

西兴镇先进党支部；
西兴镇社会综合治理先进单位；
西兴镇计划生育工作先进集体。

1998 年

滨江区征兵工作先进集体；
滨江区人民调解工作先进集体；西兴镇综合先进集体；
西兴镇先进基层党组织；
西兴镇计划生育先进集体；
西兴镇民政优抚先进单位；
西兴镇先进妇代会；
西兴镇调解工作先进单位；
西兴镇土地管理工作先进集体。

1999 年

杭州市新农村建设示范村；
滨江区先进基层党组织；
滨江区村民自治模范村；
滨江区社会治安综合治理先进单位；
西兴镇村级先进集体；
西兴镇先进基层党组织；
西兴镇计划生育先进集体；
西兴镇选民目标任务优胜单位。

2000 年

杭州市示范村；
杭州市先进基层党组织；
滨江区安全文明村；
滨江区先进团组织；
滨江区征兵工作先进单位；
滨江区扶残工作先进单位；
滨江区民兵工作“三落实”达标先进单位；
滨江区“九五”期间计划生育工作先进集体；
西兴镇综合先进村；
西兴镇先进基层党组织；
西兴镇计划生育先进集体；
西兴镇社会治安综合治理先进集体。

2001 年

滨江区先进基层党组织；
滨江区最佳村坊；
滨江区先进团组织；
杭州市“三八”红旗集体；
浙江省“九五”期间计划生育先进集体；
杭州市“九五”期间计划生育先进集体；
西兴镇村级先进集体；
西兴镇先进基层党组织；
西兴镇计划生育先进集体。

2002 年

滨江区综合治理先进单位；
浙江省“三八”红旗集体；
杭州市高新区(滨江)卫生最佳村；
滨江区先进团组织；
西兴镇综合先进集体；
西兴镇农业单行先进集体。

第十二章 文 献

第一节 规章制度

村经济合作社章程

第一章 总 则

第一条 村经济合作社是农村实行家庭联产承包责任制以后，以行政村为单位形成的社区性、综合性农民集体经济组织，是全村社员集体所有资产的所有者代表，并行使集体资产的经营管理权。

第二条 村经济合作社实行独立核算，自主经营，自负盈亏，民主管理，具有独立的法人资格。

第三条 村农民集体所有的土地、村办企业、集体资金和工农业生产设施，是村经济合作社全体社员所有的集体资产。

第四条 村经济合作社的基本职能是生产服务、管理协调、资源开发、兴办企业、资产积累等。

第五条 村经济合作社集体所有的集体资产,根据实际可实行承包经营、租赁经营、股份合作、拍卖转让等。

第六条 村经济合作社要按照民主办社、民主理财、勤俭办社等方针,管好用好现有的集体存量资产,促进集体资产保值增值。

第七条 村经济合作社要开拓创新,在管好现有集体资产的基础上,不断开辟新的生财门路,壮大集体经济实力。

第二章 社 员

第八条 户籍关系在本村,年满 16 周岁的农民,均可以参加村经济合作社成为社员。农转非或户粮关系迁出者,其社员资格自然取消,其权利义务,在办理终止承包合同、清算债权债务等有关手续后,同时终止。

第九条 户籍关系不在本村,但在本村劳动满三年的农民,经社员(代表)会议讨论后,可以加入本村村经济合作社成为社员。

第十条 村经济合作社有以下权利:

1、行使选举权、被选举权,有对社内重大事项的审议表决权。

2、对村集体资产经营管理有行使民主管理和民主监督的权利。

3、承包村经济合作社的生产项目,按合同规定行使经营自主权,有参加社内其它劳动,取得劳动报酬的权利。

4、享受村经济合作社提供的生产、生活服务和劳保福利的权利。

5、对合作社干部提出质询和批评,对合作社建设提出建议,并进行监督的权利。

第十一条 村经济合作社成员必须履行以下义务:

1、遵守合作社章程和各项制度,执行社员(代表)会议和社管会的各项决议。

2、爱护集体的财产,按照规定交纳集体提留、承包金和社会统筹费,完成合作社规定的劳动积累工或义务工。

3、及时足额上交国家税收和完成农产品合同定购任务。

4、从事非农产业的个体、联户经营的社员还应向村经济合作社交纳农业发展基金和村镇设施建设费。

第三章 组织机构

第一节 社员(代表)会议

第十二条 社员(代表)会议是村经济合作社的最高权力机构,每年召开 1—2 次。社员代表由社员会议推荐或选举产生,代表人数应不少于社员总数的 10%,社员代表每届任期 3 年,可连选连任。

第十三条 社员(代表)会议由村经济合作社管委会召集并主持。

第十四条 社员(代表)会议实行一人一票制,有 2/3 以上社员(代表)出席的社员(代表)会议视为有效,会

议决议须经半数以上社员(代表)通过方能生效。

第十五条 社员(代表)会议的主要职权是：

- (一)通过、修改村经济合作社章程；
- (二)选举、罢免村经济合作社管委会成员；
- (三)听取、审议村经济合作社管委会的工作报告；
- (四)讨论决定村经济合作社发展规划、生产经营计划、年度财务计划和集体资产经营方案；
- (五)讨论决定村经济合作社干部报酬的方式和标准；
- (六)监督村经济合作社财务管理。

第二节 村经济合作社管理委员会

第十六条 村经济合作社管理委员会(简称社管会)是社员(代表)会议的执行机构,也是村经济合作社的日常工作机构,对社员(代表)会议负责。

第十七条 社管会由3—5名委员组成。委员由社员(代表)会议选举产生。每届任期3年,可连任。

第十八条 社长在管委会委员中推选产生,罢免时亦同。

社长为村经济合作社的法定代表人。

第十九条 社管会向社员(代表)会议负责并报告工作。

社管会负责拟本社发展规划、生产经营计划和资产经营方案,开展各项生产经营服务活动,处理日常社务工作。

第二十条 社管会实行岗位责任考核制度,明确分工,责任到人,报酬与村集体资产保值增值挂钩。

第四章 资产管理

第二十一条 社管会要加强对村农民集体所有的土地、村办企业、集体资金等集体资产的经营管理,确保保值增值。

第一节 土地管理

第二十二条 农业生产坚持实行以家庭联产承包为主的统分结合的双层经营体制,这是合作社的一项基本制度,长期稳定不变,并不断加以完善。

第二十三条 村经济合作社是集体所有土地的发包方,社员、家庭、或专业队(组)是承包方。

第二十四条 建立健全土地承包责任制,承包方应按合同规定交纳土地承包金。

第二十五条 经村经济合作社同意,允许承包方将土地使用权转让给其它农民,逐步建立土地使用权流转机制。

第二十六条 鼓励务工经商或缺少劳动力的农户不或少包土地,促使土地逐步向种田大户集中。

第二十七条 经社员(代表)会议讨论,可实行“双田制”。口粮田按人承包,责任田实行按能承包或招标承包。

第二十八条 村办企业、农村个体工商户和私营企

业等使用本社集体所有的土地,需按规定交纳土地使用金。

第二十九条 村经济合作社可将集体所有土地使用权作为联营条件,与乡村集体企业和其它企业等举办联营企业。

第二节 企业资产管理与经营

第三十条 村经济合作社依法决定村办集体企业资产的经营方式。可采用独资经营、股份合作、租赁、拍卖、兼并、组建企业集团等办法,盘活存量资产,确保集体资产保值增值。

第三十一条 对具有一定规模、生产正常、经营效益转好的企业,可实行股份合作制。根据股份大小,村经济合作社委派董事,实行资产增值承包。

第三十二条 对那些适宜家庭、个体经营的“小、微、亏”企业,实行拍卖、转让、租赁。转让金原则上应一次性回收,确有困难的,可3年分期付清,未付清部分需交纳集体资金占用费。

拍卖、转让企业除按规定交纳社会性开支、农业发展基金、教育附加等外,还必须交纳集体土地使用金/。

第三十三条 对重点骨干企业,仍可实行集体独资经营,但必须按照现代企业制度的要求,逐步转换机制,加强管理创造条件,组建企业集团。

第三节 集体资金管理

第三十四条 集体历年积累资金、提留款、土地征用补偿费、集体企业转让回收资金等资金属村集体所有,村经济合作社有权决定村集体资金的经营方式,并负有保值增值的责任。

第三十五条 村经济合作社在具备条件时可成立村经济合作社会,将暂时不用的集体闲置资金纳入合作基金会管理。也可将这笔资金纳入乡(镇)合作基金会,有偿使用。

第三十六条 村社员可将自己的资金委托合作基金会代管或入股。

第三十七条 村合作基金会遵循社区性、互助性、群众性原则,实行独立核算、自主经营、自负盈亏、民主管理。

第三十八条 村合作基金会的资金坚持安全、高效、短期、小额的原则,择优而投。

第三十九条 要加强对土地征用补偿费的管理,土地补偿费、劳力安置费属村经济合作社集体所有,不得私分。

第五章 经营服务

第四十条 村经济合作社在搞好资产管理的同时,努力发展经济、开展各项服务工作。

第四十一条 村经济合作社既要充分利用资源优势

搞好开发农业,还应积极创办集体企业,开辟新的就业门路和收入来源,壮大集体经济实力。

第四十二条 村经济合作社通过各种渠道,筹集资金,建立农业发展基金制度,增加农业收入,加强农业基础设施建设,促进农业生产稳定增长。

第四十三条 村经济合作社建立劳动积累工制度。每个社员每年完成 15—20 个劳动积累工,劳动积累工主要用于农田水利等基础设施建设,允许以金抵工。

第四十四条 村经济合作社根据生产发展的需要,积极创造条件,努力为社员家庭经营提供机耕、排灌、植保、良种等农业生产系列化全程服务。

第四十五条 村经济合作社还将努力为社员个体、私营企业提供资金、场地、信息、技术、经营指导,以及统一采购原材料、产品质检、产品销售等服务。

第四十六条 村经济合作社开展为民服务,可收取必要的工本费和经营服务费。

第六章 财务管理

第四十七条 村经济合作社财务实行计划管理和民主管理。在搞好本身财务的同时,还要加强对所属企业的财务管理和监督,并实行总会计制度。

第四十八条 村经济合作社实行计划理财,严格执行社员(代表)会议决定的财务会计制度和社管会年初财务计划。

第四十九条 村经济合作社实行民主理财,财务收

支情况向按季向社员公开。财务预决算和重大开支项目,须经社员(代表)会议审查批准。

第五十条 村经济合作社建立财产登记制度,对合作社及所属企业的资金、财产每年进行一次清查盘点、登记、造册归档。

第五十一条 村经济合作社建立集体固定资产折旧制度,村集体所有的固定资产、房屋必须按规定足额提取折旧。

第五十二条 搞好村经济合作社收益分配,正确处理好消费与积累的关系,国家、集体和个人之间的关系。

第五十三条 坚持勤俭办社、民主办社方针,杜绝铺张浪费,严格控制非生产性开支。

第七章 附 则

第五十四条 本章程经第五届社员(代表)会议讨论通过后生效。

团结务实 勇于争先

——努力实现西兴村两个文明建设新目标

这次换届选举会议,是在全党深入学习江泽民总书记“七一”讲话,努力实践“三个代表”重要思想,认真贯彻党的十五届六中全会精神,滨江新区全面推进城市化,我村两个文明建设取得新成就的形势下召开的。这次会议的主要任务是:高举邓小平理论伟大旗帜,努力实践“三个代表”重要思想,认真总结我村三年多来的工作成就与经验,明确今后三年工作任务,选举产生中共西兴村委员会委员,团结依靠全体党员和全村村民,认清形势,抢抓机遇,勇于争先,为圆满完成年初提出各项目标任务,加强党的建设,夺取两个文明建设的新胜利。

一、三年多来工作回顾

西兴村党委自1998年10月23日换届至今,已有三年多时间了,三年多来,在上级党委的正确领导下,认真贯彻落实党的路线、方针,坚持以经济建设为中心,通过广大党员和各级干部率先垂范,团结带领全村村民艰苦创业,积极开拓和扎实工作,圆满完成了每年年初提出的

各项目标任务,各条战线、各项工作步入了健康有序、务实、高效的良性循环轨道,工业生产稳步发展,农业生产、村庄建设以及社会各项事业得到顺利实施,先后获得杭州市社会主义新农村建设示范村,省、市、区“九五”时期计划生育先进集体,市计划生育协会模范村,市社会治安综合治理先进集体,村党委被授予市、区、镇先进基层党组织。

(一)重基础、创特色,经济建设开辟新路子

抓服务,稳基础,农业显示“一优两高”。稳定主体农业,确保粮食总量,根据本村实际,制定并实施《西兴村农业农村现代化实施意见》,坚持“稳定面积,优化结构,主攻单产,增进效益”的方针,加快产业结构调整,打破传统农业格局,促使现有农业向优质、高效、精品农业转变,推广“一稻一菜”种植模式,使土地及人力资源得到有效配置,农民收入不断增加。三年间共建永久性渠道2450米,疏浚河道300米。修建机埠,加宽机耕路,铺设塘渣,投入资金177355元。投资13.9万元,对全村农田线路和照明线路进行整网,投资8.2万元,为村民免费安装一户一表。

改善农业生产条件,加大为农业服务力度。组织8名抽水人员,1名电工为农业生产服务,实行为农民免费灌溉,各组都落实一名拖拉机手为农户翻耕,做好收割机和大型拖拉机调配工作,为农户提供农业技术,病虫害防治及信息服务,三年共投入贴农补农资金111419元,农业生产稳步发展。

抓机遇,促发展,工业呈现兴旺发展的态势,全村所属9家企业三年累计实现工业总产值11.82亿元,销售产值9.37亿元,利润3311.66万元,威陵集团是区级强优骨干企业,企业加强技术改造和内部管理,首先注重管理创新,推行现代企业制度,实行经营权与所有权分离,优化股本结构,其次是注重产业结构调整,第三是注重以人为本,村党委坚持为村属企业做好服务工作,积极支持企业发展。

创特色、扬优势,三产发展初见成效。西兴村是镇政府所在地,要发挥得天独厚的地理优势,抓住03省道、十甲路拓宽、官河沟通及旧城改造等项目的实施,积极做好三产发展的文章。农贸市场在投入使用的基础上,针对存在问题多,管理难等诸多问题,结合村级组织教育整顿和创卫工作,对人员作了调整,对农贸市场环境,文明标志作了合理的布局,建造了停车棚,并浇上了水泥地,种植绿化,改善环境,除加大硬件投入外,增设了宣传窗,建立和健全了各种台帐、档案,对卫生权,管理权进行拍卖,层层落实责任,制订岗位责任制,签订劳动合同,加大管理力度,使创卫工作取得了一定的成绩。农贸市场和管理得到了进一步规范,整个农贸市场达到了绿化、美化、亮化、净化的“四化”要求,2000年创出了星级市场。近几年来,由于管理规范有序,使房屋和柜台出租率不断提高,经济效益不断增加。目前,市场建筑面积达115065平方米,店面房227间,各类摊位464个,停车场3处,绿化面积1000平方米。2001年,市场还增加脱毛房3间,

建筑面积65平方米。为了减少开支,积极做好打井、维修、保养工作。抓住03省道拓宽机遇,对原灯具厂、五金工具厂厂房进行折价,并进行出租,增加收入,积极参与旧城改造,使我村第三产业走上健康良性的发展轨道。

(二)订规划、抓管理,村镇建设迈出新步伐

团结齐心,征迁项目有序推进,随着滨江新区建设全面启动和西兴集镇建设步伐的加快,在征地拆迁任务十分繁重的情况下,三年来,我们转变工作方法,紧紧依靠全体共产党员,全村村民,深入农户了解情况,掌握第一手资料,既做宣传员,又做调解员和服务员,克服重重困难,先后顺利完成了工业园区、03省道、十甲路拓宽、农民多层公寓、威陵集团、河畔花园、停车场、官河小区开发、绿化种植用地等征地、租地项目计9宗。全村213.692亩的征地和15户农户拆迁任务的完成,有力地促进了新区建设和西兴村级经济的发展。

坚定信心,多层住宅进展顺利。随着城市化建设的发展,农村实施住房改革,通过大力宣传,农民住宅进小区的新观念已逐渐被广大群众所接受,全村的多层住宅点正在抓紧实施,目前有11户需评估腾房,多层住宅面积将继续扩大。

冲破阻力,拆违工作成效明显。严格按照土地管理法规定,2000年前,村民建房做到先申请、批准后再造,配合城管监察大队制止违章建筑,建新不拆旧,查处各类违章建筑,有效遏制了违章建筑的蔓延。1999年,对村庄前后的161穴坟墓进行平整,增加土地2.08亩,改善

了村民居住环境。为征地拆迁和农民多层住宅建设打下了较好的基础。

加强村庄规划,使村容村貌不断改善。服从区、镇总体规划,搞好了村农居点2个,改善了村民居住环境。从而村容村貌得到了很大改观,创建工作不断加强,增加设施投入,全村共建垃圾箱20多只,有专职保洁员3名,落实保洁制度,成立卫生监督小组,落实专人管理,建立各种台帐、档案,积极参与区“洁美杯”竞赛活动,扩大绿化种植面积,共投资5.6万元,开展增绿护绿,新增绿地面积800平方米,为了改变脏、乱、差现象。村投资40多万元对断头浜进行改造,建成了滨江区惟一的村民休闲健身游乐园。共有面积5亩多,园内植树绿化,增添了游乐健身器材,建造公厕一座,安装了垃圾桶、休息椅子,并落实专人管理,优化了村民的居住环境;改善和提高村民的生活质量。2000年、2001年分别获得区级“洁美村坊”。

(三)抓载体、重建设,精神文明实现大发展

深入开展农业农村现代化教育和双整治活动,开展村级组织教育整顿,开展“致富思源,富而思进”和“三个代表”重要思想教育,坚持以虚促实,以人为本的原则,进一步激发全村人民参与现代化建设的雄心壮志,利用各种载体教育群众识大体,顾大局,正确处理新区开发建设与个人利益的关系,深化五好文明家庭创建活动,到目前为止,共评出五好文明家庭247户,新家庭338户,星级家庭8户。全村村民的文明程度道德意识有了较大的提高。

幼儿教育职责进一步落实,支持办好村幼儿园,三年共投入3.28万元用于改善办学条件,增加教育设施,2000年征订了30本家庭教育杂志,发放给妇女骨干和村幼儿园,进一步提高家庭教育水平,幼儿园进一步落实了责任制,节日期间村领导看望、慰问幼儿园的小朋友和教师,使教师能全身心投入教育事业。

文化教育丰富多采,村民医疗有了保障。为丰富村民的文化学习,2001年投入近万元办起了村民图书馆,村民可免费借书,组织人员参加了区、镇全民运动会,并取得了较好的成绩。村民医疗得到改善,从1999年10月15日起村民可凭统筹医疗卡在西兴卫生院就诊,报销药费50%,三年多医疗费用支出共39.51万元。

计划生育成效巩固,这几年,重抓流动人口管理,积极开展婚育新风进万家和计划生育村民自治工作,进一步深化计划生育优质服务,开展避孕方法“知情选择”,计划生育工作各项指标均达到上级要求,居全镇前列,被省、市、区授予“九五”期间计划生育先进集体。

民主法制得到加强,深入开展普法教育,提高村民法制意识,规范“村务公开、民主管理”工作。采取群防群治,打防结合的原则,落实人员加强夜间巡逻,认真排查不安定因素,加强私房出租户管理,加大办证力度,及时调解村民之间纠纷计27起,调解成功27起,把问题解决在萌芽状态,确保一方平安。三年来未发生重大恶性案件,为经济发展提供了安定的社会环境,人民生活日益改善,2001年全村人均收入7386元,比1998年的5794元

增长了23%，生活条件发生巨大变化，住房设施，居住环境得到较大改善。汽车、现代化电器进入农民家庭。

抓思想政治工作，见成效。

为明确年度党建目标，完成年度党建任务，村党委及时制定并有效实施了党建工作考核细则，宣传贯彻党的基本路线、方针、政策和国家的法律、法规，坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，组织实施上级党委的决议、决定，努力完成上级党委、政府下达的各项任务，以制度建设为依托，教育为重点，全面加强思想政治建设。

一是不断完善制度建设

村党委十分注重制度建设，建立健全了党委工作职责、民主集中制会议制度、文件归档制度、民主生活会制度、党建工作目标责任制和廉政监督等制度。在实践中，突出抓好工作职责制度和党内会议制度，为统一思想，明确任务，村党委制定并下发有关文件，落实村两委人员、村办公人员工作职责百分考核制度，对村两委成员、村行政人员进行细致的分工，并以书面成文形式。制定并实施党支部争先进、党员争优秀的“双争”计划，并落实了党员责任区、示范岗，以“双争”为条件，指导规范支部的工作和党员的行为。建立和健全三会一课制度，每月召开一次党支部大会。

二是不断加强教育管理

村党委十分注重对党员的教育管理。三年来，村党委共进行集中党课教育4次，组织电化教育22次，用直观、生动的事迹进行宣传教育，从中受到启发。组织开展

以党章、邓小平理论、“双思”、“三讲”、“三个代表”为重点的学习活动和知识竞赛活动，全面提高党员干部的思想政治素质和业务水平。针对少数党支部党内组织生活不健全、不严格的情况，进一步强化“党要管党”的原则，从而使党员的党性观念、大局观念和责任意识有较大的改观。

抓队伍建设，作示范。

一抓领导班子建设。通过对领导干部进行党性党风教育、理论学习、民主生活会等活动，切实加强领导班子的思想政治建设，提高领导干部的素质和能力，做到自身过硬。以“领头雁工程”为抓手，加强对后备干部的选拔和培养。对村行政管理人员实行公开招考，村党委把群团组织建设列入议事日程，有效指导了团总支的换届选举，协助群团组织完善各项制度。

二抓干部队伍建设。坚持“强素质，转作风，优服务”的方针，开展集中教育整顿活动，标本兼治，坚持四个“突出”：在党员教育上突出一个“高”字。通过高精密部署，高标准要求，切实使广大党员成为执行政策的带头人，联系群众的贴心人，发展经济的领路人，遵章守纪的正派人，文明新风的倡导人。在党员管理上突出一个“严”字。严格加强对党员的管理，严把“进口”关，努力疏通“出口”关。在发挥党员作用上突出了一个“实”字。通过建立党员责任区、示范岗，明确党员的职责和任务，充分发挥了党员的先锋模范作用。在党员的发展上突出一个“优”字。认真贯彻“坚持标准，保证质量，改善结

构,慎重发展”的方针,真正把优秀的有能力的年轻人吸收到党内来,以优化党员队伍结构。三年来,先后发展党员7名,吸收建党积极分子11名。

三抓党风廉政建设。村党委坚持治党务必从严的方针,严格自律,坚守思想防线,牢固树立正确的人生观、价值观、世界观,防微杜渐,以“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”古人之训教育人。始终如一地加强对党员干部的理想信念教育、党的宗旨教育、党纪国法教育和艰苦奋斗教育,不断提高拒腐防变的本领。积极推行“村务公开、民主管理”工作,认真扎实搞好党内双评工作,1999年本村成为全区党内双评工作的试点村。

抓作用发挥,带动全局。

滨江区城市化不断推进,征地拆迁及拆违等重点工作力度不断加大,由于涉及群众的切身利益,矛盾可能随时出现,面对众多棘手问题,村领导能始终保持冷静的头脑,正确对待处理问题。全村党员能发挥先锋模范作用,是实施政策的带头人,是宣传、引导、发动工作的带头人,在大是大非面前,立场坚定,充分展示共产党人的先进性。

抓团结协作,促发展。

团结就是力量,团结才有凝聚力,只有团结才能把事情办好,把问题解决好。因此,村党委与村委会之间关系明确,班子成员之间互相尊重,工作互相通气,班子成员与一般干部之间能互相配合,各分管部门在争先恐后完成本职工作的同时,能互相协作,围绕中心,抓好重点,顾

大局。三年多来,全村经济稳步增长,实现年人均收入7386元。经济建设卓有成效,农业总收入达到223.4万元,农业经济基础地位得到进一步巩固;商贸服务业得到进一步规范,第三产业发展领域得到拓展;精神文明建设得到稳步发展;全村灾害互助保险、村民合作医疗制度健全,教育事业稳步提高(九年制义务教育普及率达100%),新家庭五好文明家庭活动积极开展(计划生育率达100%),社会治安综合治理网络健全,村民老有所乐,老有所保障,安居乐业。

各位党员、同志们:过去走过的三年是不平凡的三年,我们在经济发展、城市化推进和社会各项事业发展上都有了新的突破,取得了新的成就,尤其是在城市化建设中大量土地征用拆迁,农民多层住宅建设,经济发展,社会稳定,安居乐业,各项工作顺利开展,这些成就的取得主要得益于党的开放搞活政策,离不开上级党委支持帮助,更是我们全村上下齐心协力、同舟共济、乐于奉献的结果,每一项成绩的取得,依靠我们全体党员的共同努力和全村村民的配合。在此,我代表村党委向全体党员和全村村民表示衷心的感谢!向一直关心支持我村各项事业发展的各级领导致以崇高的敬意!各位党员,在总结成绩的基础上,我们要清醒地看到存在的问题,少数党员丧失了先进性,宗旨观念淡薄,党员作用发挥不明显,不履行党员义务,有的观念滞后,适应不了形势的发展,领导方法欠缺,工作督促力度不够等方面问题,都值得我们共同探讨,在今后的工作中改进和提高。

二、三年来的工作体会

二十一世纪滨江新区发展机遇与挑战并存。我们在每年年初都对下一年的工作思路和奋斗目标作了周密的安排，并努力做到以下三点：

一是强化政治意识，增强做好村务工作的信心和决心。

我们坚持高举邓小平理论的伟大旗帜，努力实践“三个代表”的重要思想，深入贯彻党的十五届五、六中全会和区委一届十次（扩大）会议精神，按照上级有关要求和年度目标任务，立足当前，着眼于长远，联系西兴村实际，围绕经济中心，突出城建重点，继续加大精神文明和民主法制建设力度，为各项工作的顺利开展提供强有力组织保障，使西兴村的各项社会事业得到长足进展。

二是工作循序渐进，扎实稳步。

在提出工作思路和奋斗目标后，我们要根据上级下达的各项目标任务，联系村里实际，对工作进行分解落实和阶段落实。比如2000年初提出的八件实事，2001年初提出的八项工作，我们都在明确任务的基础上，在时间上作合理的计划安排，平时不间断地进行对照检查，及时提出整改措施，到年底前不折不扣地完成。

三是加强制度建设，努力提高班子战斗力。

坚持每两个星期开好一个行政人员会议。要求与会人员对前阶段工作进行汇报交流，提出并剖析存在的问

题和整改措施，并对下阶段工作进行安排。让村工作人员之间对各自的工作情况互相了解，指出不足，相互支持，共同努力提高。同时在会上传达上级有关政策和精神，落实任务，分工负责，并加强监督和指导，促使每个人在工作岗位上发挥各自的作用。

继续要求村两委、行政人员虚心学习，认真讨教，不断提高思想政治素质和业务水平，增强创一流的责任感和紧迫感，发扬团结务实、廉洁高效、敬业爱岗、勇于奉献、全心全意为人民服务的精神。各部门的分管工作任务要明确，措施要落实，效率要提高，在出色完成本职工作的同时，要积极配合中心工作，同心同德，增强凝聚力。要求每个人都能树立正确的思想意识，即只要坚持原则，坚持依法办事，增加村务公开透明度，才能得到村民的理解和支持，工作才会顺利；做好本职工作和各线工作，合力协作，不仅是对自己负责，也是对集体负责，只要合乎民意，科学安排工作，把群众的满意程度作为衡量自己工作的标准，做好做坏百姓眼里是看得清楚的，心里也是明白的。

三、今后三年工作思路、目标

各位党员，今后三年是西兴村经济和社会各项事业发展关键时期。村党委工作的指导思想是：高举邓小平理论伟大旗帜，努力实践“三个代表”重要思想，以党的十五届五、六中全会精神为指导，切实加强党的建设，

努力提高村党组织的战斗力。工作思路是：继续坚持“一个中心，突出两个重点，搞好三项服务，抓好四项工作，做好五篇发展文章”。树雄心、立壮志，全面推进社会各项事业，努力把西兴村建设成为经济繁荣、社会进步、生活富裕、环境净化、党风民风好、村民安居乐业、思想健康向上的现代化新农村，奋斗目标与任务每年年初制订并逐步落实完成。

各位党员、同志们，发展西兴村是时代的要求，村民的重托。让我们积极行动起来，在镇党委的正确领导下，紧紧依靠全体共产党员和全村村民，努力实践“三个代表”重要思想，与时俱进，团结务实，开拓创新，扎实工作，共同为实现我村经济和社会的发展而努力奋斗。

西兴村党支部书记周宝法在 2002 年
村委会换届选举大会上的讲话

· 416 ·

立足当前 着眼长远 为建设现代化的西兴村而努力奋斗 ——在西兴村二〇〇〇年年度总结会议上的讲话

周宝法

(2001 年 1 月 18 日)

2000 年已经过去，新世纪已经到来。回首过去的一年，作为区、镇两级政府所在地的西兴村，在上级政府和各有关部门的大力支持下，各项工作取得了长足进步，在此，我仅代表村党委、村委会，向支持和关心西兴村工作的各位领导、同志们表示崇高的敬意和衷心的感谢。

2000 年，西兴村以邓小平理论和党的基本路线为指导，认真贯彻江泽民总书记“三个代表”的重要思想和党的十五届五中全会精神，进一步解放思想，振奋精神，求真务实，开拓进取，团结和依靠全体村民、男女组长、村行政人员、群团组织，发挥全体党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用，坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，

· 417 ·

积极开展各项工作,有力地推动了两个文明建设的顺利开展。

一、工作回顾

一年来,在村党委的领导下,按照村民自治章程开展工作,使村委会成为村民自我管理、自我教育、自我服务的基层群众性自治组织,努力为社会发展和村民服务。我们着眼于经济建设这个中心,不断巩固发展农业、工业和第三产业;加强土地管理和村镇建设,不断推进城市化进程;重视精神文明建设,实现两个文明双丰收;不断完善规章制度,努力提高工作效率;加强党建工作,发挥党组织的战斗堡垒作用。工作取得了成绩。

(一) 经济建设卓有成效,发展前景令人看好。

2000年,全村经济稳步发展,实现年人均收入6903元,比1999年人均6451元增加了452元,增幅为7%。

1、农业基础地位稳固

加大宣传和资金投入,巩固农业经济基础地位。2000年,全村粮食总产702.53吨,油料总产3.3吨,蔬菜及其他作物152亩,实现农业总收入441万元。过去的一年,我们深入开展农业和农村现代化教育,通过黑板报、广播会、上门指导等多种途径,向农户提供农技信息

宣传和必要的农业服务。进一步加大农田水利设施建设,投入12.1万元资金,用于新建永久性沟渠11476米、疏浚河道300米以及农田线路的整网工作。积极出台和实施贴农补农政策,全年共投入9.83万元贴农补农资金,为进一步调整农业产业结构和巩固农业生产打下了扎实的基础。

2、工业经济增幅明显

我们清醒地认识到,企业的发展,能为村民的就业广开门路,为村民的生活广开财路;只有企业的发展,才能为国家多作贡献,为社会多办公益事业,有益于村民群众。在过去的一年,我们把工业作为重中之重的经济工作来抓,积极利用威陵集团区级强优企业的优势,做好企业发展的文章。全村现有的5家企业,在巩固提升特色产业的同时,积极培育发展新兴产业,通过完善现代企业制度和推进科技进步,实现经济总量的提升。2000年,全村企业共完成销售产值3.0129亿元,上缴利税1883万元,分别比1999年增加了11.43%和24.11%。

企业转制后,作为行政村的主要工作便是为企业提供必要的服务。去年,我们在征求各方意见后,为威陵集团教研大楼建设征地17.81亩,满足了其规模生产的需要。我们在发展大企业的同时,积极采取各种措施扶持小厂,为其提供优惠的政策和必要的服务,使职工队伍稳定,综合实力增强。

我们将继续加大对企业的服务力度,努力提高企业内部管理水平,确保工业在全村经济中的重要地位。

3、第三产业发展快

强化思路与管理创新,拓展三产发展领域。过去的一年,我们积极利用西兴村的地理优势,继续搞好对传统商贸和服务业的规范化管理。西兴农副产品综合市场在原有的基础上又投入大量资金,对摊位和各种宣传窗、广告牌进行改建或更新,在软件上则建立和健全了相应制度、台帐、档案,并与有关人员签订了双向责任书,对经营、创安全生产、保洁等条款都作出了相关规定。在增加管理、治安等人员数量的同时,鼓励管理创新,提高管理效率,实现管理规范化。2000年12月20日,农贸市场通过了星级市场验收,为我村第三产业的发展开好了先河。同时,我们积极扶持和服务于房地产业,制定配套政策措施,为扇骨场等房地产开发项目顺利完成了征地工作,拓展了三产领域。

(二) 村镇建设和土地管理力度加大,集镇面貌不断改善。

征迁工作和各项工程顺利推进。为配合滨江区规划区块内的基础设施建设,我们按照区、镇有关精神,在做好宣传、引导、发动等准备工作后,亲临现场,深入农户,统一思想,出台政策,全年顺利完成或实施03省道、工业园区等征地拆迁项目6宗,计184.72亩,拆迁农户11户。完成两项重要基础设施建设,一是166.86平方米的农资服务站,二是投资20万元,建造粮食加工场253.88

平方米。

拆违力度进一步加大。按照区镇统一部署和要求,在1999年拆建工作的基础上进一步加大力度,对全村历年来建新未拆的旧房和1999年1月1日后被查的违章建筑进行全面拆除。

村庄面貌得到改善。(1)按照加快城镇建设,改善村容村貌,服务全村村民的要求,从西兴村实际出发,深入开展工作。利用多种形式,进行土地管理法及土地征用有关政策的宣传和教育,以增强村民的土地资源保护意识,加大土地管理力度。按照区、镇有关政策,结合本村实际,对宅基地进行专项整顿,严格按照所制定的村庄规划审批建房。2000年,我们共布置三个农居点,统一布局、统一高度、统一式样,设计了设施完善、外形新颖的小康型住宅。(2)投入资金4万元,修建村庄水泥道路450米,设置安装了广告宣传牌55块,道路清扫、垃圾清运,极大地改善了村容村貌,为村民创造了良好的生活环境。

(三) 精神文明和民主法制建设稳步推进,社会风尚好。

通过黑板报、宣传栏、广播网络、专题讨论等多种途径,深入开展“双思”、“三讲”、“三个代表”和以“艰苦奋斗、勤劳致富、农业农村现代化”为内容的宣传教育。积极开展灾害互助保险,补贴15万元进行村民合作医疗。

大力发展基础教育事业,兴办村级幼儿园、家长学校,适龄儿童入学率达到100%,九年制义务教育普及率达100%。积极开展以“少生优生、富裕文明、健康幸福”为内容的新家庭活动,围绕“三生”开展服务,举办生殖健康、避孕节育、优生优育等培训班,村计划生育率达100%,评出新家庭542户,五好文明家庭254户,星级家庭19户。大力发展社会福利事业,全年支出10多万元用于老年福利、军属优抚和对五保户、困难户的照顾。集中清理非法小庙小庵3处,有效制止封建迷信活动,3年来实行殡葬改革,火化率达100%,倡导了文明行风,净化了社会风气。倡导健康生活方式,全村尊老爱幼,移风易俗,呈现出一派文明的新风尚。

坚持打防并举的方针,加强社会治安综合治理。继续加强治安队伍网络建设,建立一支护村队。坚持天天有人值班,夜夜有人巡逻。进一步加强外来人口管理,严厉打击各种犯罪活动,扫除黄、赌、毒等社会丑恶现象。切实做好村民调解工作,消除不安定因素,村民安居乐业。

(四)党建工作不断加强,各项事业得到保障。

以“三讲”为契机,“五好”为目标,切实加强班子自身建设。村党委坚持每月一次的两委会干部学习制度,制定两委会成员岗位责任制,进行“创优良业绩,树公仆形象”的教育活动,组织开展以党章、邓小平理论、十五

届五中全会精神、“三个代表”、“三讲”为重点的学习活动,不断提高班子成员素质。党委班子始终坚持人民利益高于一切的宗旨,分工明确,团结协作,廉洁自律,进一步增强了党组织的凝聚力和战斗力,从而带动了整个党员队伍的思想建设。

以“三个代表”统率一切,注重党员队伍建设。村党委明确党建目标和任务,下发党建工作考核细则,坚持三会一课制度,组织电化教育9次,村党委集中上课2次,并在全体党员中开展思想、信念、宗旨和纪律教育的大讨论。通过讨论,进一步坚定了全体党员的共产主义信仰,树立了全心全意为人民服务的意识。全村有3名同志被列为建党对象,5名同志被发展为预备党员,为党组织增添了新鲜血液。

以群团组织建设为抓手,积极培养党的后备力量。村党委把群团组织建设列入议事日程,有效指导了团总支的换届选举,协助群团组织完善各项制度,支持办起妇女之家、团员民兵之家,并帮助解决一些实际困难,使群团组织能有效开展活动,发挥了党与群众之间的桥梁纽带作用。党委通过群团组织建设,及时发现和培养党的有用人才。去年,我们将几名年富力强的群团组织负责人选入村两委班子,为培养后备力量打下了扎实的基础。

各位领导,同志们,回顾过去的一年,我们倍感欣慰。我们得到了上级领导和有关部门的大力帮助,得到了群众的理解和支持。成绩来之不易,值得珍惜,经验应加以总结,以便今后借鉴。我们认为,去年的工作之所以能顺

利开展,任务之所以能圆满完成,主要在于以下几个方面:

一是重视教育抓学习。我们经常性地开展思想作风建设,并通过半月例会,要求行政人员自觉加强自我教育和自学,不断提高思想政治素质和业务水平。要求认清和分析不同阶段的形势,着重树立三个意识:一要树立群众意识。农村基层工作直接与群众打交道,处理不妥当会出现难以预料的后果。特别是在新区经济发展和城市化进程不断推进的2000年,涉及群众切身利益的内部矛盾不可避免地会有所增加。要妥善处理这些矛盾,就必须在工作中树立群众意识,要在顾全大局的前提下,始终把人民群众利益放在首位,密切干群关系,赢得群众的信任、理解和支持。二要树立思进意识。“发展是硬道理,不发展没道理。”我们紧紧围绕经济建设这个中心,千方百计想办法,向上争取政策,向下挖掘潜力,积极利用强优企业、农贸市场、区域地理、旧城改造、党组织五大优势,做好经济发展、规范管理、发展三产、新农村建设、党员模范作用五篇思进文章。三要树立团结意识。团结就是力量,团结才有凝聚力,只有团结才能把事情办好。因此,我村班子成员之间互相尊重,工作互相通气,班子成员与一般干部之间能互相配合,各分管部门在争先恐后完成本职工作的同时,能互相协作,围绕中心,抓好重点,顾全大局。

二是深入群众,统一思想抓引导。通过分析,我们认为,征地拆迁之所以引起较多矛盾,主要是因为群众对有

关政策还不够了解,观念还比较传统。因此,我们周密计划,细致地开展工作,征地前先对政策法规及有关内容进行广泛地宣传,多次召开党员会、村民代表会、组长会及户长会,广泛征求党员、村民代表、组长及户长意见,通过讨论出台了具体办法。面对一些群众的过激行为,村领导能始终保持冷静的头脑,放弃了休息日,挨家挨户讲政策,做群众思想工作,最终得到群众的理解和支持,使各项工作得以顺利开展。

三是吃透政策,坚持原则抓落实。我们的工作始终都是围绕上级有关政策来开展的,如何做工作,怎样做好工作,首先要把上级的精神吃准,把上级的政策吃透。在向上级争取到政策后,就不折不扣地执行,因为这已经代表了绝大部分群众的利益。在宏观方面,我们紧紧围绕经济建设这个中心开展各项工作,在微观方面,我们着眼于长远,始终坚持有利于群众利益的各项决策。比如在征迁安置工作中,面对极个别的无理要求和故意阻挠,我们始终坚定立场,坚持原则,在威胁和利诱面前不动摇,把滨政[2000]37号和西政[2000]47号等文件的各项内容和要求落实到实处,得到了大多数群众的支持和上级的充分肯定。

在肯定成绩的同时,我们也清醒地认识到工作中存在以下几方面不足:1、村工作人员学习有待加强,对上级有关政策理解不够深刻,给工作的快速推进带来了一定的难度。2、各职能部门对自己的条线工作完成不够及时,碰到问题时常产生畏难情绪,独立完成工作的能力欠

佳。3、由于忙于事务,对某些“为民之举”进行得不够及时或力度不够,群众对此有意见。如此种种不足,都有待于我们去努力,去探讨,并积极采取有效措施,在今后的工作中切实地加以解决。

二、新一年的工作思路和奋斗目标

面对二十一世纪新区发展带来机遇与挑战并存的形势,我们对新一年的工作思路和奋斗目标作了设想。2001年,我们将继续高举邓小平理论的伟大旗帜,努力实践“三个代表”的重要思想,深入贯彻党的十五届五中全会和区委第一届十次(扩大)会议精神,立足当前,着眼于长远,联系本村实际,围绕经济中心,突出城建重点,继续加大精神文明和民主法制建设力度,推进党的建设,为各项工作的顺利开展提供强有力的组织保障。我们的奋斗目标定为:实现产值3.8亿元,新增22.9%,利润1200万,增加20%;精神文明、民主法制和党的建设进一步加强,社会各项事业稳步发展。

全村主要做以下几件事:1、农民公园建设,在公园主体建造之外,我们还将新建公厕,设计种植搞好绿化,进一步改善村庄面貌。2、在03省道南新建村办公楼,以此改善办公条件,并增加村级经济收入。3、协助03省道拓宽等建设工作。4、征地扫尾及江陵路征地拆迁等工作。

· 426 ·

5、推进农村多层住宅建设,加快城市化进程。6、继续搞好农民建房管理,加强协调、督促管理工作。7、抓好农贸市场规范化管理,加大硬软件设施建设投入,减少市场成本开支。8、搞好农电农改(电力、电网)及广播、路灯等的整改和一户一表工作,解决电压低、用电难、收费等问题。在中心工作和重点工作方面,则主要发挥三大优势,做好三篇文章;响应区、镇号召,打好三个硬仗;加强建设力度,做好一个保障。

(一) 充分发挥三大优势,着重做好三篇文章。

继续深入开展“致富思源、富而思进”教育,思源不忘本,思进再创业,在努力完成镇党委、政府下达给我村的各项指标外,充分利用我村的三大优势,着重做好三篇思进文章,以促进两个文明建设再上一个新台阶。

1、充分利用威陵集团区级强优企业的优势,做好发展企业的文章。威陵集团作为区级强优企业,在发展上积累了经验。我们要在威陵集团的带领下,在全村企业范围内进一步推进和完善现代企业制度,提高企业管理总体质量,实现制度和管理创新,积极推进科技进步,实现技术创新。要不断呈现大厂带小厂的面貌,提高企业整体素质,促进村级经济稳步发展。

2、充分利用现有区域优势,积极做好拓宽三产的文章。西兴村有着得天独厚的区域优势,这为西兴的工农业发展带来好处的同时,也为第三产业发展条件。

· 427 ·

(1) 西兴农副产品综合市场位于西兴街道、固陵路东、北塘路北、北塘河南，即西兴黄金地段，市场功能齐全，直接为西兴镇3万人口及周边乡镇居民提供了农副产品交易的场所。市场的建设，得到了上级领导和有关部门的大力支持。我们将继续加大对市场硬件设施的投入，利用各种宣传工具进行宣传工作，进一步健全台账，深入实施放心豆制品、放心肉、放心菜等工程，完善各项规章制度，提高管理人员素质，借着申报星级市场的契机，积极发展商贸业。(2) 滨江城市化进程不断推进，03省道拓宽，我们将充分利用交通便利的优势，适应新区经济发展的需要，运用集体资金，申报建设商业楼、公寓楼，积极发展房地产业，拓展三产领域。

3、充分利用旧城改造力度强的优势，进一步做好洁美村坊、新农村建设的文章。我们将通过旧城改造，对一些不适应城市化要求的建筑设施进行彻底清理，经统一规划建设，彻底改变脏、乱、差的农村旧貌。搞好农民休闲公园工程。

(二) 积极响应区、镇号召，努力打好三个硬仗。

滨江新区要发展，城市面貌要改善，统一规划和合理布局建筑设施势在必行。明年，我们将切实贯彻实施区委一届十次会议精神，先进一步，做深一点，在城建方面努力打好三个硬仗。

1、征地拆迁工作。2001年的征地拆迁规模比过去

的一年任务更重，时间更紧，再加上征地拆迁涉及的问题相对较多，因此我们必须花大力气，进一步做好宣传发动工作，把个人利益放在一边，尽最大努力赢得群众的理解和支持，为新区的各项基础设施建设扫除障碍，开好道路。

2、多层住宅建设工作。区政府已得到市政府批复，决定在2001年1月1日起在我区部分地区实施农村多层住宅建设。推行农村多层住宅建设，是现代城市居住方式向传统习惯居住观念的一次挑战。为搞好这项全新的工作，我们将着力于对群众的宣传教育，使他们了解推行农村多层住宅的必要性，村领导将亲自过问，各工作人员则要求做到政策明、措施实、管理严。为彻底改善城郊农民的居住环境，大力推进农民居住进小区，加快社会转型，提高城市品位而努力。

3、拆违工作。为保证新区建设的有序进行，新的一年里，我们将进一步认清新情况，发现新问题，及时处理，坚决处理。在去年拆违工作的基础上，进一步加大力度，大造舆论，只要是违章建筑，不分“主人”，不管大小，坚决予以查处。力求做到常抓不懈，时刻注意，遏制违建苗头。

(三) 切实加大建设力度，努力做好一个保障。

明年，我村将继续以邓小平理论为指导，认真贯彻落实党的十五届五中全会和区委一届十次会议精神，抓好

党建促经济,为各项社会事业的发展提供强有力组织保障。

1、进一步加强制度建设,提高党员干部素质。

继续坚持三会一课制度,坚持电化教育,每半年一次党课,坚持民主评议,以教育为重点,全面提高党员干部的思想政治素质和业务水平。完善村民自治章程,要求党员干部严格按照章程办事。落实工作岗位责任制、工作百分考核制,坚持依法行政,提高村务知名度。

2、以教育为重点,切实加强四支队伍建设。

(1)以干部的理论和思想教育为抓手,加强对村、企干部政治理论、领导管理和科学文化知识的培训,继续以培训班、电化教育等为载体,造就一支能适应新形势发展的村、企干部队伍。(2)党员队伍建设方面,要坚持四个“突出”:在党员教育上要突出一个“高”字。通过高精度部署,高标准要求,切实使广大党员成为执行政策的带头人,联系群众的贴心人,发展经济的领路人,遵章守纪的正派人,文明新风的倡导人。在党员管理上要突出一个“严”字。必须严格加强对党员的管理,要严把“进口”关,努力疏通“出口”关,对民主评议中被评为不合格的党员,责令限期改正直至其退党。在发挥党员作用上要突出一个“突”字。要通过建立党员责任区,明确党员的职责和任务,充分发挥党员的先锋模范作用。在党员的发展上要突出一个“优”字。认真贯彻“坚持标准,保证质量,改善结构,慎重发展”的方针,真正把优秀的有能力的年轻人吸收到党内,以优化党员队伍结构。(3)通

过培养,建立一支有希望的后备干部队伍。新的一年里,村打算继续用公开招考的方式,选拔一批文化涵养高,思想素质高,德才兼备的年轻的后备干部,通过实践锻炼,使其能尽快成长起来,为党的事业挑起担子。(4)加强监督和指导,加强业务知识的培训和学习,不断提高自身素质,建立一支业务精、素质高、事业心强的组织干部队伍。

3、提高办事能力,切实加强干部作风建设。

继续要求村两委、行政人员能虚心学习,认真讨教,不断提高思想政治素质和业务水平,增强创一流的责任感和紧迫感,发扬团结务实、廉洁高效、敬业爱岗、勇于奉献、全心全意为人民服务的精神。各部门同心协力,开展工作,在出色完成本职工作的同时,积极配合中心工作,增强凝聚力,在群众树立良好形象,以保障各项工作的顺利开展。

各位领导,同志们,我们发展的航船已经驶入了一个崭新的世纪,“十五”计划的第一仗已经打响,任务艰巨,前景美好。我们将在上级党委、政府的领导下,团结依靠全体村民,同心同德,励精图治,开拓进取,以饱满的工作热情,去迎接西兴村两个文明建设的新成果。

最后,祝大家在新的世纪、新的一年里工作顺利,合家幸福。

第二节 文 献

重筑西兴塘碑记

明·温纯^①

在越绍兴郡萧山县西十里许为西兴镇，镇被钱塘江，江被海，而起镇以达郡者，运河也。钱武肃王镠故建塘其镇。海潮日再至，岁久，浸决浸修。丙戌大决，民居漂数百家，江且及河（萧绍运河），害且及郡。郡萧守良干、若邑刘令会上状，余下藩参朱君、臬副令狐君议，佥谓“更为塘以障之”。便议大略，言：“越盖东南一都会也，西兴实其门户，故名固陵，以可守故。越王生聚教训，二十年竟以沼吴，以此镇也；汉买臣（朱买臣）称一夫守险，千人不得上，晋元帝称浙今之关中，亦以此镇也。无塘无镇，无镇无越，为塘而庶几其有越乎！一利也；江入河，即萧山西兴以水不可居，山阴会稽以卤不可田。为塘，则萧山西兴安于居，山阴会稽安于田。二利也。”余于是同直指使（直隶指挥使）者傅公、李公，请于上，而各以赎缓佐

①温纯，万历十二年（1584）起任兵部右侍郎兼右副都御使巡抚浙江（录自万历十七年《萧山县志·建置·塘堰闸坝》）。

之，发郡若邑仓粟，半不足取于山阴、会稽、萧山田亩不满升，量工授食。以卜判镗（通判卜镗）总领，郡幕陈策、县丞王箕、典史徐闵分任其事，六阅月而工竣；又复故镇海楼。余渡江中流而观，塘壁立，楼峰峙。榜人则指中流谓余“此钱氏故塘所也”。余怅然低徊，叹而不忍去者久之。既登岸，还武林署，会有客过余，言：“塘自武肃历宋守吴芾氏而来，畚锸之役，略可得而言。洪武中，高皇帝遣尚书郎暨藩大夫治。而周文襄公（即周忱）功最著于宣德间。沿至于今，波流极矣，石非因于故也，而下木以为楗。朝下，则潮夕推之；夕下，则潮朝推之。虽鞭之长不及马腹，毋论武肃举一国之力、捐数百万缗、集强弩射潮，即洪武之役，取材他郡，藉力他邑，而文襄周便宜括赎缓数莫可诘难矣。主上神灵，岳渎挟肸蠁而左右相之守祭潮，潮退，判令幕丞身櫶櫓经营，费不盈二万，工不及三时，人力不至于此。岂禹陵庙苗裔在越而阴以浚川刊木之烈导耶？何成之易也！越自是有裨，而公中流叹者何？”余应之曰：“若为越而有此塘乎，故不求钱氏塘以观之也。今天下大患在失时、在诿事。孔子曰：‘使民以时’。其以农隙解者，语时一端耳。及时则事半功倍，逾时则事倍功半，不待知者而后知也。而事半功倍，或不以功名；事倍功半，则以其劳苦费多而功之矣。是以汉廷有‘曲突徙薪’、‘焦头烂额’之喻。今之守令无能名一钱，费以万计，不效则有文法，效则亦有唇吻，以故事即不可已，苟可缓目前，即遗大费以后，曰：‘后之人之责也，文法、唇吻我无与。’今日之役，盖迫于江且及河（萧绍运

河)、害且及郡而为之也,亦会(刘会)今之守,若令皆任事人也。藉令江不及河、害不及郡,而守若令亦以状上而身任之矣。《语》曰:‘蚁穴不塞,将成江河’。夫人而不蚁穴忽也,费或无事于万,而钱氏塘与西兴数百家居在,今以往有不蚁穴忽者,而越庶几其有此塘乎。不然,余恐后之视此塘亦犹今之视钱氏塘也,而越奚裨。余故不能不临流而叹。”客曰:“善。”会守索余言为记。余故记此,以告后之守令而因以自警。事固有类此者,其味孔子“时使”之言,鉴失时、诿事之弊,察蚁穴江河之戒,毋若此役之迫于江且及河、害且及郡而为之也。塘为丈三百三十有奇,所费金为二万七千有奇,工兴于(万历)十四年十月,成于明年三月。傅公名好礼,固安人,以按浙至;要公名天麟,武定人,以按浙直至;而藩参朱君,名文科,则分部其地;臬副令狐君名一槐,则以清戌摄水利者也。效劳诸执事,书碑阴。

西兴运河的历史功绩

蔡惠泉

在杭州市滨江区西兴镇(原属萧山辖区)铁岭关遗址前,立着两块(杭州、萧山)重点文物保护单位的石碑,上书“浙东运河之头”几个大字,旁边的碑文告诉人们:这条贯通萧山东西,连接宁、绍、台等州府的人工运河(又称为萧绍运河、西兴运河和官河),始于 1700 多年前。

关于运河的开挖,《浙江通志》“水利”编引嘉泰《会稽志》,“晋司徒贺循临郡凿此以溉田。”河道水利不仅在于“兴”,同样重要的在于“修”。弘治《绍兴府志》“宋嘉定十四年郡守汪纲开浚”,万历《会稽县志》“明嘉靖四年知府南大吉浚之”等史料,说明从西晋惠帝永康年间(公元 300 年)始,为保证运河的灌溉、运输等功能,历代(尤其是南宋期间)地方行政长官组织劳动力进行了大规模的开凿、维修、疏浚。一条(段)运河,蕴含了悠久的历史文明,是沟通地域联系、发展社会经济、弘扬民族文化的不可替代的重要渠道和人文景观。

一、灌溉百里农田,养育一方百姓。大量的史料记载,运河开凿是为了“子民”的生存:如李冰开凿都江堰,

要解决的是水利这个“农业的命脉”问题。治水在疏导，求一个流通平衡：河道淤塞（或者根本没有河道），水流不畅，就酿成水患。《绍兴县志》“水利”编“浙东运河”条叙，“横贯绍兴平原之运河，南与鉴湖各涵沟通，北与平原南北向诸河衔接，形成平原网目水系。”同样，运河萧山（西兴）段“自西达东横穿县境而过，为各溪河之干流，沿途闸坝其众，其通塞关于本邑之水利，亦极矩（巨）也”，（着重号系笔者所加。下同。）民国《萧山县志稿》：“萧山自西兴闸至钱清堰计四十五里，中有运河。河之南，有湘湖；河之北，为由化、夏孝二乡。每遇岁旱，各得湘湖水利。如欲取水，先于运河两头作坝，方决望湖桥下坝，引入运河；复开郑河口坝，流入二乡。望湖桥，乃水之所自出；郑河口，乃水之所自入。其水已足，然后去两坝，复塞望湖、郑河口二坝。”由此可知，周围八十里，地势高于灌区农田，灌溉九乡一十四万六千八百六十八亩水田的古湘湖，西兴运河是它的一条干渠。沿运河附近还有永兴、清水、凤堰、陈公诸闸和转坝，以及霪头、涝湖、吟龙闸与横筑塘等25座闸坝，形成了一个运河循环水系。这是滋润哺育一方百姓的甘露。

古城萧山千年水旱不惊，人称“佛国”，西兴运河功不可没。萧山置县两千年来，其间有1900多年隶属于会稽郡（绍兴府）。萧绍平原上的运河水系是鉴湖水系的一个重要部分。

二、沟通东西交流，繁荣一方经济。运河的重要意义是和它源头西兴的重要地理位置联在一起的。史志有

记，“西兴驿为浙东入境首站，西连省城……东达绍郡。”“凡京外各省发宁、绍、台三府属公文，向由仁和县武林驿递至西兴驿接收。”萧山《万历志》：西兴驿“领水夫九十八名，岸夫九十六名；中船十只，俱系官造。”千年运河曾经担负起了现代的邮政、电信等信息往来和供官员出行的专车、专列行驶的特别通道等职能。

在交通不发达的古代，水运是最主要的运输方式。海运安全系数小，成本又高，且钱江水道泥沙淤塞，而浙东运河系内河航运，既方便，又平安。《萧山县乡土志》（民国二十年初版）对此评价甚高，运河“经过县城、转坝、新林周、衙前，至钱清接西小江（即钱清江）……为绍萧水路交通惟一要道。”《乾隆府厅州县图志》卷二十七“绍兴府”“萧山县”条记：“西陵城在县西十二里”，“东有运河自县治通府城及上虞，长二百里，南宋时漕渠故道也。”嘉靖《萧山县志》说“运河西通钱塘，东达台宁”。由此可见，西兴运河的交通地位在萧山、绍兴以及浙东的发展历史上是非常重要的。

在漫长的1700多年间，有多少谷帛、盐酒、山货及其它名特产，通过这里，运往中原各地。《旧唐书·韦坚传》：“天宝元年，擢韦坚为陕郡太守、水陆转运使……取小斛底船三二百只置于潭侧，其船皆署牌表之会稽郡，船罗吴绫绛纱”；《宋史·食货志》：“太平兴国初，两浙既献地，岁运米四百万石”；《元史·文宗纪》：“天历二年，命江浙行省明年漕运粮二百八十万石赴京师”。近年成书的《萧山水利志》、《萧山交通志》所记更详实、生动：“运

河西与湘湖、白马湖、小砾山输水河相连，南与南门江、西小江相通”，“（齐）永明五年（487），西兴运河已设置堰埭，用牛力拖船，‘吴兴岁俭，会稽年登，商旅往来倍多’”；萧山内河在明清时期，民间就有专门运输旅客的夜航船、埠快船，据民国19年（1930）《浙江航政概况》载，“曹娥至西兴线经……全长78.5公里，西兴至道墟线经……全长66.24公里，”“宁、绍、余（姚）的盐酒鱼鲞（西运、北运）、金、衢、严的竹木山货（东运）。无不需要在县境西兴……等地盘船过坝。当时的萧绍运河、西小江等主要内河航道上，舟楫如梭”。时间到了1916年8月，孙中山一行6人赴绍兴，以舟楫代车马，走浙东运河，同行的胡汉民写下《舟过萧山寄天仇》（天仇即戴季陶，因病滞留杭州）一诗。祖祖辈辈住在运河的萧山米市街一带，从小就听惯了母亲讲述遥远的故事：“长毛”坐船东来萧山烧杀抢掠，“北佬”南下为非作歹；绍兴航班24小时穿梭而过屋后，磕磕绊绊，吆喝声声，幽默的船老大妙语连珠。笔者30多年前曾无数次从东门城桥沿米市街、大弄口、明月坊、绣衣坊至凌家桥，多年来无数次地穿梭过西兴老街，运河南（北）岸有好多个供货物上下船的宽阔埠头（码头）和堆放的仓库。粮食、木材、燃料（做煤球用的）和日用杂货，都从这些“埠头”装卸转运。萧绍运河为西兴、萧山的兴盛、繁荣、富庶，作出了不可磨灭的贡献。

三、联结唐诗之路，提升萧山品位。浙东唐诗之路发轫于西陵古渡、萧绍运河，它是其中的一段重要历程。根

据专家学者的考证确认，王勃、骆宾王、贺知章、孟浩然、王维、李白、杜甫、元稹、白居易、杜牧等四百余位唐代诗人足迹曾到浙东或其诗作题材与浙东山水人事有关。“唐诗之路”的确切路线，是经过西兴、萧山进入绍、台、宁等地区。我们完全可以想象并勾勒出当年诗人们在运河上的各式客船（画舫）中，观古越风情，欸乃前行的各种神态。李白吟咏越中山水的诗歌，收入《全唐诗》的就有20首。《历代诗人咏萧山》中有晋代至清朝的诗作300首，其中唐诗就占了近四分之一，涉及有唐一代大诗人30余位——在萧绍运河的两岸，应该立起长长的一列大唐诗人的群雕像。

作为浙东唐诗之路的起点，关键在于它独特的地理位置。“西兴镇据钱塘要冲，两浙往来都会”，“为商旅往来通衢，其西市铁岭关即古固陵城遗址。《水经注》：浙江又东径固陵城北，昔范蠡筑城于浙江之滨”。史传秦始皇南巡，曾到过这里。唐朝在此设驿站，负责中原地区和浙东之间的信息交流、人员中转。一千多年前的运河之便，可与当今的高速公路相媲美；朝廷的驿站，还具有眼下政府招待所（宾馆）的功能，安排官员的吃、住、行。西兴和萧山之间又有和西施、范蠡、勾践等有关的妆亭、固陵城、越王城等遗址，以访天下名胜为人生乐事的文人墨客和科举出身的官吏，对心仪已久的古越遗迹不可能不感兴趣。因此，唐代文学家在萧山留下的诗篇和踪迹，需进一步的发掘、整理。萧绍运河上还留下了元稹、白居易“竹筒传唱”的千古佳话：这两位绍兴、杭州的最高地

方行政长官，情投意合，任职期间诗文往返。《全唐诗》中有元稹 20 余首吟咏古越山水寄白乐天的诗作：《酬乐天喜邻郡》、《赠乐天》、《别后西陵远眺》、《以州宅夸于乐天》，“莫言邻境易经过”、“与君后会知何日”，“天下风光数会稽”、“镜水稽山满眼来”。白居易则有《元微之除浙东观察使喜得杭越邻州先赠长句》等十七首和答、“我住浙江西，君去浙江东”，“合眼先应到越州”、“并床三宿话平生”，“禹庙未胜天竺寺”、“江界平分两岸春”。两位在地方上办实事，政迹卓著的“父母官”，在萧绍运河这条当时最现代化的信息通道上，传递了令后世艳羨的纯洁友情。他们是否各率政府代表团进行了考察、互访，不得而知。然古城西陵，应树立起他们诗歌往来，清正为官的纪念碑，让“竹筒传唱”这种官场上高雅的娱乐方式，千古流淌。

四、运河孕育文化，酿造一方文明。运河是历史文化名城(区)的现实有效载体。一方水养一方人，人逐水而居，城傍水而兴。关于此，无论是中国的钱塘江、长江和黄河，还是世界上的恒河、尼罗河、多瑙河和伏尔加河，无一例外。从这个角度而论，运河流淌了 1700 多年，才有今日之西兴、今日之萧山。到 1949 年，西兴最繁华的是 2 里西兴老街，萧山最繁华，也是惟一的街道，是傍萧绍运河南岸的从东门陈公桥(城外)到西门凌家桥的石板路。据说，当年解放军想要举行入城仪式，只能排三列纵队。然而就是在这条逼仄街道北侧的运河上，华夏各地输送进了灿烂的民族文化：王羲之在会稽山阴畜鹅习字，谢

灵运踏遍天台诸山，他们(或者祖辈)是否于南渡后经浙东运河东去，尚无定论；唐代众多诗人过西兴入萧山，史已确凿；宋朝的范仲淹、王安石、苏轼、李清照、陆游、范成大、姜夔等爱国诗(词)人，在运河上(边)吟唱不绝。苏东坡杭城为太守，闻西兴钟鼓，(《望海楼晚景》：“江山秋风晚来急、为传钟鼓到西兴。”)观钱江潮水(《八声甘州·寄参寥子》：“有情风万里卷潮来，无情送潮归。问钱塘江上，西兴浦口，几度斜晖。”)李清照家毁南渡，避金兵数次往返于杭越之间，《金石录后序》词人自叙：“又之越。……绍兴辛亥春三月，复赴越，壬子，又赴杭。……到越……在会稽，卜居土民钟氏舍。”陆游更是立梦笔桥头，观楼台万家，披湘湖烟雨，品莼菜初烹。(《长相思》：“梦笔桥头艇子横”、“莼丝初可烹”。《柳梢青·乙巳二月西兴赠别》：“凭高目断天涯。”《渔父·灯下读玄真子渔歌因怀山阴故隐追拟》：“湘湖烟雨长莼丝，菰米新炊滑上匙。”)：放翁入蜀为官，走萧绍运河，憩梦笔驿，笔下的江寺可见当年“一时壮丽，为杭越住处伟观”之盛况：“驿在觉苑寺旁，世称寺乃江文通旧居也。有大碑，叶道卿文。寺额及佛殿榜，皆沈睿达所书。有碑亦睿达书。尤精古。又有毗陵人戚舜臣所画水，盖佛后大壁也，卒然见之，觉涛澜汹涌可骇。”描绘江寺“三绝”，栩栩如生；“坐驿门，月如昼，极凉。四鼓，解舟行，至西兴镇。”宋高宗赵构奔命，往返于杭越两地，帝后灵柩从临安运至绍兴宋陵，都靠这运河水托起了赵家半壁江山。因此，萧绍运河上，完全可以树起一座长长的宋代风情长廊。

时间进到 20 世纪末,运河南北由东而西,工厂、店铺、寺庙、馆舍,屋宇栉比,绵延不断:通惠公纱厂、惠民油厂、陈公桥码头、板桥集市、关帝庙(临河的戏台)、米市街、大弄口、县署、明月坊、市心桥、绣衣坊、祇园寺、东岳行宫(老岳庙):运河南繁华兴旺;汪家当铺(现为党校)、大昌酱园、惠济寺、江寺、旧警察局(现人武部)、南货会馆(萧中旧址)、大成兴、宝莲庵(后为粮食局仓库):北岸殿宇巍峨。1700 多年来,在运河水的滋养下,培育出了钱塘江南岸的历史文化名城(区)。

综上所述,浙东运河(西兴段)是古城区西兴和萧山的母亲河,是具有千年历史文化积淀的文明河。千百年来,她用自己的乳液,哺育了一代又一代的家乡儿女。无论是喝运河水长大的西兴和萧山人的后代。还是来自他乡的建设大都市城区的新西兴、萧山人,都应当认识、敬仰、崇拜这条古城的母亲河、文明河。笔者从小住在运河边,上个世纪七十年代初、八十年代中期在萧中求学、任教,亲身经历、亲眼目睹了运河对人们日常生活所提供的帮助。曾经绿水长流、鱼虾成群、舟楫往返,是千年古城不可再造的一大历史人文景观。水乡绍兴,数次寻访;苏南周庄,慕名前往。就在我们足下的萧绍运河,即是水乡,即是周庄。我们作为她的儿女。理应为焕发母亲的青春、再现她当年的风姿,做一些力所能及的修复、养护和宣传工作。即使是市场经济,即使是信息时代,运河适当的开发利用,将有助于提升西兴、萧山大都市城区的文化品位,有助于旅游业自然景观和人文景观的深度开发,

有助于爱国主义的生动、形象、直观教育,有助于供我们生存的环境保护,从而给子孙后代留下一条清澈、通达的母亲河、文明河。

作者系杭州市萧山区政协委员,中国民主促进会萧山区委
会副主委兼秘书长,中国近现代史史料学学会会员。

写于 2002 年 12 月

《答微之泊西陵驿见寄》赏析

唐·白居易

烟波尽处一点白，应是西陵古驿台。
知在台边望不见，暮潮空送渡船回。

白居易(772—846)，字乐天，晚号香山居士，祖籍太原，生于新郑(今河南省)。少年时到过浙江。29岁中进士，任翰林学士、左拾遗，曾被贬为江州司马，后历任杭州、苏州刺史和刑部尚书、太子少傅等职。写下了大量的讽谕诗和叙事诗，《卖炭翁》、《长恨歌》、《琵琶行》等脍炙人口。他和元稹情谊甚笃，“竹筒传唱”为文坛佳话，世称“元白”。本诗就是酬答元微之《与乐天别后，西陵远眺》而作的。

西陵，即西兴(现属杭州滨江区)，曾是萧山重镇——军事要地、交通要道、商贾要津。据民国《萧山县志稿》“疆域”、“山川”等卷记载，“旧志镇三：西兴镇、渔浦镇、钱清镇”，“东西渡口西兴、渔浦为往来之要津，宋置渔浦寨与西兴、龛山、新林共为四寨，设兵戍守处”，镇名西兴，有一番来由，“其西市铁岭关即古固陵城遗址，〈水经注〉：浙江(钱塘江)又东经固陵城北。昔范蠡筑城于

浙江之滨，言可以固守，谓之固陵，今之西陵也”、“五代末吴越钱武肃王以陵非吉语，改曰‘西兴’”。至于“西兴驿”，是萧山乃至浙江和全国信息交通之枢纽，“为浙东入境首站。西连省城，中隔钱江，东达绍兴，凡京外各省发宁、绍、台三府属公文，向由仁和县(即杭州)武林驿递至西兴驿接收。”当年的驿站集今日之邮政、电信、政府接待等功能于一身，在以车马和舟船为惟一交通工具的封建社会，西兴驿规模、阵容之庞大，可见一斑。白居易作为流传诗歌数量最多的唐代诗人，在杭州任“市长”长达三年，和挚友微之在古驿台相逢，并将其歌咏入诗，也就不难理解了。

白诗以通俗著称，该诗寥寥28字，把古驿站所处的人文、自然环境和酬答友人思念、披沥自己情愫等方面囊括殆尽：烟波浩淼，江潮滚滚，对岸友人栖息处是当年范蠡屯兵之地，岁月沧桑，古韵悠悠——多少挚友知己在此分手。前两句应元的“晚日未抛诗笔砚，夕阳空望郡楼台”句。友人在西陵古驿台远眺，作者在杭州城郡楼遥望，映入眼帘的是茫茫江面上，晚潮送来不载意中人的往返渡船。后两句和元观察使“与君后会知何日，不似潮头暮却回”句。诗人将怅然之情寄与天空、驿台和暮潮，似江水滔滔。

元白在浙东西的政迹是显著的，他们的友情是纯洁高尚的，有诗文为证。白居易从写《元微之除(拜官授职)浙东观察使，喜得杭、越邻州，先赠长句》诗始，有17首诗与微之和答，为官场、文坛写下了亮丽的一页：“郡

楼对玩千峰月，江界平分两岸春”、“我住浙江西，君去浙江东；勿言一水隔，便与千里同”、“舟中岸上两回头……合眼先应到越州”、“分袂两年劳梦寐，并床三宿话平生”。这实在值得后人效仿与深思。

蔡惠泉《答微之泊西陵驿见寄》赏析

回忆毛泽东主席 1959 年 8 月 22 日 视察西兴管理区的情景

1959 年 8 月 22 日下午 5 时左右，中华人民共和国主席毛泽东视察长河公社西兴管理区西兴村与杜湖村交界的农田。毛主席是从庐山结束中共中央政治局扩大会议和八届八中全会（即庐山会议）下山，途经萧山，在听取萧山县委领导工作汇报后，才到西兴村与杜湖村交界的野鸭畈视察。

这段历史已成为萧山人民传颂半个世纪的佳话。为纪念这个有意义的日子，被视察的田畈以时间命名为“八·二二畈”。事情要追溯到 1959 年 8 月 21 日，这一天夜里，萧山县委召开紧急会议，部署第二天有贵宾到来的接待工作，会上强调：①要保证首长视察的绝对安全；②做好沿途清洁卫生工作；③准备好向首长汇报的材料。听了这些情况介绍后，徐世昌一夜没合眼……

会后当日晚上，长河人民公社管理委员会副主任孙兴林便住在西兴管理区（他是驻区干部）

22 日，天刚亮，就立即召开杜湖村全体党员会议，并分了工，一部份人搞卫生、一部份人站岗，部份人管理好四类分子（地、富、反、坏）。当时 104 国道是黄砂路，车过尘土飞扬，上级关照要把地泼湿。徐世昌被分工站第

一道岗，做保卫工作。22日，大家等待了一天，心情虽然焦急，但是为了接待贵宾，心里还是很踏实的。时至5时左右，萧山往杭州方向驶来了9辆车，其中2辆大面包车，7辆轿车。一刹那，第一辆轿车在徐世昌站岗旁停住。第一个走下车的是牛树桢（当时任萧山县委书记），第二个下车的是毛主席。我（徐世昌）一看是毛主席，顿时，一愣，心想毛主席如此魁梧高大不愧是伟人啊。只见他腰一叉，上穿白衬衫，下穿银灰色长裤，脚穿布鞋，精神矍铄，神采奕奕。毛主席朝四周环顾，便走到田边弯腰细细观察水稻的长势，一路走一路看，走出了20步路左右，站定就问，这水稻叫什么品种？随行的人（牛树桢）等答：绍兴品种。第二句问，用什么肥料？回答：水稻施土杂肥为主。毛主席高兴地笑了笑，并问一亩地能种几纵水稻？答：55000纵。毛主席又问，农村妇女有否解放出来？答：妇女同胞都在参加集体劳动。毛主席说：“好”！又走了20—30步路，看到一块芋艿田，芋艿叶长得很高，枝叶茂盛。毛主席又问，这一丘你们叫什么作物？回答：芋艿，毛主席没听懂，摇摇头，一连说了三遍还是不懂。后来，牛树桢补充说是“芋头”，毛主席才听懂了，便哈哈笑起来，并连声说：行！行！陪同来的省公安厅长王芳，长河公社副主任孙兴林一道看完水稻后，转回上公路，毛主席同王芳、牛树桢，边走边谈约走了70至80公尺路，只听见毛主席说：“今天时间已不早，我要回去了。”这时，王芳和毛主席仍旧坐第一辆车往杭州方向驶去……

毛主席离开后，萧山县委书记牛树桢同徐世昌和孙

· 448 ·

兴林马上在公路边开会，并说明情况，交待“今天是你们幸福见到毛主席的日子，不能外传消息，因为，毛主席还未离开杭州。”这一天见到毛主席的还有王纪田（生产队长），张金仙（杜湖村支部书记）。会议开完后，牛树桢书记即回萧山城里。为纪念这次视察，把毛泽东主席视察的野鸭畈改为“8·22畈”。随同毛主席来西兴“8·22畈”视察的记者听说是侯波（女）。

（据徐世昌，当时的西兴管理区主任回忆。2002年10月13日老徐已76岁，但对这件事仍记忆犹新，回忆时思路非常清晰，文稿整理好后，请他过目时，对个别细节还作了修改）。

笔录：王征根 整理：王土根
2002年10月16日整理完毕

· 449 ·

音容永驻 教诲长留

——毛泽东、朱德视察萧山
刘宪康

在萧山市城厢镇杜湖村，有个知名度很高的田畈，名叫“八·二二畈”。萧山农村大大小小的畈名不知其数，它们都称不上是规范意义上的地名，因而都没有被收入《萧山县地名志》^①，惟独这个“八·二二畈”例外。这是为什么呢？这里有个什么出典吗？

是的，有出典。这个出典就是：1959年8月22日，毛泽东主席曾来到这里实地视察^②。这个以数字命名的田畈名，就是为了纪念毛泽东的那次视察，让人们永铭长忆、载入志册的。

毛泽东的那次视察，是在保密的情况下分两段进行的，即：先在专列上邀请地方的同志座谈调研，然后下车

^①见《萧山县地名志》（萧山县地名志办公室编，1984年4月版）第353页。

^②毛泽东视察杜湖村时，当时的叫法是“长河公社西兴管理区杜湖生产队”（见《萧山县地名志》第350页）。为行文方便和与现实情况相符，本文通称城厢镇杜湖村或杜湖村。

实地考察农业生产情况。

1959年夏秋之交的“庐山会议”（中共八届八中全会）结束后，毛泽东于8月19日离开庐山，他下山后就乘着专列到浙江来了。21日午夜到萧山站，但专列没有直抵杭州，而是由萧山站转轨萧甬线，在萧山境内的一小站新塘站的路段上停了下来。习惯在夜间办公的毛泽东，在这辆专列上一直工作到22日拂晓才休息。专列一到萧山，当时省公安厅长王芳就通知萧山县委书记牛树桢，要他和副书记、县长刘志民一起，在22日中午前，去离县城不远的新塘车站，等候毛泽东的接见。将近下午二时，王芳让提前到车站等候接见的牛、刘两位登上专列中毛泽东所在的那节主车厢。一进门，王芳报告说：“主席，萧山县的两位负责同志来了。”毛泽东微笑着和两位握手，王芳在一旁介绍。主席说：“你们辛苦了，大热天把你们请来，让你们打疲劳战喽！”听到毛主席这几句亲切的见面话，看着他穿着旧衬衫、旧布裤和一双旧布鞋，眼前的毛主席竟是这样的平易近人，两人的眼眶湿润了，开头的紧张心理和拘谨之态也烟消云散了。毛泽东随即邀请两位客人共进午餐（牛、刘二人当时确未吃过饭）。菜谱是四菜一汤，四个碟子里分别是炒青菜、番茄炒蛋、烤辣椒、韭菜炒肉丝和一碗清汤，主食是米饭和馒头。毛泽东亲自夹菜给两人吃，并问：“能吃辣吗？”回答说“能吃”。毛泽东说：“我可喜欢吃这东西，又开胃，又有营养。”

饭后，调研开始了。毛泽东拿着铅笔和一本大开本

的笔记本，边问边记。他先问两人的姓名，在记名字时，一个字一个字问明白。毛泽东说：“你姓牛，甘为孺子牛的牛，当人民大众的牛，很好嘛！树桢，是那个崇祯皇帝的桢吗？”牛树桢说：“我是木字旁的桢。”毛泽东说：“噢，桢，房子的柱子，起骨干作用。”在记录刘志民的名字时，毛泽东说：“你的老祖宗是刘邦喽。志民，志在一心一意为人民。”他对姓名的这番风趣解析，使两位被接见者激动不已。接着，他又问两人的老家在哪里。当主席知道他们都是山东籍南下干部时，就问：“能听懂本地话吗？”回答是“能听懂，有时还能讲上几句（指萧山方言）”。“好，这样好。”毛泽东满意地点点头，并说，千里为“官”，语言可是第一关。中国地方大，各地都有各自的方言。外地来的干部，到了一个新地方，首先得过好语言关。这样才能交流思想，增强团结，做好工作。

毛泽东问了许多问题，并且不时做着记录，涉及到数字，问得特别仔细。他问到上年农民的年终收入情况，问到农民搞些什么副业。当他知道萧山农民家庭普遍饲养家禽家畜，农家还有利用稻草打草绳、织草包等传统副业，并由供销社收购包销时，高兴地说：“农民搞家庭副业是有经验的，也是一项收入来源，可以改善生活嘛！”并说，农业的概念大着哩，农林牧副渔，“副”也是大农业中的一业喽！

使两位萧山领导同志印象最深的，是毛泽东问他们粮棉产量时的情景。他指着列车窗外田野里绿油油的晚稻田，问预计亩产能达到多少，回答说是“争取一千斤”。

听到这里，毛泽东下颌微收。他又问：“棉花亩产预计多少？”牛树桢回答：“亩产皮棉要争取超过慈溪，达到两百斤。”毛泽东听了，问了声“皮棉？”，回答说“是”。他摇摇头说：“皮棉亩产我看能收到一百斤、一百五十斤，恐怕也就谢天谢地喽。”这里得说一下当时的历史背景：那年5月在贯彻毛泽东《党内通讯》六条后，中央又一连发了三个文件，在全国恢复自留地制度，允许社员个人养猪，“左”的错误逐渐得到纠正，1958年那种“千斤棉、万斤粮”、放“高产卫星”的浮夸风和瞎指挥已有所克服，尽管如此，许多地方产量指标订得偏高的情况依然存在，毛泽东对此有所了解。他在专列上说的这些话其实有普遍的针对性。牛树桢若干年后在一篇回忆文章中谈起这件事时说：“（当时）我和老刘听了不觉面面相觑，说实在的，那时（皮棉）亩产能达到一百斤已经很不容易了。我们深为毛主席坚持实事求是的精神所感动。”^①那次，毛泽东还仔细听取了刘志民有关工业、手工业生产情况的汇报。毛泽东不时讲些短话，他强调“工业要坚持为农业服务”。他特别讲到了双轮双铧犁和插秧机，说农业的根本出路在于机械化，指示要认真总结经验，由点到面，积极推广。他问到办食堂，说办食堂的本意是为了方便群众，要坚持自愿原则，不要搞强迫命令。

就这样，从牛刘两人登上专列、共进午餐到座谈结

^①见《毛泽东与浙江》（中共党史出版社，1993年11月北京第1版）第143页。

束,经历了两个来小时。

按照毛泽东本人的意见,在去杭州前,他还要下车到田野实地去看一看农作物。专列于是开到萧山火车站西老岳庙附近的公、铁交叉口以西地段暂停。然后换乘轿车,毛泽东以及王芳、牛树桢、刘志民,还有摄影记者侯波等一批随行人员,来到了小岳桥西公路旁的杜湖村段下车。

毛泽东呼吸着田野的新鲜空气,很是兴奋。他走在公路南边靠稻田边一侧,走得很慢,边走边看,有时还走到田塍边弯下腰来抚摸禾苗,有时又着腰远望,边问边谈。他问萧山县委两位负责同志这里晚稻的品种、稻田翻耕的深度、插秧密植的程度、施些什么肥料,是土肥多还是化肥多,……他一边问,一边不时讲些深中肯綮的话。他说,要设法增加化肥生产,但庄稼还是要提倡多施农家肥;提倡深耕是对的,但也不是越深越好;密植要适度,不可太稀,不可太密,否则就要吃亏,看来你们这里还是适当的。

毛泽东在那次视察中,看到杜湖村利用田头地角,在村边、路边、河边、坟边、屋边、田塍边等“十边地”种了很多毛豆、番薯、芋艿等作物,特别是在杜湖村的东北,当时有一方十来亩的坟地,被许多豆、茄、瓜、菜等作物盖满了,连坟顶也种满了农作物。毛泽东对此大加赞许,说:“是啊,这才叫做‘见缝插针’、‘寸土必争’呢!中国人口多,耕地少,土地非常宝贵,应该精耕细作,充分利用土地。”此事,给毛泽东留下的印象特别深。后来他还请华

东几省的省委书记特地到杜湖及其所在的公社实地参观,为的是要引起大家对提高土地利用率的高度重视。1993年,前浙江省委、省政府的几位负责同志,在他们撰写的纪念毛泽东诞辰100周年的文章中,一再提到这件事。^①

在视察进行中,当毛泽东得知离杜湖南面不远处有个湘湖时,便问到了这个湖对灌溉所起的作用,随即便问到了水利问题。牛树桢告诉他,湘湖只能解决周围少量农田的灌溉,萧山的旱涝问题还不能说已经解决,我们正在建造一个规模较大的小砾山排灌站,预计明年可以完成,到那时,萧山中北部的灌溉排涝问题基本可以解决。毛泽东说:“搞农业光靠老天不行,水利是农业的命脉,一定要把水利建设搞上去。”

在毛泽东视察的行进过程中,有些在较近的田间和村头杂地劳动以及事先安排担负地段保卫工作等任务的同志,从不同地点和角度,有幸一睹领袖风采。当时杜湖村的干部朱荣金、张金先和王继田,以及公社管理区干部徐世昌,还有县府办公室副主任楼渭士、县委办公室干部赵福荣、公安局干警赵更臣等同志,由于距离比较近,毛泽东的音容笑貌,他们都看得真真切切,并以此引为终生的荣光。

视察直到傍晚时分。在身边工作人员的一再催促

^①见《毛泽东与浙江》(中共党史出版社,1993年11月北京第1版)第15,24,28页。

下,毛泽东和陪他视察的萧山县委负责同志握手告别。这回他没有重上专列,而是和他的部分随行人员一起,就在杭萧公路杜湖段乘轿车直向杭州下榻处开去。

从此,萧山就有了“八·二二畈”这样一个值得自豪的田畈专名。它记录着时间,记录着地点,记录着一代伟人曾经在萧山一个乡间小村田畈里留下的历史足迹,以及他的教诲……

二

1966年1月28日(农历正月初八),当时的萧山县西兴公社^①党委机关,迎来了一位德高望重的党和国家领导人——朱德委员长,这位八十高龄的元帅,在夫人康克清的陪同下,是来萧山农村视察和调研的。

当时,西兴作为浙江省委最早直接抓的一个社教(后称“四清”)试点,已经告一段落,公社正在根据中央发布的《二十三条》,对照搞好四清运动的“六条标准”,着重抓好发展经济、建设新农村的工作。朱德委员长到西兴来要调研的中心问题,正是要看看农村在四清后是如何进一步发展生产、提高人民生活水平的,这些工作是怎么落实的。

公社党委是前一天晚上得知有中央首长要来调研

^①西兴公社于1965年11月更名为东方红公社。“文革”后,仍恢复称西兴公社,后称西兴镇。现除杜湖等3个村仍属萧山市上,其余均划归杭州市滨江区。朱德视察这一史事,萧山仍应存史。

的。28日上午9时许,朱德一行来了,委员长亲切地与迎候的公社同志一一握手,接着就马上参加了在公社会议室召开的一个座谈会。康克清和省委副书记赖可可、杭州市委副书记胡景诚一起陪同。参加座谈的有:公社党委书记陈惠芳、西兴村党支部书记王泉根等公社和大队两级干部11人。方法是由陈、王两位干部先简要介绍社、村概况,然后按照朱德事先亲自拟定的调研提纲7点内容,依次逐点座谈,这7点是:①四清运动开展以来,发生了哪些变化;②对照《二十三条》中搞好四清的6条标准,特别是“增产还是减产”作一评价,今后对经济建设有何打算;③农民收入和生活状况如何,学校、幼儿园等教育、公益事业状况如何;④农业机械化程度如何,今后如何发展;⑤对党和国家的农村、农业政策的了解程度如何,农民的认识和反映;⑥人民公社三级所有、队为基础的贯彻情况怎样;⑦对进一步提高人民生活水平有什么规划和措施。

在和蔼可亲的朱委员长面前,座谈会开得有条不紊,气氛和谐。委员长听得很认真,有时在他随带的大笔记本上用铅笔作记录,边问边听,不时插话,讲一些很中肯的看法和意见。当公社党委同志讲到在党员干部中组织学习毛主席著作时,他说:这可是件大事,你们带头学,带动大家学。我们要靠毛泽东思想来统一全党思想。学习要领会精神实质,这样才能自觉用到工作中去。陈惠芳在汇报中说到社、队干部作风有很大转变,干群关系良好时,他说,干部密切联系群众,是个根本问题;当了干部不

和群众心连心，不为群众谋福利，要干部做什么呢！看他是不是个好干部，就得看这一条。在听了有关农业规划的汇报后，他感到规划比较局限在农作物单位产量的指标上，思路还不够宽，说粮食生产要永远抓紧；这很对，但规划要考虑到农林牧副渔方方面面，指标不要过高，太低了也不行，主要是要措施扎实，而且，公社也要办点工业。朱德问到了妇女干部在公社、大队班子中所占的比例，并说，你们已经注意到这个问题是好的，一定要注意培养选拔女干部，少了不行。在了解农民群众生活水平的时候，他问了五保户的情况，问得很具体：多少人，怎么个“保”法，是不是有切实保障措施，等等。并说，我们共产党员就是要让人民安居乐业，生活安定，一年比一年好。建议你们研究一下，从实际出发，“五保”标准能不能适当提高一点。他还提到要保障妇女权益，宣传有计划地生育。

座谈会开了近3个小时。参加座谈的同志都感到朱德谦和、慈祥，因而没有什么拘谨之感。快中午12点了，他对在他两旁的省委和公社党委的负责同志说，怎么样？结束吧？然后站起来说，我们就这么来听一听，谢谢你们喽！之后又和一些同志握手。

同志们鼓掌欢送，目送朱德和他的夫人康克清及随行人员的车子向杭州方向开去。

李绅西陵祭禹

祭禹，在浙江古已有之。祭典当然是在绍兴大禹庙举行。可有一次却例外，地点不在绍兴大禹庙，而在越州西陵（今萧山城区以西的西兴）；其目的，不是泛义的，而是即兴的、为民请命的、有直接具体功利目的的。那就是唐朝李绅在西陵的一次“东望拜大禹庙”的祭禹祈晴活动。

李绅是唐朝著名诗人，他的《悯农》诗（一称“古风二首”）：“春种一粒粟，秋收万颗子。四海无闲田，农夫犹饿死。”“锄禾日当午，汗滴禾下土。谁知盘中餐，粒粒皆辛苦。”是久传不衰的名篇。唐代大和七年（公元833年），李绅出任浙东观察使、越州刺史（任所在绍兴），他从当时东都洛阳出发南下，经杭州入越州，在渡过钱塘江到西陵（西兴）时已是初冬。李绅上岸一看，映入他眼帘竟是一片未退的涝渍。由于前些日子一个劲地连日下雨，“霪雨不止，田亩浸溢”，以致“水不及穗者数寸”，眼看已经成熟的晚秋作物泡在水里不能收割，“年谷未成”，李绅的心里甭说有多着急了。面对当时“海门凝雾暗，江渚湿云横”、一副好像还要下雨的模样，他马上想到了古代治水英雄大禹，于是，他急事急办，在西陵馆驿刚一歇脚，就很快张罗了一个“东望拜大禹庙”的祭禹仪

式。在仪式上,诵读了祈祷词(古称“祝词”),为百姓请命,祈求前圣大禹能施神功,使之转雨为晴,旱退涝渍,让百姓能收获快到手的粮食。事有凑巧,就在他这次祭禹活动之后,天气居然很快“雨收云息,日朗者三旬有五日”,使成熟的晚秋作物得以“刈获皆毕”,达到了“爱景三辰朗,祥农万庚盈”的理想目的。李绅认为雨止转晴,是因为他的祭禹感动了前圣。这当然是一种迷信,时代局限使然。但在当时,这一举措,无疑是被公认为重视农业、“为民请命”的好官办了好事。

李绅在越州为官期间,还有一次即兴的、为民请命的、有直接功利目的的祭禹活动。那是大和八年农历十月,冬季温暖无雪,而冬雪对来年农作物丰收是大有好处的。李绅于是又访禹庙祈祷,求降瑞雪。那天,祭禹求雪活动结束,居然天气突变,“阴云四合,飞霰大降者三日,积雪盈尺。”而且雪只落在越州境内,“浙江中流乃分阴雪,杭州并无所沾”。作为地方州官的李绅,他前后两次祭禹均得到应有“回报”。这两次祭禹的结果,都达到了预期的目的,不知是纯属巧合,还是像诸葛亮那样懂得气象知识而故弄玄虚,借祭神来达到某种有利塑造自身形象的目的,这就无法考证了。不过,李绅从初入越州到离任前的两次祭祀,确实给古代祭禹留下了一段佳话。

(1995年4月)

• 460 •

轻舟早咏 樟亭晚唱 ——记毛奇龄的一次郊游

清代著名经学大师、诗词小令和散文兼擅的作家、《四库全书》中收录个人著述最多的学人——毛奇龄,晚年在萧山故里整理他自己煌煌巨著的同时,常抽暇独自一人或偕二三亲朋好友,或用步行方式,或乘坐小船,早出晚归,到萧山城外郊游。类似这样的短途漫游,有文字记载或留有诗词的就多达十几次。

这里,让我们来看看其中的一次。

那是夏末秋初的采莲季节,这天一大早,他就从家门口附近的河埠坐船,沿运河向西慢慢驶去。那时,从萧山城里到西兴段的运河,比现今的运河河面要宽数倍,河的两岸也不像现在这样呈直线,而是有不少“浜斗”、“汇头”、船埠、桥梁和支河的(还有“纤路”),而且在水面种莲藕、菱角的特多。萧山人爱把宽一点的河叫“江”,如南门江、裘江、西小江;这段运河当时曾叫“蒙山江”。这条江是毛奇龄经常坐船经过的水道。这位资深学者其时虽然已是老年,但心理年龄还相当年轻,身体也不错,游兴很浓。他沿途看着不时展现在眼前的三五成群的村姑们在采莲,很是愉悦,老人品尝着采莲女送给他的现采现剥的鲜莲子,和她们风趣地交谈。他诗兴大发,解开随带

• 461 •

的笔墨袋，摊开纸，在船舱的矮脚茶几上，落笔写了小令（即短词）《江城子》之一：

日出城头鸡子黄。照红妆。动江光。采莲江畔，锦缆藕丝长。欲问小姑愁隔浦，长独处，久无郎？

诗人仅仅用了八个短句、三十五个字，就留下了一个富有生活情趣的特写镜头。真是凝练妙绝。

毛奇龄到了西陵（西兴），游览凭吊了离西陵有点路程的春秋越国时期的固陵城堡遗址，然后登临西陵驿旁的樟亭。这时，艳阳已经西斜，还下起了一阵细细秋雨。面对滔滔钱江，遥望赭门海潮，他想起了越王勾践先是送西施入吴、后是在固陵教兵习武图复国的遥远往事，于是，又有了《江城子》之二：

赭门东上海潮青。古西陵。雨冥冥。越王宫女，着屐在樟亭。亭下教兵遗竹矢，秋日晚，堕鴟翎。

又是三十五个字！包括把镜头闪回的历史画面在内，仍然是一连串的特写镜头。古代诗人写了诗词小令之后，往往总爱当即曼声吟唱一遍。早上，《江城子》“之一”写成后，毛奇龄是当即唱给采莲女们听的；这一回在樟亭晚唱《江城子》“之二”，则是唱给行色匆匆、暂驻樟亭的旅人们听的。抑扬顿挫，余音在樟亭周围缭绕回响。等诗人返舟萧山城内毛府，已是掌灯时分。

（1998年12月）

萧山西兴——“浙东唐诗之路” 从这里开始

一条古代的诗歌之路，从萧山西兴开始，沿着浙东运河，行进在“应接不暇”的“山阴道上”，向东南逶迤延伸，一路吟咏一路诗。这，就是著名的“浙东唐诗之路”。

我国“唐诗之路”有好几条
“浙东唐诗之路”是其中一条

古代中国，北车马而南舟楫，东秀丽而西壮美，古塞关隘接边城，江河津渡连通衢，华夏大地伸展着一条条重要的水陆道路，诸如“丝绸之路”、“戍边之路”、“漕运之路”、“驿传之路”、“游览之路”……山川美景，名胜古迹，每每与这些“路”相连相伴。在这些“路”上“行行重行行”的，不仅有官民行踪、军旅调迁、驿传快骑、商贾往来，而且有众多或怡然或怆然、或悠悠或匆匆的骚人墨客。唐代诗人们在这些“路”上留下了他们一行行足迹，一首首歌行，铸造了一条条“唐诗之路”。

华夏“唐诗之路”并非只有一条，而是有许多条，择其大者，如：从京城长安西行，在马鸣萧萧和驼铃叮当声中，沿长城，入陇西，“黄河远上白云间”，过敦煌，经酒

泉，西出阳关，迳至西域，这条黄尘古道，既是“丝绸之路”、“戍边之路”，同时也是一条主要的“唐诗之路”。以长安为头，东路南下，经河洛而维扬，而瓜洲，而金陵，“寒雨连江夜入吴”，放帆直抵苏杭，这条“漕运之路”，同样也是一条重要的“唐诗之路”。

与此同时，由杭州渡钱塘江入越州境，以萧山西兴为起点，经浙东运河、曹娥江，南至剡中、天台，在“浙东三山”会稽山、四明山、天台山一带，也客观上存在着一条历史形成的“浙东唐诗之路”。

唐时萧山是沟通两浙的要津，
是浙东首驿，观潮胜地，诗人吟咏多多

唐时的萧山（曾名永兴），是济渡钱江天堑、沟通两浙交通的重要中转地，其中有两处津渡——西陵（先后称固陵、西兴）和渔浦（亦称渔浦潭），是历史上大名鼎鼎的浙江古渡、古埠和古驿，有此两渡的萧山，被称为“浙东的西大门”，是全唐众多骚人墨客入越州的必经“首埠”。西陵、渔浦，在唐时还是两处景色优美的观潮胜地，西陵樟亭和渔浦赤亭，是两个著名的观潮亭台，唐代诗人皇甫冉由此曾留诗：“樟亭待潮处，已是越人烟”。

萧山，是唐代著名诗人、书法家贺知章的故里。他年轻时离永兴老家赴长安谋取功名，怀着深深的恋乡情结，在渡钱塘江北上时，面对“江皋闻曙钟”、“川露晨溶溶”的环境氛围，写下了五律《晓发》一诗，许多年以后，他告

老还乡，“少小离家老大回”，一到萧山故里，就写了《回乡偶书》（之一）的著名诗篇，后与其子贺曾（会稽司马）到绍兴城定居，又写了《回乡偶书》的续篇（之二）；李白数次到越州，他把入越州留下的第一印象“西陵绕越台”、“涛白雪山来”写诗告诉他的友人，并建议从兹而始向东南尽情游赏，“此中多逸兴，早晚向天台”；钱起在渡钱江前先在北岸亭楼吟咏，“渔浦浪花摇素壁，西陵树色入秋窗”，为他渡江抵萧作愉悦的铺垫，渡江后他在西陵和渔浦都赋了诗；罗隐一到西陵，就为能目睹“怒声汹汹势悠悠，罗刹江边地欲浮”，“狂抛巨浸疑无底，猛过西陵似有头”的涌潮而惊喜不已；白居易、元稹先后在西陵都有吟咏并有诗篇寄赠；储光羲为他有过送友时在“落潮洗渔浦”之后“倾荷枕驿楼”的经历而终生难忘；孟浩然把自己在萧山境内“定山既早发，渔浦亦宵济”的旅程赋诸诗篇；常建的《渔浦》诗则记述了他在渔浦“碧水月自闲，安流静而平”月夜泛舟的情景……

唐代诗人们不只是对萧山西陵渔浦的碧水、青山、雪涛、赤亭等情有独钟，多有吟咏，而且还游览了萧山其他地方。孟浩然、綦毋潜、丘丹、方干等诗人，在萧山古刹祇园寺、隆兴寺及“县楼”等处，都留下了他们的踪迹和诗篇。唐大和七年（833）李绅被任命为浙东观察使、越州刺史，他渡钱塘江入萧山境，就举行了一个“东望拜大禹庙”的祭禹祈晴仪式，写了《渡西陵十六韵》以志其事，后来他去职离越时，又在萧山境内写下了《却渡西陵别越中父老》的七律……

古老的萧山啊萧山,你在钱江南岸、东越“西门”,迎来送往,接待了那么多的唐代诗人,历史赐予你如此丰厚的自然美景和人文积淀,你是幸运的!且不说唐以前谢灵运、谢惠连、丘迟、江淹、沈约等诗人在萧山多有吟咏,也不说唐以后苏轼、陆游、王安石、范仲淹、范成大、秦观、高启、徐渭、朱彝尊等诗人在萧山赋诗甚多,单就有唐一代而言,有关萧山的唐诗可谓篇什颇富。据笔者从严控制外延所作的统计,唐代诗人写于萧山或直接与萧山有关,以及点明萧山有关地名和专名的诗作,即坐实写于萧山或点到萧山、有关萧山的唐诗,达 80 余首之多,诗作者包括李白、杜甫、贺知章、王维、王勃、王昌龄、吴融、孟浩然、白居易、元稹、宋之问、常建、李绅、刘禹锡、綦毋潜、罗隐、戴叔伦、刘长卿、皇甫冉、钱起、方干等 40 余人。这还只是一个颇不完全的统计,远不能说已搜集无遗。实际上极有可能写于萧山、而因诗中未点明大小地名的,一般均未计人。但即便如此,也已经是一个值得惊喜的数字了。绍兴邹志芳先生对始于萧山西兴、终于天台山的“浙东唐诗之路”,共收集到有关唐诗 600 余首,其中“按景点选诗”,全线共搜集到 207 首唐诗(见 1997 年 5 月 8 日《钱江晚报》)。笔者认为,有关萧山西陵(西兴)、渔浦等景点的 80 多首唐诗,几乎都与唐代诗人们观涛、游赏、访古、揽胜有关,可以说,有关萧山的唐诗,在整条浙东唐诗之路中,所占比重是不算小的。

萧山,“浙东唐诗之路”的一个亮丽的起点!从这里开始,唐代的诗人们,观潮揽胜,萧然行吟,山阴道上,一

路佳境,徜徉稽山镜水,游赏剡溪天姥……为后代留下了一条积淀着深厚文化意蕴的永恒的“浙东唐诗之路”。

“浙东唐诗之路”——华夏大地上多条“唐诗之路”中一条钟灵蕴秀的、精彩的诗路!

萧山——“浙东唐诗之路”从这里开始。

(1998 年 2 月)

刘宪康,退休前供职于萧山区计生局。长期从事文字工作。结集出版《山青花欲燃》一书。《西兴村志》收录《音容永驻,教诲长留》、《李绅西陵祭禹》、《轻舟早咏,樟亭晚唱》、《萧山西兴——“浙东唐诗之路”从这里开始》4 篇。对于了解研究西兴村的人文地理有一定参考价值,故录之。

灯丝

“西兴灯笼蔚然俏”这句话，在西兴一带是广为流传的。竹丝灯笼作为手工艺品在明末清初时就已出现。

1983年，中央电视台“话说运河”摄制组为考证运河源头的古迹，曾沿西兴街（包括河岸边）带走带摄，河道撑船拍摄，把能证明古运河陈迹遗址都搜揽入镜。回县府招待所翻看研究，发现“灯丝”两字。向有关部门提议请县地方志办派员解释。被邀的正是笔者。因不了解当地风俗，志书无记载，为此，只有实地勘察，原来是个能遮雨的商埠。为方便上岸提货（灯丝）的船客，便书“灯丝”字样木牌，钉在河埠显眼处，用意是便利船家。

“灯丝”（即灯笼壳丝，用竹做成的部分）。据徐世昌老干部走村串户考证，得到第一手资料。原来西兴地域的村庄（自然村），妇女有做手工、家编竹丝灯笼，传说至少已有500年的历史，代代相传沿袭至今。时值2002年，西兴从萧山地域划出，单设杭州市滨江区的年代，如花园徐、塘头街、韩家里、板桥头、石门塘、陈家弄，西兴街坊有200余人编织竹丝灯笼。现在，还在做的有100余人。

竹丝灯笼有3个品种（样品）：

①花园徐自然村妇女专做八寸灯笼，小高口，这种灯

· 468 ·

笼红白喜事、各种节日都可用，圆形灯笼。

②塘头街、韩家里自然村妇女以做大四样品种灯笼为主，也就是现在的大红灯笼。

③板桥头、石门塘、陈家弄3个自然村妇女，以做便亮灯笼品种为主，用于夜间行路的照明灯笼。

竹丝灯笼的用途除在上面已标明外，还有逢红白喜事在灯笼壳外写上：“状元及第”、“四季发财”、“万事如意”、“生意兴隆”等吉利语言，以讨个好话头，合众人的口味。

每逢年三十、大年初一、正月十五（元宵节）大小庙会都要用灯笼，以示吉庆。

西兴有手工做灯笼的工艺，自然也有销售的店家和销往异地的渠道。最旺时，西兴街坊有7爿灯笼店（陈祖英灯笼店、王文盛灯笼店、王玉钢灯笼店、华良记灯笼店、吴文裕灯笼店、傅新记灯笼店、詹炳文灯笼店等）。他们专门收集农村妇女做好的灯笼壳子，经精加工，即糊上纱布，粘贴红纸，写上吉利文字，成为完整的成品再销往各地。主要有：

省内：金华市、衢州市、奉化市、慈溪市；

安徽省：合肥市、屯溪市、歙县等；

江苏省：丹阳市、苏州市、吴江县等；

江西省：玉山市、景德镇市、弋阳地区。

徐世昌回忆 王土根整理

2002年10月27日

· 469 ·

范蠡仕越年代考

《越绝书》记载范蠡入越，有“越王常与言尽日”句。有人以为“越王常”是勾践的父亲允常，因此断定范蠡入越在允常年代。但据各方面史料考证，范蠡入越应是勾践之时。兹分述理由如下：

首先从原文来分析，“越王常与言尽日”中的常不是名词而是副词，“经常”的意思。越王经常与范蠡整天谈论国事，才引起权臣石买的妒忌，石买在越王面前中伤范蠡。如果说越王允常与范蠡谈了一整天，没有下文，石买又何必赶忙去说范蠡的不是呢？上海古籍出版社出版的乐祖谋点校本《越绝书》，直排繁体字，人名、地名左旁都有直线标点，但这个“常”字不标人名号是对的。《越绝书·外传纪策考第七》最后部分说文种、范蠡“去吴之越，勾践贤之。”明确两人在勾践时入越。又参照《史记·越王勾践世家》的记载：“范蠡事越王勾践，既苦身戮力，与勾践深谋二十余年，竟灭吴，报会稽之耻。北渡淮以临齐晋，号令中国，以尊周室，勾践以霸。”司马迁也说范蠡事勾践而不说事允常。

其次，从年龄来分析。《越绝书》记载范蠡的身世，坎坷曲折，不是攀龙附凤少年得志之辈。他起先居住楚国宛城（今河南南阳人）三户，从事体力劳动以糊口，不

耐烦时，假装疯癫欲以引起社会的注意。后来宛城三户的地方官文种发现他的才能，像东汉的陈宫义释曹操那样弃官与他一起出走，投奔吴国。吴国有能人伍子胥为重臣，无从插手，再“去吴之越”。这样折腾下来，年龄估计至少有三十多岁了。《史记·十二诸侯年表》，吴伐越，阖闾伤指，事在周敬王二十四年，勾践元年，公元前496年；《史记·六国年表》，越灭吴在周元王四年，勾践二十五年，公元前472年。《左传》记载鲁哀公二十二年越灭吴（前473年），有一年的出入。灭吴后，范蠡还佐勾践北临齐晋，称霸中原，又还得一定时间。累计起来，范蠡离开越国，至少55岁以上了。《史记·货殖列传》说范蠡离开越国到齐国和陶（今山东肥城）从事商业，“十九年之中，三致千金”。成为大款，估计年已80不足，70有余。《吴越春秋》说“元（允）常立，当吴王寿梦、诸樊、阖闾之时。”且不说寿梦时代，还要早好几十年，只说允常伐吴在公元前505年，如果范蠡在允常伐吴时入越，至少要提前十年，则离越时年纪已65岁左右，岂能再经商十九年之多？

再次，从范蠡的军事、政治主张来分析，《越绝书》记载，越王勾践欲伐吴，范蠡认为吴国有伍子胥在，政治没有过失，不宜对吴国用兵。可见范蠡是位知己知彼的军事家。这一点范蠡也很自信，曾在越王勾践面前说：“兵甲之事，种不如蠡；镇抚国家，亲附百姓，蠡不如种。”（《史记》）如果允常之世范蠡已在越，那时吴国不仅有伍子胥主谋国政，兵家鼻祖孙武也为吴国军师，范蠡绝对不

会赞同允常不自量力去讨伐吴国。

综合以上史实分析,范蠡进入越国应在勾践元年(公元前496年)。

吴 云

2003年6月23日

编 后 记

《西兴村志》与大家见面了,这是西兴村精神文明建设的又一丰硕成果。

2002年10月,经西兴村党支部书记周宝法同志的建议,村两委会决定编纂《西兴村志》。并指定村党委委员周爱娥分管编纂村志的具体工作。徐世昌同志协助搜集资料。聘请萧山区地方志编纂办公室王土根同志任主编,民进萧山区委会副主委蔡惠泉同志任副主编。王征根、徐炳林同志为资料员。经过一段时间的认真工作,一边搜集资料、一边开始撰写稿子。事到2003年3月,又诚恳邀请原萧山区委党史研究室主任熊德利参与编纂,并担任主审。

萧山有良好的编修地方志的传统,村志、部门志、镇志不断成书出版,这主要是受1987年萧山第一轮编修地方志的影响。1996年12月,杭州市建立滨江区,次年7月挂牌。同时与萧山脱离隶属关系,但因长期的地域联系,有的工作不是人为可以隔断的。譬如编史修志这件事,仍与萧山联系密切。经邵立俊同志的介绍,第一次商量编纂《西兴村志》的事情时,我虽然犹豫,但因喜爱写

作的原因,还是答应了。要编好村志困难是存在的:一是本人离开地方志办已有多年,行业生疏;二是村级修志困难重重,主要是基层档案资料不齐全,巧妇难为无米之炊。加上西兴编过镇志,地域相联、历史上的事情区分村、镇,界线如何划分?哪里去找论证资料。这些令人烦恼的事,作为主编是必须思考的。但西兴村委会的同志决心很大,他们有很好的认识,认为地方志是一个巨大的信息库,把经济建设搞上去果然重要,编好一部村志意义更深远。为此,便组织人力,着手搜集资料,并采用边搜集资料、边整理成志稿的办法,渐渐形成初稿。

《西兴村志》的编纂得到诸位史志爱好者的鼎力相助,萧山区政协副主席周士林同志应邀为本志摄影。熊德利同志帮助撰写《工业章》、蔡惠泉同志撰写《概述章》、徐世昌同志搜集全志有关资料。原萧山市新塘乡霞江村党支部书记徐炳林同志带病帮助整理设计《农业章》的表格 30 多张。王征根同志帮助撰写《人口章》、《村民生活章》及搜集其它各章节的资料。《萧山县志》副主编李大霖同志帮助指正了凡例中的问题。任吾萃老师帮助审阅部分志稿,吴云老师考证范蠡入越的年代,并写成《范蠡仕越年代考》一文。志稿送印刷厂前,发现照片还需增添,于是邀请《萧山市志》副主编柳田兴帮助摄影。来小钦老师对序二作了修改。还有传化涂料公司邵立俊同志引荐编纂工作的事情。在此一并表示衷心感谢!其它的章节均由编者完成。

编纂村志的要求越来越高,村志又缺乏可以借鉴的

资料,要挖掘可用资料十分困难,加之编写人手少、经验缺乏,时间紧迫,纰漏之处在所难免,敬祈读者不吝指正。

编者谨识

2003 年 9 月 6 日

西兴村志

西兴村村民委员会编

开本 889×1194 1/32

印张 15.5

字数 310 千

插页 8

印数 800 册

印刷时间 2003 年 12 月

印刷单位 杭州萧山日报印刷厂

工本费 30.00 元