术员8人,还对本厂人员进行培训,通过师傅带徒弟、熟练工带新手等办法,扩大了技术人员队伍,提高了生产能力和技术档次,促进企业不断上新台阶。

从90年代始,村里几家重点企业更加重视技改投入,逐步走上了生产上规模、产品上档次的发展路子,尤其是1997年组建成浙江威陵集团公司以后,公司把技术改造、技术创新作为一项重中之重的工作来抓。1998年公司转制以后,进一步加大技改投入,优化产品结构,提高传统产业,增大科技含量。据统计,“九五”期间,全公司累计投入技术改造资金达6380万元,有效地改进了设备,提高了产品质量,使企业形成冷轧带钢、高频焊管、出口钢家具为一体的“产品生产链”,从钢卷板进厂到钢家具出口,各道生产工艺“一条龙”。1999年,通过了ISO9002国际质量管理标准认证。2001年,公司又投入技改资金5000余万元,使整个公司的技改工作又推进了一大步。公司还把技改与治理环境污染有机结合起来,1998年至1999年,投入250万元,进行工业废水、废气的整治;投资170万元,新建了两座自动除尘设施回火炉;投资80万元,设计了较先进的酸性废水处理工艺,解决了铁离子分离难题。

第六节 企业简介

浙江威陵集团公司

浙江威陵集团公司座落于西兴镇固陵路与 03 省道交会处。占地 250 亩, 厂房 10 万平方米, 职工 1500 人, 固定资产 2 亿元, 属有限责任公司, 法人代表莫妙海。2002 年, 创产值 6.04 亿元, 实现利润 1701 万元, 上交税金 1700 万元。

集团公司于 1996 年 12 月组建成立。以浙江威陵金属集团有限公司为母体企业, 并有杭州威陵钢管有限公司、杭州威陵钢家具有限公司、杭州威陵运动器材厂、宁波西陵工贸有限公司等企业合成。1998 年 5 月又转为股份制(私人)企业, 法人代表莫妙海。

公司十分重视技术改造工作。从 90 年代初开始, 每年投入一定的资金用于技术改造, 产品更新, “九五”期间, 累计投入技改资金 6380 万元。2001 年, 根据企业发展的需要, 又投入技改资金 5000 余万元。由于不断增加技改投入, 使产业结构更趋合理, 生产水平不断提高, 形成了集冷轧钢、高频焊管、出口钢家具为一体的“产品生产链”, 各道生产工艺“一条龙”, 改变了产品档次低、生产规模小、市场抗风险能力弱的状况, 促进了企业滚简式

发展。



威陵集团大门

公司注重“人才管理”。不断引进人才, 加强职工培训, 做好思想政治工作, 发展企业文化, 开展劳动竞赛, 提高了职工素质。1999 年通过 ISO9002 国际质量管理标准认证。2002 年底, 有工程师 3 名, 经济师、会计师各 1 名, 还有各类助工 17 名, 技术力量比较雄厚。

公司依靠更新产品促发展。其主导产品有: 各类普通碳素结构钢冷轧钢带(采用国家标准 GB716-83), 优质碳素钢结构冷轧钢带(采用国家 GB3522-83)。产品可用于自行车、缝纫机、链条、五金、家具等行业。产品销往深圳、广州、上海、江苏等地。各种款式的室外沙滩椅、躺椅、室内工作椅、休闲椅、旅行椅系列等, 先后在欧美、大洋洲上市。还有“威陵牌”各种型号的直缝圆型高频

焊管和异型钢管等,产量逐年上升,销路不断扩大。

公司对环保治理的力度不断加大。1998年至1999年,就投入资金250万元,进行工业废水废气整治,新建两座装有自动除尘设施的回火炉,拆除4座旧式回火炉;又与环保设备厂家合作,建成了较先进的酸性废水处理工艺设施,解决了铁离子分离难题,有效地改善了环境。该两项设施符合国家环保要求,通过了市级验收。

1997年度以来,公司连续6年被评为滨江区重合同守信用单位;1998年、1999年度评上杭州市百强企业、杭州市文明单位;2000年至2002年,评为区级安全生产先进单位;2002年评为杭州市职工教育先进单位。

杭州铁陵链条总厂

杭州铁陵链条总厂位于固陵路南段,占地面积6000平方米,厂房4384平方米,有职工82人,固定资产1082万元。2002年,共创产值805万元,利润7.8万元,上交税金47.8万元。

链条总厂原是浙江威陵集团公司下属的一家企业,1998年5月从集团公司分离出来,转为私营企业,法人代表周妙甫。

该厂经过10多年的技术革新,生产设施比较完备、先进。现有南京天宝产罗拉冷墩机3台、车床4台、铣床1台、磨床5台、冲床30台(其中63T冲床3台),年生产链条能力达200万米。技术力量已具备生产能力配置的要求,职工绝大部分是熟练工,并有5名技术人员。早在

1999年企业通过了ISO9002国际质量体系认证。现已形成了精密滚子链的专业生产线,是全国链条行业中生产设施最完备的厂家之一。

生产的主要产品有:农用收割机链条、摩托车链条、输送链条等多种,其中收割机链条的产量最高。产品销往黑龙江、吉林、辽宁沈阳、广州、云南昆明等地以及东南亚一些国家和地区。

企业已有较高的知名度,曾获得一定荣誉:1997年被评为区级文明单位,2000年被评为浙江省产品质量创优企业、链条行业标准化工作先进单位。

杭州江南五金工具厂

杭州江南五金工具厂于1995年9月开始筹建,1996年2月正式投产,厂房面积458平方米,职工20余人,技术人员3名,主要生产管道工具,年总产值达到150万元,利税10余万元。法人代表张纪根。2000年改为生产钢直尺、角尺等。

为了提高产品质量,扩大生产规模,企业不断增加投入,更新设备。到2002年底,全厂共有车床3台,刨床2台,冲床2台,其中160吨冲床1台,烘箱2台等。厂房面积增加到800平方米,固定资产达到100万元。由于生产技术设备不断更新,企业管理日趋加强,使企业稳步健康发展。2002年,全厂实现产值45万元,销售收入44.8万元,利税1.8万元。

杭州滨江电力电器安装队

杭州滨江电力电器安装队前身是西兴电器修理厂。1996年改名为萧山西兴电力电器安装队,1997年5月因行政区域调整改为滨江电力电器安装队。法人代表来海江,共有职工6人,其中技师1名,中级修理工2名。

建队10多年来,长期从事电力电器的安装和修理,主要经营范围:修理电机、电器,安装变压器、配电房设备、动力箱、控制箱等。经营业务主要在西兴周边地区及滨江、萧山两区内。近年来,已为萧山第三轧钢厂安装320千瓦电动机等设备,为城北水泥厂、萧山第三自来水厂等单位安装配电房设备及100KV盐油炉变压器,另外,还为一些企业安装、修理动力箱、改压改频等维修业务,受到了企业的赞许。2002年,共创产值42.6万元,利润1.61万元,上交税金4.5万元。

杭州江南钢窗制品厂

1983年建厂,有职工50人,其中技术人员2名。法人代表来阿禄。1984年,总产值达到400万元,税利24万元。主要设备有塑钢机1套,冲床1台,铆窗机1台,切割机4台,磨光机4台,50KV变压器1台等。2002年,有职工16人,其中技术人员2名,创造产值6.1万元,利润1800余元。以生产钢窗、门、铝合金、塑钢等产品,主要销往上海、宁波、温州、杭州等地。

杭州东陵机械有限公司

杭州东陵机械有限公司前身是西兴镇铝合金压延厂电池分厂。1995年转制,改名为杭州东陵机械有限公司,法人代表陈东木。公司有职工10人,占地面积4200平方米。主要设备有大小冲床16台,其中63吨冲床1台,25吨冲床6台,还有缩管机3台,脉冲焊机16台,二保焊机14台,点焊机2台,弯管机3台,冷却机2台等。

2002年,有职工60余人,其中技术人员6人,固定资产350余万元,创产值704万元,利润14.51万元。以专业生产自行车车架为主,品种达50余种,自行车车架产品被中国自行车协会检验为信得过产品,其中高档山地车、避震自行车出口东南亚和欧美市场。

第七节 西兴村村民在外办企业简介

中外合资·杭州经纬电子机械制造有限公司

杭州经纬电子机械制造有限公司于1996年10月建立。公司地址原萧山粮机厂,共有职工80人,其中工程师20人,技术人员15人。公司占地面积50亩,建筑面积20000平方米,职工220人,其中技术人员25人,工程师20人,博士生1人,大学本科生10人,翻译2人。主

要注册产品有:电脑绣花机、麻将机、机光镭式电子产品等。产品销往土耳其、韩国、法国、印度、巴西、巴基斯坦、克罗地亚、叙利亚等国。公司现有固定资产 3000 万元。法人代表汤晓明。2002 年,公司出口产值 1500 万元,税利 420 万元;国内产值 500 万元,税利 75 万元。

杭州星光机械有限公司

杭州星光机械有限公司于 1991 年 8 月创办,当时在跨湖桥租赁 1000 平方米厂房,并与萧山万达公司及万向传动轴有限公司联营生产配套精铸件,每年产值 100 万元左右。1994 年,公司购置新设备,扩大生产规模,产值达到 300 万元,利润 100 万元。1998 年,公司地址从原跨湖桥搬迁到西兴镇襄七房村,占地面积 5 亩,投入设备资金 400 万元,与亲弟於兴友(新加坡籍)合作,开发生产国外农用机械配件。2002 年,有职工 198 人,固定资产 1500 万元,创产值 2100 万元,利润 158 万元,上交税金 150 万元。目前已与美国 MTB 公司和意大利公司签订长期合同,作为共同的合作伙伴关系。法人代表於兴法。

杭州锻压机床有限公司

杭州锻压机床有限公司前身是萧山江南锻压机床厂,它创办于 1993 年(长河镇塘子堰村租用土地),有职工 210 人,以生产 J23 型开式压力机为主。1995 年,改名为杭州江南锻压机床厂,职工 30 人。2000 年兼并杭州锻压机床厂,企业性质为国有企业,职工 70 人。专业生

产著名品牌——杭州泰山牌开式压力机。2002 年,更名为杭州锻压机床有限公司,法人代表张凤明。有职工 100 人,固定资产 387 万元,年创产值 750 万元,税利 24.50 万元。以专业生产“泰山牌”12 个品种的国家通用开式压力机,产品通过了 ISO9002 国际质量认证,由全国各大中型城市的机电设备公司经销,其中部分产品销往国外。

杭州萧山恒泰制管有限公司

杭州萧山恒泰制管有限公司,创建于 1999 年 4 月,租用 2000 平方米厂房,有职工 30 人,投资 120 万元,建起机组流水线 2 条。2001 年,在萧山闻堰征用土地 20 亩,建筑面积 10000 多平方米,有职工 76 人,固定资产 800 万元。是年,整个压延冷轧线已投产,每月可生产 1500 吨,焊管 200 吨,产品销往全省各地,全年产值达到 5000 万元,税利 480 万元。2002 年,投入资金 700 余万元,改造机组流水线 2 条,更新产品,提高了经济效益。全年创产值 4000 万元,利润 150 万元。公司法人代表俞国镇。

杭州明美制衣有限公司

杭州明美制衣有限公司创办于 1998 年。有职工 7 人。1999 年创产值 6 万余元,税利 8000 元。2000 年,企业规模扩大,有职工 110 人,其中技术人员 4 人,固定资产 300 万元。是年,创产值 300 万元,税利 40 万元。

2002 年,公司进一步扩大规模,建筑面积达到 3000 平方米,设备有电脑绣花机 48 台,电脑 2 台等。主要生产加工花边和外贸产品,产品销往上海、绍兴等地。全年实现产值 100 万元,利润 13 万元。法人代表徐从明。

杭州振强车业有限公司

杭州振强车业有限公司创建于 1997 年。有职工 70 人,固定资产 465.33 万元。以专业生产车圈、辐条产品为主,2002 年,创产值 2050 万元,税利 95.18 万元。法人代表沈利祥。

杭州威达钢家具有限公司

杭州威达钢家具有限公司创建于 2000 年 12 月,有职工 130 人,固定资产 40 万元。是生产系列钢家具为主的私营企业。法人代表苏雪灿。2002 年,创产值 400 万元,税利 25 万元。

第八节 产品介绍

冷轧钢带

浙江威陵集团公司生产各类普通碳素结构钢冷轧钢带(采用国家标准 GB716-83)、优质碳素结构钢冷轧钢

带(采用国家标准 GB3522-83)。产品规格:宽度 30~200mm,厚度 0.50~4.00mm。在生产过程中采用圆盘剪切、冷轧、回火、精轧、烫平一条龙的先进生产工艺,在生产过程中应用有金相分析、理化测试、抗拉试验等定性、定量质量测检手段严格控制产品质量,产品各项技术指标全部符合国家标准。产品可用于自行车、缝纫机、链条、五金、家具等轻工行业。

高频焊管

杭州威陵制管有限公司采用先进的高频焊管技术生产“威陵牌”各种型号的直缝高频焊管。产品型号有:Φ~250mm 圆形及“8”字形、椭圆形、凹形等异形高频焊管。主要材料采用优质沸腾钢。在生产过程中应用胀管机、弯管机、金相分析、理化测试和硬度机等设备进行产品质量检测,质量可靠,在市场上有较高的声誉,被评为名牌产品和浙江省推荐产品。广泛应用于自行车、运动器材、交通设施、建筑行业等。

钢家具

杭州威陵钢家具有限公司生产各种沙滩椅、卧具等产品。钢家具产品采用先进的理料、磨边、冲弯、成型、焊接、涂料、装配流水线生产工艺,生产效率高;每道工序都设有 QC 人员检测,质量可靠。年产量达到 200 万件(套)。目前产品全部出口到欧、美市场。

公司有一批具有较高水平的产品工艺设计师,可以

根据用户的不同需求进行产品设计,款式新颖别致。产品设计中充分运用结构力学原理,简洁大方,款式多样,配以不同的色彩,可以展示使用者的不同个性,适合各个层次的消费者。

输送链

杭州铁陵链条总厂生产各种输送链,产品规模型号为 2040、2050、2060、2080 等共五大类八种,各项技术指标全部符合国家标准,2000 年被评为浙江省产品质量创优企业,年生产(销售)量达到 10 万米。主要用于输送机械,重点销往广州等地。

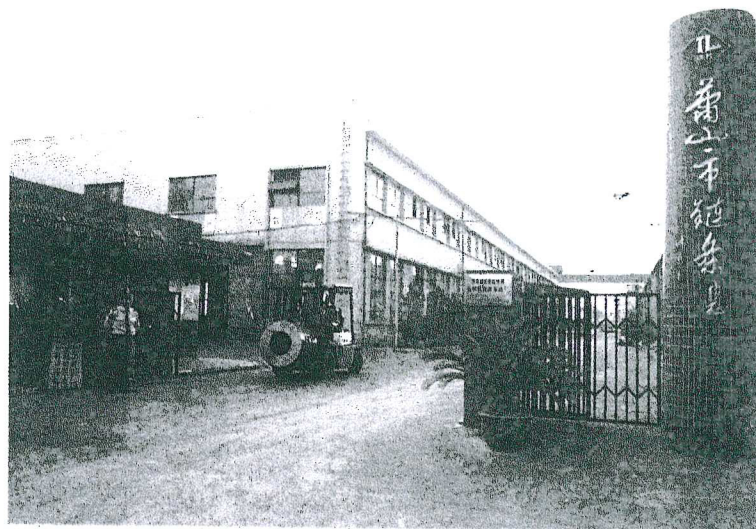
农用转动链

杭州铁陵链条总厂生产各种农用转动链,产品规格为 12A、12AH、08B-2 等七大类十二种,生产工艺先进,每道工序严格检测,质量可靠,各项技术指标全部符合国家标准,2000 年被评为浙江省产品质量创优企业,年生产量 40 万米,可用于农用收割机等各种农业机械,产品信誉度高,销往全国各地,并与“四方集团”和东北地区一些单位配套。

摩托车链条

杭州铁陵链条总厂生产各种摩托车链条,产品规模型号为 08MC、OMB、420、08MA 等六类十五种,生产工艺先进,各道工序严格检测,质量可靠,各项技术指标符合

国家标准,年生产量达 50 万米,产品销往全国各地及东南亚各国。



萧山链条总厂大门

第五章 交通 电力 电信

第一节 交 通

西兴村连接镇、街道,是个交通便利的行政村。陆路交通尤为便捷。03 省道横贯西兴村,萧山至闻堰的(萧闻公路),在叉口接 03 省道,也经过西兴村。其他各路杭州市的公交车,经过西兴村的有:

301 路:邮电路口至浦沿。经水电基地、星民村、共联村、十甲、西兴村。

322 路:杭州汽车南站至闻堰。经水电基地、星民村、共联村、十甲、西兴村。

315 路:延安路至萧山。经西兴村。

522 路:南星桥至义桥。经水电基地、星民、共联、西兴村。

据统计,至 2002 年 12 月,西兴村领汽车驾驶证 149 人,领摩托车驾驶证 280 人。列表如下:

类别	摩托车	汽 车			残疾人 交通车	大中 型拖 拉机	小 型拖 拉机
		轿 车	货 车	中巴 车			
数量	280	60	84	5	10	2	13

03 省道

03 省道,1992 年前称“104”国道,途经西兴村 1500 米。此路随改革开放形势,越拓越宽,现在有 60 米宽,几乎是 10 年前的 1 倍,现改名为滨安路。道路两边设人行道和绿化带,已今非昔比。

固陵路

固陵路南起 03 省道,北至北塘河上的协同大桥。全长 400 多公尺,途间跨一座仓桥和三眼桥,现在是西兴街上最宽阔、最繁华的一条街道。

50 年前,这条路的北段是条 3 米宽的小弄,叫仓弄。衔接仓弄、跨越古运河的是仓桥,该桥是一座 2 米多宽的石拱桥。固陵路是西兴村进出的交通要道。



今日固陵路

第二节 桥 梁

西兴村是近钱塘江的村落。有河流必有桥梁是水网地带的特点。全村原称河的有花园徐河、西兴河、蒋家桥河、绕板桥河、卖鱼桥河、鱼王乐河、杨家桥小河、善庆庄河、龙图庙河、王家斗河、董家坛河、菜园桥河等。据实地考察,共有桥梁 17 座。可分为两类,一类桥梁仍在发挥作用,有的改成砼结构,荷载吨位增加。另一类是经几十年变迁,特别是改革开放以后,土地征迁,改作工厂等,已

不复存在,记入志书,为留后辈参考(附表说明)。

西兴村桥梁分布统计表(一)

制表 2002 年 10 月

单位:米、吨

编号	桥 名	座落地段	桥型 结构	桥梁 跨径	荷载 标准	建造年代
1	杨家桥	外花园边北侧	砼结构	30	1	70 年代
2	绕板桥	坟里陈村边	石 桥	3	3	清代
3	董家坛桥	坟里陈西面	砼结构	3	5	清代
4	傅家桥	坟里陈村内	石 桥	2	1	清代
5	善庆庄桥	善庆庄村东部	砼结构	5	10	清代
6	蒋家塔桥	蒋家塔村内	砼结构	5	3	清代
7	东杨家桥	陈家弄村南面	砼结构	10	5	2000 年
8	卖鱼桥	人民路上	砼结构	10	5	原属人行桥 1982 年 翻新称洋桥
9	板 桥	西兴村东	砼结构	10	5	60 年代 翻建为水泥桥
10	王家斗桥	石门塘村西侧	石 桥	4	2	清代
11	五家河斜桥	石门塘村南侧	石 桥	3	1	清代 这个村原叫斜桥村 所以又名斜桥

西兴村桥梁分布统计表(二)

(征地拆迁等堵塞不存在的桥名)

单位:米、吨

编号	桥 名	座落地段	桥型结构	桥梁跨径	荷载标准	建造年代
1	外花园徐小桥	外花园徐	石板桥	2	2	清代
2	万隆桥	外花园西侧	石板桥	3	2	清代
3	菜园桥	坟里陈村边	石板桥	3	1	清代
4	董家坛小桥	坟里陈村北面	石板桥	2	1	清代
5	三眼桥	龙图庙河中	石板桥	10	3	清代
6	龙图庙小桥	小河浜口	石板桥	5	2	清代

第三节 运 输

运输业在西兴可追溯到民国时期脚班组织,专为店铺装卸船上货物。建国后并入搬运公司。50年代,运输条件仍很差,运输靠肩挑背扛,工具也较为简陋,扁担、木杠、毛竹杠及配套的绳索,土(畚)箕等。后来出现了钢丝车,又称双轮手推车。

1、双轮手推车

双轮手推车,又称钢丝车,西兴一带的老百姓都喜欢

使用。据1967年西兴大队《农村统计报表》数据有双轮手推车12部,1969年发展为34部,其中个人拥有17部。当时,购买一部手推车对1户农家来说算是一笔不小的投入。

为了节约制作手推车的开支,有智慧的农民,自己研究制作,这样既省费用,又可以满足自己的要求,维修起来也就方便。1971年,全大队有钢丝车54辆,其中社员个人拥有30辆。1978年,有126辆,其中集体27辆,个人99辆。1982年,计185辆,其中集体24辆,社员个人161辆。

2、水路运输

水路运输即船路运输,在1949年前就已出现,当时,木船为少数有钱人的私有财产,平民百姓有急用时只有向别人租用,一天的租金需要5升米左右。

1955年,农村常年互助组发展为初级农业生产合作社,木船作为私有财产,折给了初级社使用,从此,木船不再是私人财产。

1958年,农用木船主要为各生产队拥有,大队或所属的单位等很少。农用船就类型而言,经历了由木船到水泥船为主的两个发展阶段。就船的数量而言,也是逐渐增加。1967年,西兴大队有木船21艘,载重量为2-3吨。每到农忙季节,把木船作运输稻谷的工具,减轻了农民的劳动强度。其他是运送柴草、外出积土杂肥等。

1973年,出现了水泥船,第6队捷足先登,购入水泥

船1艘,1976年发展为4艘,1982年增加到9艘。水泥船比木船更进一步,无论是装载货物,运输其他物品都能体现它的优越性。

1971年-1982年钢丝车拥有量

(大队拥有)

单位:辆

年份	总辆数	其 中		年份	总辆数	其 中	
		集体	社员			集体	社员
1971	54	24	30	1977	114	25	89
1972	58	24	34	1978	126	27	88
1973	62	24	38	1979	134	32	102
1974	91	22	69	1980	150	24	126
1975	100	22	78	1981	169	24	145
1976	114	25	89	1982	185	24	161

1971年-1982年各生产队钢丝车拥有量

单位:辆

队别 年份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	合计
1971	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2			24
1972	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			22
1973	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2			24
1974	1	2	2	2	2	1	1	3	3	2	2			21
1975	1	2	2	2	2	1	1	3	3	2	2			21

队别 年份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	合计
1976	1	2	2	2	2	1	1	3	3	2	2	1		22
1977	1	2	2	2	2	1	1	3	3	2	2	1		22
1978	1	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2		24
1979	4	3	2	2	2	3	1	3	3	2	2	2		29
1980	2	2	1	1	2	2	1	2	3	2	2	2		22
1981	2	2	1	1	2	2	1	2	3	2	2	2		22
1982	2	2	1	1	2	2	1	2	3	1	2	2	1	22

1967年-1982年各生产队木船拥有量

单位:艘

组别 年份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
1967	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	4		18
1968	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	4		18
1969	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	4		16
1970	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2		13
1971	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2		12
1972	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2		12
1973	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
1974	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2		12
1975	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2		12
1976	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11

组别 年份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合计
1977	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
1978	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
1979	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3		13
1980	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11
1981	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
1982	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		11

1973 年 - 1982 年各生产队水泥船拥有量

单位:艘

组别 年份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	合计
1973						1								1
1974						1								1
1975						1					1			2
1976						1						1		2
1977						1					1	1		3
1978			1			1		1			1	1		5
1979		1		1		1					1	1		5
1980		1		1		1		1			1	3		8
1981		1		1		1		1		1	1	3		9
1982		1		1		1		1			1	3	1	9

注:上述表格中,水泥船拥有量不包括大队。缺少的船只,就是大队船只拥有量。

3、黄包车

黄包车是一种运送客人的工具。自从民国元年(1912)西兴铁岭关至江边船埠间通行黄包车后,西兴老街比以往更加热闹。

西兴官河边(古浙东运河源头),过塘行、航船埠、日船埠、搬运埠头生意兴旺,尤其是宁波、绍兴、上海来此客商的增多,为西兴这个本来已热闹的商埠平添了繁荣,亦沟通了商业信息。这时黄包车业应商而生。居住在这地带的人,自然不会放弃赚钱的机会,加入从事拉黄包车的行业。当初的黄包车是硬木头制作轮子,周边镶有铁皮,一辆坐 2 人,但比较笨拙。

1920 年 7 月,西兴人力车行购进小轮黄包车(汽胶胎车)50 辆,它比木制的大轮黄包车更显得轻便美观。有钱人大有跃跃欲试之意,生意由原来 1 天 7 趟增至 10 趟左右。

西兴老街至江边船埠码头只 3 公里路程,客人坐满全程,要支付 0.60 - 1 元钱,车夫一天也能赚 8 - 10 元钱,足以养家糊口。1923 年 12 月,城厢镇人汪某在西兴开设人力车行,改进了黄包车质量,木制黄包车逐渐淘汰。1949 年,双轮、三轮钢丝车的出现,替代了黄包车,从此,占劳动力 10% 的黄包车工人便改行从事其他行业。据已 80 岁的老年人回忆:当时西兴拉黄包车的人占 10%,搬运工占 20%,挑脚、抬乌壳轿占 20%。

昔日的西兴老街至江边船埠有“千人路”之名。

4、汽车运输

汽车运输在西兴村始于1990年,11组村民孙国水第1个购得“跃进”汽车开始搞运输,博得众人羡慕。汽车进农家,有一技之长的农民,在勤劳致富思想支配下,把积攒的资金投入运输业,使农民有了生财之路。一辆货运车每天挣250-350元,一年能赚10万元,足以成为“小康”之家。

专业运输公司:杭州晓明运输公司,是一家从事运输业的私营专业公司。现有职工66人(其中行政人员9人),汽车57辆,每月产值71万元。2002年9月止,总产值140万元。主要承接本地、外地货运业务,如装运塘碴、石子等业务。

第四节 电 信

西兴村的电信业始于1938年,当时为加强萧山沿江防务,由县政府拨款架设,这是从县城到西兴的第一条农村电话线路。

1947年,萧山电话交换所接通至西兴等乡镇的线路,算是较早通电话的地方。1958年,西兴乡(镇)所属各村(单位)都陆续安装电话。作为个人装电话12组村民胡来荣算最早,他是1982年安装的。

本村电信业发展起步晚,据年报反映,1992年有3

户人家安装了电话。以后逐年增加,这与改革开放的形势,与电话的功用都有密切的关系。所以至2002年,全村已有600户安装了电话,比率为92%。移动通讯只局限于经商和从政两类人物,全村约有650部移动手机、小灵通200余部。

计算机(电脑)进农家,也有两种人物:一种是经济尚宽裕,为培养孩子学习电脑需要,另一种是个私企业的老板。现在(2002年)是信息社会、信息与经商已结成亲家,故经商的离不开电脑,自然电脑也被商人利用。据统计,2002年,全村共有电脑51台。威陵集团、链条总厂上了宽带网,也算是跟上了电信业发展的步伐。

第五节 电 力

50年代,在西兴村还是以菜油灯、煤油灯、蜡烛替代晚间照明。60年代初,中国人民解放军空军(探照灯)部队进驻蒋家塔自然村。部队为帮助改善蒋家塔村民照明,出材料、架设线路,并免费给农户安装电灯。从此,结束了照明用油灯的历史。后来随着农村用电条件的改善,其他自然村也逐步开始架设线路安装电灯。当时全村只有一只100KVA变压器,安装在花园徐东北角位置,1987年迁移到蒋家塔自然村。由于农村经济的不断发展,用电矛盾突出,1993年,村委决定进行第1次全面线

路整网,同时增加了电量,全村有 3 只变压器共有 250KVA(100KVA2 只,50KVA1 只)。

2001 年,村委决定第 2 次全面整网,变压器增至 7 只,容电量计 960KVA。村里投入资金 8.2 万元,免费为农户安装一户一表。

至 2002 年,全村有变压器 20 台(包括企业),总电量为 8450KVA。

1、照明和家用电器用电。农户照明用电线路 250 档,计 12.5 公里,月耗电量 13500 度,缴费 7155 元。村支付安装的路灯 240 档,12 公里,设置路灯 102 盏,每月缴电费 1500 元。

2、农业用电,主要是农忙时抽水机、打稻机、脱粒机用电。总线路 170 档,通往各田畈,计 8.6 公里。

3、工业用电,全村有报表需上报的企业 8 家。其他小型的企业、饭店等也需要用电,电量逐年增加攀升。据调查统计:浙江威陵金属压延厂 800KVA 高压变 2 台,杭州威陵钢家具厂 800KVA 高压变 2 台;威陵制管(钢管)公司 800KVA 变 1 台;威陵运动器材公司 400KVA 低压变 1 台;浙江威陵金属集团高(低)压总计 4400KVA 变 6 台;杭州铁陵链条总厂低压 200KVA 变 1 台。全村合计 13 台,计 7400KVA。

西兴村所属变压器容量

2002 年 12 月 30 日

座落自然村	变压器数量	容量(KVA)
蒋家塔村	1 台	100KVA
曹家庄村	1 台	100KVA
花园徐村	1 台	250KVA
坎里陈村	1 台	100KVA
建新村	1 台	200KVA
石门塘村	1 台	250KVA
陈家弄	1 台	100KVA
后河头	1 台	100KVA
塘头街		此 5 个自然村在西兴集镇公用变压器接电照明等。
韩家里		
花厅		
扇骨场		
日船埠		
合 计	8 台	1200KVA

此表统计不包括企业。

第六节 自来水安装

1984 年,村委会决定为全村所属的住宅区安装自来

水。这在萧山市所属的范围是领先的行动,村民们为此而高兴。因为当时有个比较有利的条件,西兴村与城厢镇只有4公里,加上第二自来水厂距村区不足1公里,可以花费10万元投入,就能办一桩实事。

(1)安装:从萧山第二自来水厂接管,绕13个自然村。它们是:陈家弄路、03省道、青年路、固陵路、塔弄路、塘头街路、官河路、和尚桥、老街路、新桥路。全长5180米,花了近一年时间,村免费给农户安装自来水,99%的农户都装上了自来水。因为线路设置是以极大多数人的利益出发,有个别因地段偏僻关系而未能如愿,后来逐步进行解决。经两年努力,全村650户,全都安装自来水,比例100%。

(2)管理:村委会委派陈国灿、韩海银负责维修收费事宜。1984年至1990年,刚安装几年,收费低,只需0.20元1度(1立方)。2001年度已要1.50元1度(1立方)。全村月用水(民用一块)10000度左右。

第六章 村民生活

居住在西兴村的村民多数是以种田地为生,生活来源主要依靠务农种田,然后,搞点副业作为生活补充,生活的水准不高。

1949年前,贫苦农民受地主、富农的盘剥,所租种土地生产的粮食,除去交租,剩下的不多,当时无田地的贫雇农生活艰难。

1952年,经过土地改革,贫下中农分得田地,调动了积极性,每个社员的劳动技能得到充分的发挥,生活便安定起来。翻身的贫下中农感谢共产党。

1958年8月,人民公社如雨后春笋般建立起来。体现“一大二公”特点的人民公社化的出现,给广大人民群众带来了实惠。耕者有其田,人民群众当家作主人,是这一时期的特征。“农业学大寨运动”出现了大呼隆生产,群众讥讽称之为“出工讲日头,评分一直头”的平均主义计酬方式,制约了生产力的发展。后来尽管在调动人的积极性上政策作了调整,但仍是换汤不换药,变化不多。所以,人民群众的生活还是稳定的,“人人有饭吃,个个有衣穿”算是当时最高的生活标准。

70年代,受“文化大革命”的影响,尽管提出“抓革命、促生产”的口号,生产上去了,人民群众的生活才能改变。相反,生产徘徊不前,生活也就停在原来的水平线上。

1982年10月,东方红公社恢复西兴公社。是年,逐步推行家庭联产承包责任制为主的统分结合的双层经营体制,把国家指令性生产改为指导性生产,克服集体劳动中的消极因素,调动了农民的劳动积极性,生活水平也就相应提高。

1993年4月,粮油市场放开,粮食可以自由买卖。村民吃饭已不再受约束,粮票也不需要用了。

2002年,西兴村村民经济收入已达到8060元,已走上小康之路。

第一节 口 粮

1965年,村民口粮分配原则上按社员年龄定粮,称作以岁定粮。不同年龄在各个时期的口粮和分配档次也各有变化。1977年后,口粮分配基本上以按劳分配为主。

1、粮食可分配总量

西兴村社员粮食可分配总量,由集体生产的粮食和实际统销粮即由国家供应,也就是凭粮票向粮站购买,两部分构成。此外,个别年份还有其他收入的粮食。如蕃薯、马铃薯等。1970年初至1981年间,村级设储备粮仓,到春荒不接之时,可以向村借储备粮渡荒。

1965年—1983年粮食分配总量一览表

单价:斤、%

年份	分配 总量 (斤)	集体生产粮食		实际统销粮		其他收入	
		合 计	占总量 (%)	合 计	占总量 (%)	合 计	占总量 (%)
1965	1269222	1235688	97.4	33534	2.6		
1966	1391897	1301996	93.5	89901	6.5		
1967	1373130	1368420	92.4	104710	7.6		
1968	1285224	1131935	88	153289	12		
1969	1334315	1334315	100				
1970	1242943	1242943	100				
1971	1650896	1253420	76	181350	11	216126	13
1972	1612091	1579464	98			32627	2
1973	1526734	1526734	100				
1974	1665343	1472954	89	172705	10	19684	1

年份	分配 总量 (斤)	集体生产粮食		实际统销粮		其他收入	
		合 计	占总量 (%)	合 计	占总量 (%)	合 计	占总量 (%)
1975	1454949	1270442	87	172705	12	11803	1
1976	1526281	1355986	89	134005	8	36289	2
1977	1698669	1547478	91	134005	8	17186	1
1978	2210550	1950723	88	148456	7	111371	5
1979	2531205	2285828	90	141231	6	104146	4
1980	1891032	1780226	94	13400.5	1	97405	5
1981	2291564	2047256	89	244211	10	97	
1982	2209478	2076311	93	126505	5.7	6662	0.3
1983	2043973	1921663	94	122005	5	305	1

2、社员口粮

西兴村口粮一般按人口、劳力、土肥 3 部分分配。按人口分配部分,将社员按年龄段划分为若干年龄组,各年龄组的口粮分配是不同的。

1965 年 - 1983 年社员口粮分配一览

年份	社员 口粮 (斤)	其 中						人均 口粮 (斤)
		按人口 分 配	占%	按劳 分配	占%	按家肥 分 配	占%	
1965	789345	568655	72	220690	27	7893.5	1	556
1966	628613	628613	100					429
1967	852466	852466	100					416
1968	699286	699286	100					461
1969	803672	803672	100					490
1970	946294	946294	100					465
1971	831545	831545	100					491
1972	1047951	1047951	100					616
1973	1160466	929420	80	231046.5	19	11604.7	1	546
1974	947138	794891	83	152248	16	9471.4	1	521
1975	967760	952000	98	15760.5	1	9677.6	1	447
1976	876797	823914	93	52883	6	8768	1	482
1977	994098	808023	81	186076	18	9941	1	533
1978	1434778	938398	65	496379.5	34	14348	1	760
1979	1760295	1098049	63	502476	28	159770	9	852
1980	1364298	1091569	81	213445	15	59284	4	659
1981	1281961	1054446	82	227515	17	12819.6	1	637
1982	1420527	1012302	71	408225	28	14205.3	1	743
1983	1514706	1514706	100					801

3、分配份额

在分配决算表上,社员口粮是在扣除集体种子提留、饲料粮、储备粮、其他用粮之后所剩的粮食,为社员可作口粮的部分,即可分配粮食。饲料分给社员的饲料粮即用于奖励养猪的粮食,按养猪头数分配。

1965 年 - 1983 年粮食分配情况

制表:2002 年 11 月 8 日

年份	种 子		饲 料		储备粮		其他用粮		社员口粮	
	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%
1965	78915	6.2	68965	5.4	22590	1.8	182714	14.4	789345	62.2
1966	75095	5.4	13577	0.9	38318	2.8	134931	9.7	328613	45.2
1967	77831	5.7	10788	0.8	25532	1.9	93352	6.8	852466	62.1
1968	75228	5.9	6541	0.5	26502	2.1	1895	0.1	699286	54.4
1969	68636	5.1	10466	0.8	61587	4.6	107868	8.1	803672	60.2
1970	98332	7.9	43618	3.5	5192	0.4	49164	4	946294	76.1
1971	122787	7.4	23020	1.4	260891	15.8	765.5	0.04	831545	50.4
1972	135320	8.4	37002	2.3	324829	20.1	23222	1.4	1047951	65
1973	128848	8.4	45134	3	371356	24.3		0	1160466	76
1974	124887	7.5	51022	3.1	34898	2.1	14394	0.9	947138	56.9
1975	116245	8	43357	3	5940	0.4	15477	1.1	967760	66.5

年份	种 子		饲 料		储备粮		其他用粮		社员口粮	
	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%	合 计 (斤)	占总 数%
1976	140829	9.2	35423	2.3	21472	1.4	14429	0.9	876797	57.4
1977	122990	7.2	75122	4.4	44243	2.6	13877	0.8	994098	58.5
1978	138341	6.3	85895	3.9	56522	2.6	35948	1.6	1434778	64.9
1979	142123	5.6	227697	9	535764	21.2	18049	0.7	1760295	69.5
1980	131549	7	158391	8.4	535763	28.3	21384	1.1	1364298	72.1
1981	127313	5.6	246069	10.7	522571	22.9	23132	1.0	1281961	55.9
1982	125555	5.7	265080	12	519436	23.5	3836	0.2	1420527	64.3
1983	82600	4	25162	1.2	454607	22.2	6700	0.3	1514706	74.1

第二节 村民收入

60 年代初,因自然灾害等原因,出现三年经济困难时期,村民经济收入减少。1965 年,社员从集体中分得年人均收入仅为 68 元。1980 年,村民年人均收入 117 元。这段时期,农户中还出现了倒挂户、缺粮户,尚未解决温饱。党的十一届三中全会以后,农村推行家庭联产承包责任制。继而乡镇企业发展,村民进厂做工,到企业上班,各种建筑业、运输业、服务业的个体经营户不断增加,从中得到实惠的农民,经济收入成倍增长。1985 年,

年人均纯收入增加到 525 元。进入 90 年代后,农村经济和村民收入以更快速度发展。1991 年,村民年人均纯收入为 1386 元,1998 年提高到 5794 元。更可喜的是 1999 年至 2002 年的四年中,村民年人均纯收入超过了 7000 元。这一变化的主要原因是西兴村级企业的迅速发展。

1965 年 - 2002 年村民年人均收入

单位:元

年份	金额	年份	金额	年份	金额	年份	金额	年份	金额
1965	68	1973	92	1981	154.3	1989	923.2	1997	4890
1966	80.5	1974	96	1982	170.5	1990	969.8	1998	5794
1967	79.8	1975	81	1983	275.9	1991	1386	1999	6451
1968	65.4	1976	75.7	1984	417.7	1992	1773.8	2000	6903
1969	73.5	1977	87.4	1985	524.6	1993	2097.5	2001	7386
1970	66.04	1978	96.4	1986	471	1994	3512.8	2002	8160
1971	76.9	1979	120	1987	547	1995	4480		
1972	86.04	1980	116.8	1988	735	1996	4148.4		

(1) 集体经济收入。集体经济收入多少,直接影响着村民的经济收入。集体收入包括大队和生产队两部分。1958 年人民公社化后至 1962 年,以大队为核算单位,集体收入主要归大队核算。1962 年以生产队(小队)为基本核算单位后,集体收入主要在生产队,但生产队的收入,除了生产成本开支和交纳农业税之外,基本上作为劳动报酬全部分给社员。1976 年以后,随着队办企业的

掀起,大队收入逐年增加。在队办企业工作的各生产队社员报酬,大队按照劳动工分多少下拨到生产队。

1972 年 - 1984 年总收入情况一览表

单位:元

年份	农业收入	林业收入	牧业收入	副业收入	渔业收入	杂项收入	企业收入	公社大队下拨收入	其它收入	总收入中出售产品收入
1972	201281		1927	42834	23					27667
1973	193335		1505	46463						27249
1974	197718	119	3803	55697		3937				31352
1975	161742		2664	57053						32431
1976	173656		1965	99885						31753
1977	194193		1587	87886	39					31295
1978	245240		2935	27982	116		50530	22320	5079	38608
1979	296703		5776	55534			32964	20884	12096	45952
1980	269177		5944	94115			40861	107977	7315	55839
1981	282905		5844	126034	1041		10012	62630	72799	78730
1982	326922		2190	96885	132		15663	65381	99236	52593
1983	399570		133259	221512			151658	75829	97896	153175
1984	381543		87258	136973		288240	528346	266893	64009	190705

(2) 农业集体化时期。社员收入为生产队总收入扣除费用支出、国家税金、集体提留之后剩余部分。社员家庭收入主要是家庭成员参加生产队劳动所得报酬和家肥

(包括草灰、猪粪、人粪尿等)按比率分得的收入。

1965 年 - 1983 年集体经济分配一览

单位:元

年份	可分配总收入	费用支出		国家税金	集体提留	社员分配	
		合计	其中生产费用			合计	其中家肥报酬
1965	162119	46833	44567	6957	11235	97094	11874
1966	197758	51564	9309	7672	21084	116747	9309
1967	185706	54957	11028	7754	14216	13367	11028
1968	172337	50494	11853	7748	13702	100393	11853
1969	190408	53716	41197	7520	21678	120014	12519
1970	197967	23449	4488	7680	13386	132021	18962
1971	192788	69800	2188	7740	9913	127217	21883
1972	246066	75064	22995	7977	19941	143084	22039
1973	241303	75567	21969	7968	21731	156245	20208
1974	261274	83332	22705	7926	25240	165632	20856
1975	221459	76963	1517	7936	14567	121993	145003
1976	275506	83988	3579	7888	25147	181138	22655
1977	283704	87767	4157	7767	26840	184659	23328
1978	354203	111516	2680	7665	33623	201670	26120
1979	423395	136819	131651	8660	35212	282656	39952

年份	可分配总收入	费用支出		国家税金	集体提留	社员分配	
		合计	其中生产费用			合计	其中家肥报酬
1980	417412	155838	129688	9050	28643	259530	26599
1981	486622	137567	133850	8947	37690	302417	24151
1982	525365	148779	133860	8924	42394	325268	22026
1983	893270	255814	255814	8521	15913	521460	

(3) 三级所有队为基础核算。1962 年实行“三级所有,队为基础”,以生产队为基本核算单位之后,社员收入基本上由劳动分红和土肥报酬(折合工分计酬)两部分构成。1969 年各生产队社员分配金额占本生产队总收入比例,虽有高低,但差别不大。

1969 年各生产队社员分配金额占总收入比例

单位:元

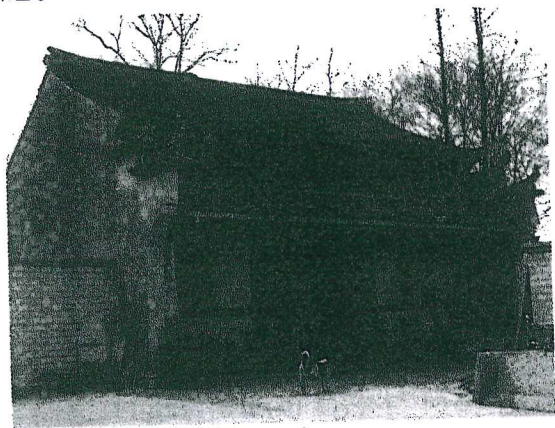
队别	各队总收入	社员分配金额(元)	占总收入%	队别	各队总收入	社员分配金额(元)	占总收入%
1	17069	10473	61	7	10205	5559	54
2	14333	8863	62	8	21466	14151	65.9
3	19281	11558	60	9	17703	11130	62.8
4	15603	10255	66	10	18500	11175	60.4
5	16798	10632	63	11	23053	15696	68.1
6	16398	10520	64	合计	190408	122014	64.1

第三节 村民住宅

1、概况

从祖辈留下来的民宅,以木结构为主体,即木楼板、木楼梯、木门窗。有钱的砌石壁墙、开顶墙、木阵墙、踏顶墙构成墙体。这主要是为了防盗、防火、防潮湿而设计的。古代建筑以明代的每柱落地的建筑结构为典型结构。

1949年至1981年的30年间,农民建房依据家庭经济实力,可随本人意愿选择土地建房。这30年间,农村的生活水平不高,多数家庭建房困难,故无完整的政策措施。



旧式民宅

1982年开始,建房需经过上级有关部门审批。但是,手续比较简单,经所在组、村、乡办个手续就可以建造。1986年6月25日,《中

华人民共和国土地管理法》出台后,建房审批手续走上正轨渠道。需服从城建规划、土地利用规划,又须依据家庭人口多少来核实建房面积,填好个人建房土地呈报表,后逐级经村、镇、区(县)逐级报批,批准生效方可建造。

2、具体建房面积

(1) 占用非耕地面积

大户(6人以上)140平方米

中户(4-5人)110平方米

小户(1-3人)75平方米

(2) 占用耕地面积

大户(6人以上)125平方米

中户(4-5人)99平方米

小户(1-3人)67.5平方米

(人口计算标准,独生子女按2人计算,超生育人口不予计算)。

3、房屋结构

60年代后期,三年“自然灾害”过后,农村经济开始恢复,农民的生活水平也随之好转,有少数农户始建新房。最初多是木结构平房,木桁条与水泥桁条混用,后来发展成全部用水泥桁条。经济条件差的农户,也有用竹竿代木做椽子,屋面用小瓦、平瓦,木门、木窗。房屋基

础采用条石,外墙是黄灰,也有用牛膏、黑炭组成的黑墙,这是当地的风俗习惯,黑墙有防水作用。

70年代末,经济形势比前10年又有了好转。有的农户始建楼房,基础仍用条石,搁一层预制板。外墙沙墙,石硝墙,窗门木框、水泥框兼用,普通玻璃窗也还明亮。

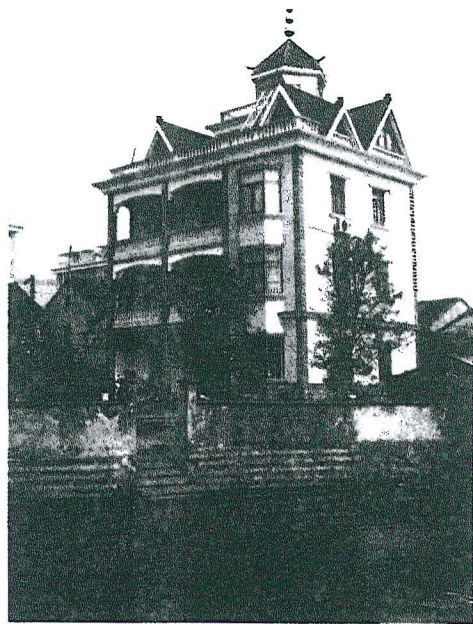
80年代中期,农户建房多采用2层预制板,上面开口楼。个别农户建3楼。基础采用混凝土,圈地梁,外墙有沙墙,开始启用马赛克、钢砖、干粘石,内部装饰有的已采用大理石、地砖。磨石子地坪也已出现。窗户已加栅栏或钢窗,甚至铝合金门窗。但采用木门窗的农户仍有,门前浇块水泥道地也是常见的事情。

90年代,是农村面貌大变的年代,村民经济收入大有增加,绝大部分建房户开始建3楼,并出现3楼平台,有的开始建别墅式楼房。采用砖混结构,背形基础,现浇屋面。村民在建房时防地震意识增强,按6级抗震标准设计。外墙采用高档钢砖,瓷砖。有的采用火烧板包脚,屋面讲究美观,采用琉璃瓦。室内装饰用花岗岩,木地板、厕所装饰更是豪华,有的还建起假山,种上花木,把家装饰得雅致美观。

4、宅基地政策变化

1991年,西兴村属萧山县城北区管辖。当时全区对所属范围内的宅基地进行统一丈量,测绘好平面图,由城

北区土管局印制《土地确权证书》,发至每户农家。对超规定部门面积收取土地使用费。



2000年建造的农家小别墅

1999年至2000年,滨江建区两年后,为利用好土地,出台一户一宅,两户联建的制度。规定不论家庭人员多少,主房占地面积均为100平方米,并作了统一面积、统一高度、统一式样、统一朝向、统一标高,由村负责建好房屋基础。

2000年12月29日,滨江区人民政府通告,《关于在滨江区部分地区实施农村多层住宅建设的通知》。全区10个行政村,首先停止农民单家独院、两户联建的原定方案。明确2001年先行在西兴镇6个行政村,包括西兴村、襄七房村、共联村、协同村、星民村、七甲闸村一律实行农民住宅进小区。

2001年1月10日开始,推行农村多层住宅建设实施细则,实行人均40平方米的安置办法,配合征地拆迁态度积极主动奖励10平方米(外加),等于50平方米。

独生子女外加 40 平方米。至 2002 年 12 月,村民入住滨安小区公寓已有 33 户。

全村农民住房面积,1980 年人均 13 平方米,1983 年 23 平方米,2000 年为 59 平方米。

5、家电及其他生活用具。

据 2002 年底西兴村委会调查统计:全村拥有汽车 149 辆,其中豪华轿车(奔驰牌)1 辆,价值 104 万元,彩色电视机 768 台、空调 373 台、电脑 51 台、录像机 30 台、电话机 489 部,其它电器设备更多。这是党的十一届三中全会以后,党的富民政策给村民的经济发展带来的巨大变化。

村民家电及车辆情况一览表

制表:2002 年 11 月 15 日

名称	汽车 (辆)	摩托车 (辆)	彩 色 电视机	空调 (台)	电脑 (台)	电话机 (部)	录像机 (架)
数量	149	280	927	455	68	600	80

第四节 西兴村之最

最早草舍改瓦房的是 1967 年,沈金木户。

最早购买电视机(9 寸日立黑白电视机)的是 1979 年,2 组徐德荣户。

最早购买嘉陵摩托车的是 1981 年 2 月,11 组张正林户。

最早购买桑塔纳轿车的是 1982 年,11 组张凤兴户。

最早办起个私企业(蛋糕厂)王幼根户。

最早安装私人电话机的是 1982 年,12 组胡来荣户。

最早安装私人空调是 1992 年,12 组胡建兴户。

最早购入私人电脑的是 1996 年,5 组陈乃娥户。

最高档的住宅 6 组(造价为 80 万元)夏祥林户。

年龄最大(男性)为 1920 年 7 月 7 日出生的黄德林, 83 岁。

年龄最大(女性)为 1911 年 6 月 13 日出生的高阿香,92 岁。

最早购买奔驰轿车是 2001 年,4 组汤晓明户。

第七章 财 贸

第一节 财务管理

60年代,村级经济包括:大队、生产队两部分收入。按政策规定只能办为村民服务的加工企业,村行政开支靠提留的钱不多,办不成大事。当时的行政体制是“三级所有,队为基础”,生产队为基本核算单位,以农业收入为主要收入来源,社员的经济分配以农业收入为主。大队设兼职会计、出纳,各生产队有会计,经济保管员(出纳),大队、生产队都有民主理财小组。生产队的民主理财,在大队民主理财小组指导下,帮助进行理财工作。各小队按月将本月收交发票,逐张报给生产队社员代表审阅,经全队社员认可后记帐。年终根据收支情况,编制年终方案。核算各户收入,结算全年经济分配情况,到农历年底分配兑现。生产队的现金保管制度很严,保管员不得随意借钱给社员,社员有婚丧喜事缺钱,需经社

员大会讨论决定,由队长审批同意后,方可借款,并在年底结算一次性归还。当时单一农业约束经济效益,以1965年为例,人均收入为91元。

70年代以后,农村兴起创办集体企业,以大队为单位,集体企业不断发展。从此,大队由管理单位转变为经营性单位,收入有来源,各生产队的多余劳动力进入村办企业做工,并开始出现有专长的人外出打工,交钱记分的制度。

80年代贯彻十一届三中全会精神,“全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来”。农村最基层的村级组织自然也起了变化。不过反映到财务管理上,制度仍变化不多。西兴村由于企业的不断发展,集体经济已日益雄厚,1982年公积金提留25378元,总收入为525365元。与1973年提留公积金9493元,总收入241300元相比较,翻了一番多。

1991年,贯彻十三届七中全会精神,抓住经济建设这个中心,推动经济建设发展。1992年3月,萧山市政府颁发《进一步发挥村级经济合作社职能作用的通知》,提出村级经济合作社的基本任务是:发展社会主义商品经济,逐步实现农业、农村经济的现代化和农民的共同富裕,推进社会主义新农村建设。根据这一方针政策,90年代的村级经济除1990至1992年实行提留外,已改变了积累方式。集体以企业资产多少为目标,到2001年,全村有1943万元集体积累,人均收入达到了8000元。2002年村民人均收入达到8060元,从温饱型转入到小

康型。

财务管理也从原来的简单走向规范,从原来的不成
体例至制订出有章可循的财务管理制度。

第二节 公积金

公积金始于 50 年代集体化后,来源于集体收入年终
按总收入不少于 4.5% 比例提留,是壮大集体经济的重
要经济来源,是一个积少成多办大事的好办法。为发展
农业机械化打下坚实的经济基础,在 60 年代各生产队购
电动打稻机、水泵、农用潜水泵、小型拖拉机等大型农机
具及建造生产队仓库储备粮库,发展养殖业等资金的可靠
保证。1982 年起,实行农业生产承包责任制后,生产
队职能转换,名称改为生产小组,以后已不再提留。

1965 年 - 1982 西兴村提留公积金汇总表

单位:元

年份	总收入	公积金	占总收入%
1963		7878	
1964		7676	
1965	162119	7827	4.8
1966	187860	14435	7.7

年份	总收入	公积金	占总收入%
1967	18706	8943	4.8
1968	172337	8685	5
1969	190408	9681	5
1970	197967	9057	4.6
1971	192788	6200	3.2
1972	246066	9627	3.5
1973	241303	9493	3.9
1974	261274	12989	5
1975	221459	7399	3.5
1976	275506	14476	5.2
1977	283704	14135	5
1978	354203	14307	4
1979	423395	17301	4
1980	417412	13312	3.2
1981	486622	23760	4.8
1982	525365	25378	4.8

注:公积金根据村年报资料统计。

1965 年度西兴村各生产队提留公积金明细表

单位:元

组别	总收入	提留数	占总收入%
1	14479	724	5
2	12556	628	5
3	9671	484	5
4	6293	315	5
5	12524	626	5
正 6	9300	469	5
副 6	5566	278	5
7	9221	460	5
8	7114	357	5
9	7534	367	5
正 10	12110	606	5
副 10	6272	314	4.9
11	7421	362	5
12	6523	326	5
13	9466	378	5
14	8699	435	5
15	8878	269	5
16	8391	429	5
合计	162119	7827	5

1981 年度西兴村各生产队提留公积金明细表

单位:元

组别	总收入	提留数	占总收入%
1	35870	1794	5
2	33351	2000	59
3	42143	2100	4.9
4	38518	2200	5.7
5	40675	1918	4.7
6	43620	1978	4.5
7	26971	1345	4.5
8	48723	2436	4.9
9	38985	1995	5.1
10	49555	2450	4.9
11	57771	2664	5.3
12	29529	880	2.9
合计	485711	23260	4.8

第三节 公益金

公益金始于1963年,来源于集体收入年终按总收入不少于2%比例提留,这是体现社会主义制度优越性在

经济提留上的反映,用于解决军属户、五保户、困难户优抚资金、集体文化福利事业、社会保障等方面开支,1982年以后生产队集体已不再提留。

1963年-1982年西兴村提留公益金汇总表

单位:元

年份	总收入	公益金	占总收入%
1963		2248	
1964		1929	
1965	162119	3408	2
1966	187860	3746	2
1967	185706	3044	2
1968	172337	3314	2
1969	190408	5607	2
1970	197967	3830	2
1971	192788	3679	2
1972	246066	4944	2
1973	241303	5037	2.1
1974	261274	5724	2.2
1975	221459	3824	1.7
1976	275506	7254	2.6
1977	783704	5663	2

年份	总收入	公益金	占总收入%
1978	354203	12488	3.5
1979	423395	11200	2.6
1980	417412	10226	2.4
1981	486622	9267	1.9
1982	525365	11159	2.1

注:西兴村公益金明细表根据年报资料统计。

1965年度西兴村各生产队提留公益金明细一览表

单位:元

组别	总收入	提留数	占总收入%
1	14479	289	2
2	12556	252	2
3	9671	193	2
4	6293	126	2
5	12524	250	2
正6	9300	186	2
副6	5566	111	2
7	9221	276	2
8	7114	142	2
9	7534	151	2
正10	12110	242	2

组别	总收入	提留数	占总收入%
副 10	6272	125	2
11	7421	222	2
12	6523	130	2
13	9466	189	2
14	8699	174	2
15	8978	179	2
16	8391	168	2
合计	162118	3405	2

1981 年度西兴村各生产队提留公益金明细一览表
单位:元

组别	总收入	提留数	占总收入%
1	35870	717	
2	33351	653	1.9
3	42143	840	1.9
4	38518	196	0.5
5	40675	814	1.9
6	43621	792	1.8
7	26971	538	1.9
8	48723	974	1.9
9	38985	798	2

组别	总收入	提留数	占总收入%
10	49555	1000	2
11	57771	1065	1.8
12	29529	880	2.9
合计	485712	9267	1.9

第四节 村级提留

1982 年实行农业生产联产承包责任制以后,不再提留以生产队为单位的公积金、公益金,转变为以村级为单位,以村办企业提留发展村级经济为主的村级财务管理制度。村根据年度企业收缴、上交国家税金及各种管理费用,付清工资、费用开支后,提取积累。西兴村从 1983 年至 2001 年度提取积累 1935 万元。

到 2001 年,西兴村共有村级集体资产 1943.3 万元。

个体私营、村级资产达 8413.9 万元。

人均收入从 1965 年 91 元到 2001 年 7386 元,从温饱型向小康型发展。